

# Universitat Politècnica de Catalunya

---

Acord-Programa per impulsar les "Línies Estratègiques de Govern i Pla d'actuacions 2003-2006"

## **Departament d'Enginyeria Hidràulica, Marítima i Ambiental (DEHMA)**

---

### **Preàmbul**

El "Marc per a la planificació estratègica de les unitats bàsiques 2003-2006", aprovat pel Consell de Govern en data 30 d'abril de 2003, recull la conveniència que les unitats bàsiques participin i es corresponsabilitzin amb les línies estratègiques de govern i pla d'actuacions de la Universitat Politècnica de Catalunya.

En aquest sentit, l'esmentat document descriu el component comú de la planificació estratègica que és l'eina bàsica a través de la qual es canalitza el compromís institucional de les unitats així com el finançament ordinari de les seves activitats.

El Departament d'Enginyeria Hidràulica, Marítima i Ambiental (DEHMA), d'acord amb el seu projecte de futur i les seves característiques, ha elaborat la proposta que s'adjunta de participació amb els objectius generals així com d'estratègies de millora pròpies amb la que es compromet a consolidar i millorar la seva activitat. Aquesta proposta ha estat aprovada per la Junta de Departament en data 16 de Juliol de 2003.

Tenint en compte les consideracions que s'esmenten a continuació, el DEHMA es compromet a impulsar les mesures oportunes per tal que les actuacions i estratègies descrites en el document adjunt es portin a terme. Per la seva part, el Consell de Govern es compromet a donar suport a l'execució d'aquestes actuacions mitjançant l'assignació de recursos econòmics d'acord amb el nivell d'assoliment dels objectius tal i com s'indica en els criteris descrits en el "Document Marc" referenciat.

RESUM DELS OBJECTIUS DE L'ACORD PROGRAMA 2003-2006

Departament d'Enginyeria Hidràulica, Marítima i Ambiental

OBJECTIUS ESTRATÈGICS.		
<b>Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge</b>		
Qualitat en l'aprenentatge 20%	<b>Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures</b> o Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals)	30%
	<b>Estratègies i indicadors proposats per la unitat</b> o Nombre d'assignatures amb material didàctic específic i estructurat propi	20%
	<b>Indicador de resultat</b> o Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva	50%
<b>Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social</b>		
Qualitat del doctorat 10%	<b>Compactar i reduir l'oferta i incrementar la pluridisciplinarietat</b> o Estudiants matriculats a programes interdepartamentals o a programes de doctorat oferts amb d'altres universitats i organismes científics	10%
	<b>Fomentar la internacionalització del doctorat</b> o Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a l'estranger	10%
	o Nombre de crèdits de doctorat oferts totalment o parcialment en anglès	10%
	o Nombre de crèdits de doctorat impartits per professors externs a la UPC	10%
	o Nombre de doctorands procedents d'altres països	10%
	<b>Indicador de resultat</b> o Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu	20%
	o Nombre d'estudiants matriculats en programes de doctorat acreditats	30%
Eficiència del doctorat 10%	<b>Acostar el nombre de titulats als dels matriculats</b> o Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a dos anys	10%
	o Nombre de beques cofinançades amb recursos propis del departament	5%
	<b>Potenciar l'accés lliure a les tesis doctorals</b> o Nombre de tesis doctorals en text complet allotjades al servidor: Tesis Doctorals en Xarxa, TDX del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya CBUC/Societat de la Informació. DURSI	20%
	<b>Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat</b> o Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu	15%
	<b>Indicador de resultat</b> o Tesis llegides en l'any en curs	50%
<b>Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn</b>		
Producció científica 15%	<b>Impulsar la difusió dels resultats de la recerca</b> o Articles publicats a revistes indexades als SCI, SSCI, A&HCI per PDI a temps complet doctor	50%
	<b>Indicador de resultat</b> o Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1) o Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic	25%
		25%
<b>Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades</b>		
Implicació en la recerca i en la transferència de resultats de la recerca 15%	<b>Facilitar l'intercanvi i la col·laboració amb d'altres centres i organitzacions internacionals</b> o Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit internacional o Nombre de mesos de mobilitat del PDI de la unitat	25%
		20%
	<b>Promoure la implicació del PDI en accions de formació continuada</b> o Percentatge del PDI que participa en activitats de formació continuada	5%
	<b>Indicador de resultat</b> o PDI a temps complet amb >= 3 PAR o Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis	30%
		20%

