

Universitat Politècnica de Catalunya

Acord-Programa per impulsar les "Línies Estratègiques
de Govern i Pla d'actuacions 2003-2006"

Departament de Ciència dels Materials i Enginyeria Metal·lúrgica (DCMEM)

Preàmbul

El "Marc per a la planificació estratègica de les unitats bàsiques 2003-2006", aprovat pel Consell de Govern en data 30 d'abril de 2003, recull la conveniència que les unitats bàsiques participin i es corresponsabilitzin amb les línies estratègiques de govern i pla d'actuacions de la Universitat Politècnica de Catalunya.

En aquest sentit, l'esmentat document descriu el component comú de la planificació estratègica que és l'eina bàsica a través de la qual es canalitza el compromís institucional de les unitats així com el finançament ordinari de les seves activitats.

El Departament de Ciència dels Materials i Enginyeria Metal·lúrgica (DCMEM), d'acord amb el seu projecte de futur i les seves característiques, ha elaborat la proposta que s'adjunta de participació amb els objectius generals així com d'estratègies de millora pròpies amb la que es compromet a consolidar i millorar la seva activitat. Aquesta proposta ha estat aprovada pel Consell de Departament en data 22 de setembre de 2003.

Tenint en compte les consideracions que s'esmenten a continuació, el DCMEM es compromet a impulsar les mesures oportunes per tal que les actuacions i estratègies descrites en el document adjunt es portin a terme. Per la seva part, el Consell de Govern es compromet a donar suport a l'execució d'aquestes actuacions mitjançant l'assignació de recursos econòmics d'acord amb el nivell d'assoliment dels objectius tal i com s'indica en els criteris descrits en el "Document Marc" referenciat.

RESUM DELS OBJECTIUS DE L'ACORD PROGRAMA 2003-2006

Departament de Ciència dels Materials i Enginyeria Metal·lúrgica

OBJECTIUS ESTRATÈGICS.		
Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge		
Qualitat en l'aprenentatge 15%	Tutoritzar el progrés acadèmic dels estudiants	
	<ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'estudiants de la Fase no Selectiva amb un paràmetre alfa inferior a 0,5 tutoritzats o Nombre d'estudiants de la Fase Selectiva tutoritzats 	5% 5%
	Potenciar capacitats i coneixements bàsics	
	<ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'accions formatives que potenciïn l'adquisició de competències i habilitats en els àmbits intel·lectual i de comunicació (expressió oral i escrita, raonament crític, ...) 	10%
	Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures	
<ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals) 	20%	
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat	
	<ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'estudiants matriculats en assignatures impartides pel Departament 	10%
	Indicador de resultat	
	<ul style="list-style-type: none"> o Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva 	50%
Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social		
Qualitat del doctorat 10%	Compactar i reduir l'oferta i incrementar la pluridisciplinarietat	
	<ul style="list-style-type: none"> o Estudiants matriculats a programes interdepartamentals o a programes de doctorat oferts amb d'altres universitats i organismes científics 	5%
	Fomentar la internacionalització del doctorat	
	<ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a l'estranger o Nombre de crèdits de doctorat oferts totalment o parcialment en anglès o Nombre de crèdits de doctorat impartits per professors externs a la UPC o Accions de divulgació dels estudis realitzades per part de la unitat o Nombre de doctorands procedents d'altres països 	5% 5% 5% 15%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat	
	<ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'estudiants de tercer cicle 	10%
	Indicador de resultat	
	<ul style="list-style-type: none"> o Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu o Nombre d'estudiants matriculats en programes de doctorat acreditats 	20% 30%
Eficiència del doctorat 10%	Impulsar acords amb empreses per a la formació de personal investigador	
	<ul style="list-style-type: none"> o Acords amb empreses per a la formació de personal investigador en el programa de doctorat de la unitat 	5%
	Acostar el nombre de titulats als dels matriculats	
	<ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a dos anys 	15%
	Potenciar l'accés lliure a les tesis doctorals	
<ul style="list-style-type: none"> o Nombre de tesis doctorals en text complet allotjades al servidor: Tesis Doctorals en Xarxa, TDX del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya CBUC/Societat de la Informació. DURSI 	5%	
	Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat	
	<ul style="list-style-type: none"> o Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu 	25%
	Indicador de resultat	
	<ul style="list-style-type: none"> o Tesis llegides en l'any en curs 	50%

Bastir una política científica que adeqüi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn		
Producció científica 20%	Impulsar la difusió dels resultats de la recerca o Articles publicats a revistes indexades als SCI, SSCI, A&HCI per PDI a temps complet doctor	45%
	Potenciar per la creació, manteniment i explotació de la propietat intel·lectual i industrial o Resultats objecte de protecció com a propietat industrial (patents, models i marques) o com a propietat intel·lectual (software, llibres i estudis)	5%
	Indicador de resultat o Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1) o Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic	25%
		25%
Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades		
Implicació en la recerca i en la transferència de resultats de la recerca 15%	Facilitar l'intercanvi i la col·laboració amb d'altres centres i organitzacions internacionals o Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit internacional o Nombre de mesos de mobilitat del PDI de la unitat	15%
	Establir accions que facilitin l'acabament de la tesi doctoral entre el PDI de la unitat o Accions de facilitació i suport a personal PDI dirigides a l'obtenció del títol de doctor	10%
	Impulsar la difusió dels resultats de la recerca o Publicacions a revistes i congressos de PDI a temps complet no doctor	15%
	Indicador de resultat o PDI a temps complet amb >= 3 PAR o Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis	30% 20%
Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura i al desenvolupament i a l'equilibri socio-econòmic del país		
Societat i Territori 5%	Ser proactius en la difusió del coneixement científic a la societat en general o Nombre d'accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions o Articles d'opinió publicats en premsa	20% 5%
	Organitzar fòrums políticns per tal de debatre temes d'interès social o Nombre de fòrums de debat d'interès social realitzats, impulsats per part de la unitat	10%
	Impulsar la difusió de les activitats que es desenvolupen en la unitat o Nombre d'accions de difusió de les activitats de la unitat dirigides a l'entorn local i comarcal	5%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat o Nombre de membres de la unitat que realitzen accions d'assessorament (avaluadors científics) d'organitzacions autonòmiques, estatals i europees	10%
	Indicador de resultat o Nombre d'assistents en jornades i accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions	50%
Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC		
Medi ambient 5%	Impulsar la formació en aspectes ambientals o % d'assignatures ambientalitzades en primer i segon cicle	25%
	Impulsar la recerca en temes ambientals o % Punts PAR en medi ambient	10%
	Impulsar la reducció d'impacte ambiental de la vida universitària o Designació d'un responsable ambiental PAS per cada laboratori	10%
	Impulsar la sensibilització i participació en temes ambientals o Nombre d'accions de difusió i sensibilització realitzades	5%
	Indicador de resultat o Indicador d'ambientalització curricular	50%

Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC		
Estructura i organització 5%	Impulsar la millora de la qualitat dels serveis de suport a l'activitat acadèmica o Accions fetes per obtenir la percepció dels usuaris sobre els serveis de suport a l'activitat acadèmica (enquesta, entrevistes, procediments de queixes/suggeriments)	15%
	Impulsar les accions dirigides racionalitzar l'estructura o Processos de gestió analitzats i documentats	15%
	Reforçar la comunicació interna o Accions i projectes per millorar la informació interna i externa en suport TIC (presentacions de la unitat, pàgines web, intranets, preguntes més freqüents...) o Accions impulsades per tal de millorar aspectes com la motivació, comunicació, organització	15% 5%
	Indicador de resultat o Resultat de valoració feta pels usuaris dels serveis de suport a l'activitat acadèmica o Plans de millora dels serveis de suport a l'activitat acadèmica de la unitat en actiu	25% 25%
Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, selecció, promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida		
Formació interna 5%	Potenciar la capacitat de les persones que formen part de la unitat o Membres del personal d'administració i serveis de la unitat dels que es disposa d'un catàleg prioritzat de les seves necessitats formatives o Nombre d'activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat per donar resposta a les necessitats formatives detectades.	20% 10%
	Millorar l'acollida del personal de nou ingrés o Tenir identificat un tutor per als diferents col·lectius per al procés d'acollida de personal de nou ingrés o Tenir formalitzat un protocol d'acollida per als professors visitants	10% 10%
	Indicador de resultat o Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PAS que ha millorat la seva eficiència a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat. o Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PDI que ha millorat la seva eficiència a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat. o Persones de la unitat amb un nivell d'anglès igual o superior a First Certificate	15% 15% 20%
	Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades	
Riscos laborals 5%	Impulsar accions que garanteixin la prevenció de riscos i el compliment de la normativa vigent o Identificació, d'acord amb els protocols definits pel Servei de prevenció, de les instal·lacions i aparells considerats com a perillosos. o Procediments segurs de treball definits, en aparells i llocs de treball considerats perillosos o de risc, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció o Complimentar el model d'identificació de riscos de llocs de treball, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció (dirigit a departaments i instituts) o Disposar de les fitxes de seguretat (via proveïdor o internet) dels productes químics i perillosos que s'utilitzen als laboratoris, i tenir aquests perfectament etiquetats.	15% 15% 10% 10%
	Indicador de resultat o Indicador de resultat de les accions realitzades sobre estàndards de seguretat i salut, un cop feta la supervisió i validació per part del Servei de Prevenció	50%

Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat		
TIC 5%	Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia <ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre de documents electrònics de cada assignatura i accessibles des de Bibliotècnica: La Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc. ○ Nombre de recursos docents elaborats amb el suport de "La Factoria" i/o amb altres suports i mitjans 	10% 5%
	Potenciar i facilitar l'accés lliure al coneixement científic i erudit <ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de Bibliotècnica: Producció científica de la UPC ○ Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de altres servidors d'accés obert, internet i/o revistes electròniques erudites se lliure accés 	5% 5%
	Incrementar l'ús de les TIC i la innovació i millora en els processos d'aprenentatge <ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre d'assignatures virtuals presents en les diferents plataformes educatives disponibles a la UPC: Campus virtuals, e-Atenea, Racons, etc. 	5%
	Potenciar les habilitats i coneixements informacionals dels estudiants <ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre de sessions de formació sobre eines electròniques d'accés a la informació: (catàlegs, internet, bases de dades i informació electrònic) que fan les biblioteques 	5%
	Promoure la formació del PDI en l'ús i gestió de plataformes de formació semipresencial i a distància <ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre d'assistents entre el PDI de la unitat a cursos de formació en eines de suport a la formació semipresencial i a distància 	15%
	Indicador de resultat <ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre d'accessos als materials elaborats per la unitat publicats a Bibliotècnica ○ Nombre d'estudiants assistents a sessions d'informació sobre eines electròniques d'accés a la informació 	20% 30%

Consideracions generals

a. Seguiment de l'acord-programa

El Departament de Ciència dels Materials i Enginyeria Metal·lúrgica (DCMEM) designarà, durant l'any 2003, el responsable del seguiment del present acord-programa i realitzarà la programació anual de les accions específiques que ajudin a assolir els diferents objectius. Així mateix, el DCMEM es compromet a subministrar la informació que se li requereixi per efectuar el corresponent seguiment dels indicadors proposats.

El Consell de Govern, a través de la Comissió Permanent, serà l'òrgan responsable de vetllar pel seguiment del present acord-programa.

Anualment, El Consell de Direcció analitzarà els resultats i, si s'escau, proposarà els canvis que es considerin convenients en l'acord, els quals hauran de ser aprovats per part del Consell de Govern a proposta de la seva Comissió Permanent.

b. Finançament

D'acord amb el punt 4.3 del "Marc per a la planificació estratègica de les unitats estructurals 2003-2006", la distribució d'incentius associats al compliment dels objectius descrits en el present acord-programa es farà en funció dels resultats aconseguits.

L'assignació inicial corresponent al DCMEM per al càlcul dels incentius per al 2004 és de 14.129€, equivalent al 25% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada. Aquesta quantitat serà consolidable i podrà incrementar-se cada exercici entre un 0% i un 50% en funció del grau d'assoliment dels objectius.

A banda, el DCMEM rebrà una assignació anual per als exercicis del 2004 al 2006, equivalent al 75% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada, actualitzada d'acord a l'IPC i no subjecte a l'assoliment dels resultats d'aquest acord-programa.

c. Durada de l'acord

La durada d'aquest acord s'entén des del moment de la seva aprovació fins a l'octubre de l'any 2006.

d. Documents annexos

Formaran part d'aquest acord-programa i quedaran subjectes a les consideracions anteriors el document corresponent al component comú de la planificació estratègica del DCMEM, així com les modificacions posteriors totals o parcials aprovades per part del Consell de Govern.