<b>Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura i al desenvolupament i a l'equilibri socio-econòmic del país</b>		
Societat i Territori 5%	<b>Ser proactius en la difusió del coneixement científic a la societat en general</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions</li> <li>o Articles d'opinió publicats en premsa</li> </ul>	25%
	<b>Indicador de resultat</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'assistents en jornades i accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions</li> </ul>	50%
<b>Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC</b>		
Medi ambient 10%	<b>Impulsar la recerca en temes ambientals</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o % Punts PAR en medi ambient</li> <li>o % de projectes finals de carrera o tesis doctorals en temes ambientals realitzats</li> </ul>	15%
	<b>Estratègies i indicadors proposats per la unitat</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o % volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis relacionats amb M.A.</li> </ul>	20%
	<b>Indicador de resultat</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Indicador d'ambientalització curricular</li> </ul>	50%
<b>Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC</b>		
Estructura i organització 5%	<b>Reforçar la comunicació interna</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Accions i eines dirigides a millorar la comunicació interna i la gestió dels processos</li> <li>o Accions i projectes per millorar la informació interna i externa en suport TIC (presentacions de la unitat, pàgines web, intranets, preguntes més freqüents...)</li> </ul>	10%
	<b>Estratègies i indicadors proposats per la unitat</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Seminaris transversals entre les seccions departamentals</li> </ul>	20%
	<b>Indicador de resultat</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultat de valoració feta pels usuaris dels serveis de suport a l'activitat acadèmica</li> <li>• Plans de millora dels serveis de suport a l'activitat acadèmica de la unitat en actiu</li> </ul>	25%
		25%
<b>Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat</b>		
TIC 10%	<b>Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de documents electrònics de cada assignatura i accessibles des de Biblioteca: La Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc.</li> </ul>	30%
	<b>Estratègies i indicadors proposats per la unitat</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de assignatures amb pàgina WEB</li> </ul>	20%
	<b>Indicador de resultat</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'accessos als materials elaborats per la unitat publicats a Biblioteca</li> </ul>	50%

## Consideracions generals

### a. Seguiment de l'acord-programa

El Departament d'Enginyeria Hidràulica, Marítima i Ambiental (DEHMA) designarà, durant l'any 2003, el responsable del seguiment del present acord-programa i realitzarà la programació anual de les accions específiques que ajudin a assolir els diferents objectius. Així mateix, el DEHMA es compromet a subministrar la informació que se li requereixi per efectuar el corresponent seguiment dels indicadors proposats.

El Consell de Govern, a través de la Comissió Permanent, serà l'òrgan responsable de vetllar pel seguiment del present acord-programa.

Anualment, El Consell de Direcció analitzarà els resultats i, si s'escau, proposarà els canvis que es considerin convenients en l'acord, els quals hauran de ser aprovats per part del Consell de Govern a proposta de la seva Comissió Permanent.

### b. Finançament

D'acord amb el punt 4.3 del "Marc per a la planificació estratègica de les unitats estructurals 2003-2006", la distribució d'incentius associats al compliment dels objectius descrits en el present acord-programa es farà en funció dels resultats aconseguits.

L'assignació inicial corresponent al DEHMA per al càlcul dels incentius per al 2004 és de 8.946,57€, equivalent al 25% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada. Aquesta quantitat serà consolidable i podrà incrementar-se cada exercici entre un 0% i un 50% en funció del grau d'assoliment dels objectius.

A banda, el DEHMA rebrà una assignació anual per als exercicis del 2004 al 2006, equivalent al 75% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada, actualitzada d'acord a l'IPC i no subjecte a l'assoliment dels resultats d'aquest acord-programa.

### c. Durada de l'acord

La durada d'aquest acord s'entén des del moment de la seva aprovació fins a l'octubre de l'any 2006.

### d. Documents annexos

Formaran part d'aquest acord-programa i quedaran subjectes a les consideracions anteriors el document corresponent al component comú de la planificació estratègica del Departament, així com les modificacions posteriors totals o parcials aprovades per part del Consell de Govern.

29 de Setembre 2003

**Fitxes del component comú**

**Departament d'Enginyeria Hidràulica, Marítima i Ambiental**

## Objectiu dirigit a Centres docents i departaments

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Del 25% al 45%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 5% al 25%):

Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge			Objectius			
b. Qualitat de l'aprenentatge			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<b>Impulsar accions d'adequació als estudis preuniversitaris</b>	Nombre d'accions d'adequació realitzades entre el nivell preuniversitari i la fase selectiva					
<b>Tutoritzar el progrés acadèmic dels estudiants</b>	Nombre d'estudiants de la Fase no Selectiva amb un paràmetre alfa inferior a 0,5 tutoritzats					
	Nombre d'estudiants de la Fase Selectiva tutoritzats					
<b>Potenciar capacitats i coneixements bàsics</b>	Nombre d'accions formatives que potenciïn l'adquisició de competències i habilitats en els àmbits intel·lectual i de comunicació (expressió oral i escrita, raonament crític, ...)					
	Nombre de titulats que acrediten un nivell de coneixements d'idioma equivalent al quart curs de les Escoles Oficials d'Idiomes					
<b>Generar experiències pilot amb continguts transversals</b>	Existència del document que estableixi el perfil de formació de la titulació[1]					
	Nombre de crèdits oferts de lliure elecció que potenciïn l'obtenció de coneixements, habilitats i competències transversals[2], en els àmbits interpersonals i de gestió i que potenciïn els valors ètics					
<b>Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures</b>	Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals)	30%		hasta un 50% del total	hasta un 75% del total	hasta un 100% del total
<b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>		30%				
<b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>						
	Nombre d'assignatures amb material didàctic específic y estructurat propi	20%		3	6 (acum)	9 (acum)
<b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>		20%				
<b>Indicadors comuns de resultat</b>						
	Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva	50%	0.74	0.75	0.75	0.75
<b>Suma total (100%)</b>		100%				

[1] , [2] D'acord amb la proposta que es recull al Marc general per al disseny, el seguiment i la revisió de plans d'estudis i programes editat per l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya

## Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

10%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social			Objectius			
			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
<b>a. Qualitat del doctorat</b>						
<b>Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)</b>						
<b>Compactar i reduir l'oferta i incrementar la pluridisciplinarietat</b>	Percentatge d'estudiants d'altres programes matriculats com a crèdits de tipus I i II en el programa ofert per la unitat					
	Estudiants matriculats a programes interdepartamentals o programes de doctorat ofert amb d'altres universitats i organismes científics	10%	27	28	29	30
<b>Fomentar la internacionalització del doctorat</b>	Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a	10%		1	1	2
	Cursos i seminaris de doctorat impartits per professors de la unitat a programes externs a la UPC					
	Nombre de crèdits de doctorat ofert totalment o parcialment en anglès	10%	0	3 crèdits	6 crèdits	9 crèdits
	Nombre de crèdits de doctorat impartits per professors externs a la UPC	10%	0	2 crèdits	4 crèdits	4 crèdits
	Accions de divulgació dels estudis realitzades per part de la unitat					
	Nombre de doctorands procedents d'altres països	10%		1 alum nuevo	1 alum nuevo	1 alum nuevo
<b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>		50%				
<b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>						
<b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>		0%				
<b>Indicadors comuns de resultat</b>						
	Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu	20%	0	plan para DE	1 DE	1 DE
	Programes de doctorat acreditats	30%	1	1	1	1
<b>Suma total(100%)</b>		100%				

## Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

10%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social			Objectius			
b. Eficiència del doctorat			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<b>Impulsar acords amb empreses per a la formació de personal investigador</b>	Acords amb empreses per a la formació de personal investigador en el programa de doctorat de la unitat					
<b>Acostar el nombre de titulats als dels matriculats</b>	Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a dos anys	10%		75% de los matriculados año anterior	80% de los matriculados año anterior	90% de los matriculados año anterior
	Nombre de beques cofinançades amb recursos propis del departament	5%		1 beca	1 beca	1 beca
<b>Potenciar l'accés lliure a les tesis doctorals en text complet</b>	Nombre de tesis doctorals en text complet allotjades al servidor: Tesis Doctorals en Xarxa, TDx del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya CBUC/Societat de la Informació. DURSI	20%		1 tesis	2 tesis	3 tesis
<b>Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat</b>	Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu	15%		1 tesis	2 tesis	2 tesis
<b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>		50%				
<b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>						
<b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>		0%				
<b>Indicadors comuns de resultat</b>						
	Tesis llegides en l'any en curs	50%	6	6	6	6
<b>Suma total (100%)</b>		100%				



## Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

15%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 20% al 40%):

**Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn**

Producció científica			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
<b>Impulsar la difusió dels resultats de la recerca</b>	Articles publicats a revistes indexades als SCI, SSCI, A&HCI[1] per PDI a temps complert doctor	50%	0,5	0,5	0,6	0,7
<b>Potenciar la creació, manteniment i explotació de la propietat</b>	Resultats objecte de protecció com a propietat industrial (patents, models i marques) o com a propietat intel·lectual (software, llibres i estudis)					
<b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
<b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1)	25%	341	341	358	376
	Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic	25%	X	X	1.05 X	1.1 X
<b>Suma total (100%)</b>		100%				

[1] (Science, Social Science i Arts & Humanities) Citation Index

## Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

15%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 10% al 30%):

Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades			Objectius			
Implicació en la recerca i en la transferència de resultats de la recerca			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<b>Facilitar l'intercanvi i la col·laboració amb d'altres centres i organitzacions internacionals</b>	Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit internacional	25%		1	1	1
	Nombre de mesos de mobilitat del PDI de la unitat	20%		1	1	2
<b>Establir accions que facilitin l'acabament de la tesi doctoral entre el PDI de la unitat</b>	Accions de facilitació i suport a personal PDI dirigides a l'obtenció del títol de doctor					
<b>Impulsar la difusió dels resultats de la recerca</b>	Publicacions a revistes i congressos de PDI a temps complert no doctor					
<b>Promoure la implicació del PDI en accions de formació continuada</b>	Percentatge del PDI que participa en activitats de formació continuada	5%		2 PDI (*)	2 PDI (*)	2PDI (*)
<b>Promoure el reconeixement a les persones de l'activitat realitzada</b>	Nombre d'activitats promogudes per la pròpia unitat dirigides a orientar i facilitar al PDI l'obtenció de trams de recerca					
<b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>		50%				
<b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>						
<b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>		0%				
<b>Indicadors comuns de resultat</b>						
	PDI a temps complert amb >= 3 PAR	30%	87.50%	87.50%	90%	90%
	Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis	20%	276 kE	285 kE	300 kE	315 kE
<b>Suma total (100%)</b>		100%				

## Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Del 5% al 25%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 20%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 5% al 25%):

Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura i al desenvolupament i a l'equilibri socio-econòmic del país			Objectius			
Societat i territori			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
<b>Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)</b>						
<i>Ser proactius en la difusió del coneixement científic a la societat en general</i>	Nombre d'accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions	25%		1	1	1
	Articles d'opinió publicats en premsa	25%		1	1	1
<i>Organitzar fòrums politècnics per tal de debatre temes d'interès social</i>	Nombre de fòrums de debat d'interès social realitzats, impulsats per part de la unitat					
<i>Impulsar la difusió de les activitats que es desenvolupen en la unitat</i>	Nombre d'accions de difusió de les activitats de la unitat dirigides a l'entorn local i comarcal					
<i>Participar en el desenvolupament d'organitzacions de l'entorn local i comarcal</i>	Nombre de membres de la unitat que realitzen accions d'assessorament o pertanyen a òrgans de govern d'organitzacions locals i comarcals.					
<b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>		50%				
<b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>						
<b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>		0%				
<b>Indicadors comuns de resultat</b>						
	Nombre d'assistents en jornades i accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions	50%		25	25	25
<b>Suma total (100%)</b>		100%				

## Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC			Objectius			
Medi Ambient			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
<b>Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)</b>						
<i>Impulsar la formació en aspectes ambientals</i>	% d'assignatures ambientalitzades en primer i segon cicle					
	% de projectes de final de carrera ambientalitzats					
<i>Impulsar la recerca en temes ambientals</i>	% Punts PAR en medi ambient	15%		40	50	60
	% de projectes finals de carrera o tesis doctorals en temes ambientals realitzats	15%		30	40	50
<i>Impulsar la reducció d'impacte ambiental de la vida universitària</i>	Designació d'un responsable ambiental PAS per cada laboratori					
	Indicador dels PIRS					
<i>Impulsar la sensibilització i participació en temes ambientals</i>	Nombre d'accions de difusió i sensibilització realitzades					
<b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>		30%				
<b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>						
	% Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis relacionats amb M.A.	20%		40	50	60
<b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>		20%				
<b>Indicadors comuns de resultat</b>						
	Indicador d'ambientalització curricular	50%		70	70	70
<b>Suma total (100%)</b>		100%				

## Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):

Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC			Objectius			
			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
<b>Estructura i organització</b>						
<b>Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)</b>						
<b>Veïllar per la qualitat dels serveis de suport a l'activitat acadèmica</b>	Accions fetes per obtenir la percepció dels usuaris sobre els serveis de suport a l'activitat acadèmica (enquesta, entrevistes, procediments de queixes/suggeriments)					
<b>Impulsar les accions dirigides</b>	Processos de gestió analitzats i documentats					
<b>Reforçar la comunicació interna</b>	Accions i eines dirigides a millorar la comunicació interna i la gestió dels processos	10%		1	1	1
	Accions i projectes per millorar la informació interna i externa en suport TIC (presentacions de la unitat, pàgines web, intranets, preguntes més freqüents...)	20%		1	1	1
	Accions impulsades per tal de millorar aspectes com la motivació, comunicació, organització interna i coneixements en general de la Universitat					
<b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>		30%				
<b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>						
	Seminaris transversals entre les seccions departamentals	20%		3	3	3
<b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>		20%				
<b>Indicadors comuns de resultat</b>						
	Resultat de valoració feta pels usuaris dels serveis de suport a l'activitat acadèmica	25%	(*)	DESARROLL	REAL	REAL
	Plans de millora dels serveis de suport a l'activitat acadèmica de la unitat en actiu	25%	(*A)	DESARROLL	REAL	REAL
<b>Suma total (100%)</b>		100%				

## Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):

**Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat**

TIC			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
<b>Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia</b>	Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc.	30%	(*)	x+10%	x+20%	x+30%
	Nombre de recursos docents elaborats amb el suport de "La Factoria" i/o amb altres suports i mitjans					
<b>Potenciar i facilitar l'accés lliure al coneixement científic i erudit</b>	Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de Bibliotècnica: Producció científica de la UPC					
	Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de altres servidors d'accés obert, internet i/o revistes electròniques erudites se lliure accés					
<b>Incrementar l'ús de les TIC i la innovació i millora en els processos d'aprenentatge</b>	Nombre d'assignatures virtuals presents en les diferents plataformes educatives disponibles a la UPC: Campus virtuals, e-Atenea, Racons, etc.					
<b>Potenciar les habilitats i coneixements informacionals dels</b>	Nombre de sessions de formació sobre eines electròniques d'accés a la informació: (catàlegs, internet, bases de dades i informació electrònic) que fan les biblioteques					
<b>Promoure la formació del PDI en l'ús i gestió de plataformes de formació semipresencial i a distància</b>	Accions de formació i recursos de suport disponibles a la xarxa de la unitat que facilitin l'aprenentatge					
	Nombre d'assistents entre el PDI de la unitat a cursos de formació en eines de suport a la formació semipresencial i a distància					
<b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>		30%				
<b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>						
	Nombre de assignatures amb pagina web	20%	4	5	6	7
<b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>		20%				
<b>Indicadors comuns de resultat</b>						
	Nombre d'accessos als materials elaborats per la unitat publicats a Bibliotècnica	50%	A	1.05 A	1.1 A	1.15 A
	Nombre d'estudiants assistents a sessions d'informació sobre eines electròniques d'accés a la informació					
<b>Suma total (100%)</b>		<b>100%</b>				