29 de Setembre 2003

Fitxes del component comú

**Departament de Ciència dels Material i Enginyeria
Metal·lúrgica**

Objectiu dirigit a Centres docents i departaments

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Del 25% al 45%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 5% al 25%):

Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge			Objectius			
b. Qualitat de l'aprenentatge			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Impulsar accions d'adequació als estudis preuniversitaris	Nombre d'accions d'adequació realitzades entre el nivell preuniversitari i la fase selectiva	0%				
	Tutoritzar el progrés acadèmic dels estudiants	Nombre d'estudiants de la Fase no Selectiva amb un paràmetre alfa inferior a 0,5 tutoritzats	5%	10	20	30
Potenciar capacitats i coneixements bàsics	Nombre d'estudiants de la Fase Selectiva tutoritzats	5%	10	20	30	40
	Nombre d'accions formatives que potenciïn l'adquisició de competències i habilitats en els àmbits intel·lectual i de comunicació (expressió oral i escrita, raonament crític, ...)	10%	3	6	9	12
Generar experiències pilot amb continguts transversals	Nombre de titulats que acrediten un nivell de coneixements d'idioma equivalent al quart curs de les Escoles Oficials d'Idiomes	0%				
	Existència del document que estableixi el perfil de formació de la titulació[1]	0%				
Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures	Nombre de crèdits oferts de lliure elecció que potenciïn l'obtenció de coneixements, habilitats i competències transversals[2], en els àmbits interpersonals i de gestió i que potenciïn els valors ètics	0%				
	Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals)	20%	4	8	16	32
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Consolidar les titulacions en els diferents centres docents de la UPC	Nombre d'estudiants matriculats en assignatures impartides pel Departament	10%	2500	2500	2500	2500
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva	50%	0.80	0.80	0.80	0.80
Suma total (100%)		100%				

[1] , [2] D'acord amb la proposta que es recull al Marc general per al disseny, el seguiment i la revisió de plans d'estudis i programes editat per l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

10%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social			Objectius			
a. Qualitat del doctorat			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Compactar i reduir l'oferta i incrementar la pluridisciplinarietat	Percentatge d'estudiants d'altres programes matriculats com a crèdits de tipus I i II en el programa ofert per la unitat					
	Estudiants matriculats a programes interdepartamentals o programes de doctorat ofert amb d'altres universitats i organismes científics	5%	1	2	3	4
Fomentar la internacionalització del doctorat	Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a	5%	1	2	3	3
	Cursos i seminaris de doctorat impartits per professors de la unitat a programes externs a la UPC					
	Nombre de crèdits de doctorat ofert totalment o parcialment en anglès	5%	0	3	6	12
	Nombre de crèdits de doctorat impartits per professors externs a la UPC	5%	0	0	6	9
	Accions de divulgació dels estudis realitzades per part de la unitat	5%	0	1	2	2
	Nombre de doctorands procedents d'altres països	15%	8	9	10	12
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Consolidar el programa de doctorat en CMEM	Nombre d'estudiants de tercer cicle	10%	25	25	25	25
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu	20%	1	2	3	3
	Programes de doctorat acreditats	30%	1	1	1	1
Suma total(100%)		100%				

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

10%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social

b. Eficiència del doctorat			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Impulsar acords amb empreses per a la formació de personal investigador	Acords amb empreses per a la formació de personal investigador en el programa de doctorat de la unitat	5%	0	1	1	2
Acostar el nombre de titulats als dels matriculats	Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a dos anys	15%	5	6	7	8
	Nombre de beques cofinançades amb recursos propis del departament					
Potenciar l'accés lliure a les tesis doctorals en text complet	Nombre de tesis doctorals en text complet allotjades al servidor: Tesis Doctorals en Xarxa, TDX del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya CBUC/Societat de la Informació. DURSI	5%	0	2	4	6
Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat	Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu	25%	7	8	9	10
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Tesis llegides en l'any en curs	50%	4	4	5	6
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

20%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 20% al 40%):

Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn

Producció científica			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Impulsar la difusió dels resultats de la recerca	Articles publicats a revistes indexades als SCI, SSCI, A&HCI[1] per PDI a temps complet doctor	45%	30	34	38	42
Potenciar la creació, manteniment i explotació de la propietat	Resultats objecte de protecció com a propietat industrial (patents, models i marques) o com a propietat intel·lectual (software, llibres i estudis)	5%	0	1	1	2
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1)	25%	1000	1050	1100	1150
	Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic	25%	500000	600000	650000	700000
Suma total (100%)		100%				

[1] (Science, Social Science i Arts & Humanities) Citation Index

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

15%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 10% al 30%):

Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades			Objectius			
Implicació en la recerca i en la transferència de resultats de la recerca			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Facilitar l'intercanvi i la col·laboració amb d'altres centres i organitzacions internacionals	Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit internacional	15%	1	2	3	4
	Nombre de mesos de mobilitat del PDI de la unitat	10%	4	6	8	10
Establir accions que facilitin l'acabament de la tesi doctoral entre el PDI de la unitat	Accions de facilitació i suport a personal PDI dirigides a l'obtenció del títol de doctor	10%	2	2	2	2
Impulsar la difusió dels resultats de la recerca	Publicacions a revistes i congressos de PDI a temps complert no doctor	0%				
Promoure la implicació del PDI en accions de formació continuada	Percentatge del PDI que participa en activitats de formació continuada	0%				
Promoure el reconeixement a les persones de l'activitat realitzada	Nombre d'activitats promogudes per la pròpia unitat dirigides a orientar i facilitar al PDI l'obtenció de trams de recerca	15%	1	1	1	1
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	PDI a temps complert amb >= 3 PAR	30%	20	28	30	32
	Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis	20%	100000	200000	250000	300000
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Del 5% al 25%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 20%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 5% al 25%):

Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura i al desenvolupament i a l'equilibri socio-econòmic del país			Objectius			
Societat i territori			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<i>Ser proactius en la difusió del coneixement científic a la societat en general</i>	Nombre d'accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions	20%	1	2	2	3
	Articles d'opinió publicats en premsa	5%	1	2	3	3
<i>Organitzar fòrums polítècnics per tal de debatre temes d'interès social</i>	Nombre de fòrums de debat d'interès social realitzats, impulsats per part de la unitat	10%	1	1	2	2
<i>Impulsar la difusió de les activitats que es desenvolupen en la unitat</i>	Nombre d'accions de difusió de les activitats de la unitat dirigides a l'entorn local i comarcal	5%	1	1	1	1
<i>Participar en el desenvolupament d'organitzacions de l'entorn local i comarcal</i>	Nombre de membres de la unitat que realitzen accions d'assessorament o pertanyen a òrgans de govern d'organitzacions locals i comarcals.	0%				
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
<i>Participar en el desenvolupament d'organitzacions de l'entorn</i>	Nombre de membres de la unitat que realitzen accions d'assessorament (avaluadors científics) d'organitzacions autonòmiques, estatals i europees	10%	2	3	4	6
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre d'assistents en jornades i accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions	50%	120	180	180	250
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC			Objectius			
Medi Ambient			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<i>Impulsar la formació en aspectes ambientals</i>	% d'assignatures ambientalitzades en primer i segon cicle	25%	0.10	0.20	0.40	0.60
	% de projectes de final de carrera ambientalitzats					
<i>Impulsar la recerca en temes ambientals</i>	% Punts PAR en medi ambient	10%	0	0.10	0.15	0.20
	% de projectes finals de carrera o tesis doctorals en temes ambientals realitzats					
<i>Impulsar la reducció d'impacte ambiental de la vida universitària</i>	Designació d'un responsable ambiental PAS per cada laboratori	10%	1	1	1	1
	Indicador dels PIRS					
<i>Impulsar la sensibilització i participació en temes ambientals</i>	Nombre d'accions de difusió i sensibilització realitzades	5%	1	1	2	2
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Indicador d'ambientalització curricular	50%	0.05	0.15	0.30	0.40
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):	0%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):	5%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):	0%

Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC			Objectius			
			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estructura i organització						
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Veïllar per la qualitat dels serveis de suport a l'activitat acadèmica	Accions fetes per obtenir la percepció dels usuaris sobre els serveis de suport a l'activitat acadèmica (enquesta, entrevistes, procediments de queixes/suggeriments)	15%	1	3	5	6
Impulsar les accions dirigides	Processos de gestió analitzats i documentats	15%	0	2	4	6
Reforçar la comunicació interna	Accions i eines dirigides a millorar la comunicació interna i la gestió dels processos	0%				
	Accions i projectes per millorar la informació interna i externa en suport TIC (presentacions de la unitat, pàgines web, intranets, preguntes més freqüents...)	15%	0	1	2	3
	Accions impulsades per tal de millorar aspectes com la motivació, comunicació, organització interna i coneixements en general de la Universitat	5%	0	1	2	3
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Resultat de valoració feta pels usuaris dels serveis de suport a l'activitat acadèmica	25%	0	0,6	0,7	0,8
	Plans de millora dels serveis de suport a l'activitat acadèmica de la unitat en actiu	25%	0	1	2	3
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%):	0%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):	5%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):	0%

Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida

Formació interna			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Potenciar la capacitat de les persones que formen part de la unitat	Membres del personal d'administració i serveis de la unitat dels que es disposa d'un catàleg prioritzat de les seves necessitats formatives	20%	2	6	12	18
	Nombre d'activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat per donar resposta a les necessitats formatives detectades.	10%	0	1	2	3
Potenciar la mobilitat externa	Nombre de mesos de mobilitat realitzats per personal de la unitat[1]	0%				
Millorar l'acollida del personal de nou ingrés	Tenir identificat un tutor per als diferents col·lectius per al procés d'acollida de personal de	10%	1	1/colectivo	1/colectivo	1/colectivo
	Tenir formalitzat un protocol d'acollida per als professors visitants	10%	1	1	1	1
Potenciar el coneixement d'anglès	Nombre de persones de la unitat que cursen cursos de formació d'anglès	0%				
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PAS que han progressat professionalment a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.	15%	0	3	6	9
	Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PDI que han progressat professionalment a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.	15%	0	4	6	8
	Persones de la unitat amb un nivell d'anglès igual o superior a First Certificate	20%	15	20	25	30
Suma total (100%)		100%				

[1] S'exclou el personal que ha estat computat en l'indicador de mobilitat de l'objectiu estratègic 6

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):

5%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):

0%

Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades			Objectius			
Riscos laborals			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Impulsar accions que garanteixin la prevenció de riscos i el compliment de la normativa vigent	Identificació, d'acord amb els protocols definits pel Servei de prevenció, de les instal·lacions i aparells considerats com a perillosos.	15%	0	0.2	0.5	0.8
	Procediments segurs de treball definits, en aparells i llocs de treball considerats perillosos o de risc, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció	15%	2	5	10	20
	Complimentar el model d'identificació de riscos de llocs de treball, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció.	10%	2	5	10	20
	Disposar de les fitxes de seguretat (via proveïdor o internet) dels productes químics i perillosos que s'utilitzen els laboratoris, i tenir aquests perfectament etiquetats.	10%	0	10	40	70
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Indicador de resultat de les accions realitzades, un cop feta la supervisió i validació per part del Servei de Prevenció	50%	100	100	100	100
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):

5%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):

0%

Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat

TIC			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia	Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc.	10%	10	20	30	40
	Nombre de recursos docents elaborats amb el suport de "La Factoria" i/o amb altres suports i mitjans	5%	3	6	9	12
Potenciar i facilitar l'accés lliure al coneixement científic i erudit	Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de Bibliotècnica: Producció científica de la UPC	5%	0	5	10	20
	Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de altres servidors d'accés obert, internet i/o revistes electròniques erudites se lliure accés	5%	0	2	6	12
Incrementar l'ús de les TIC i la innovació i millora en els processos d'aprenentatge	Nombre d'assignatures virtuals presents en les diferents plataformes educatives disponibles a la UPC: Campus virtuals, e-Atenea, Racons, etc.	5%	1	1	2	2
Potenciar les habilitats i coneixements informacionals dels	Nombre de sessions de formació sobre eines electròniques d'accés a la informació: (catàlegs, internet, bases de dades i informació electrònic) que fan les biblioteques	5%	0	1	2	2
Promoure la formació del PDI en l'ús i gestió de plataformes de formació semipresencial i a distància	Accions de formació i recursos de suport disponibles a la xarxa de la unitat que facilitin l'aprenentatge	0%				
	Nombre d'assistents entre el PDI de la unitat a cursos de formació en eines de suport a la formació semipresencial i a distància	15%	2	4	6	8
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre d'accessos als materials elaborats per la unitat publicats a Bibliotècnica	20%	10	25	50	100
	Nombre d'estudiants assistents a sessions d'informació sobre eines electròniques d'accés a la informació	30%	2	6	10	15
Suma total (100%)		100%				