

# Universitat Politècnica de Catalunya

---

Acord-Programa per impulsar les "Línies Estratègiques de Govern i Pla d'actuacions 2003-2006"

## **Departament d'Enginyeria Agroalimentària i Biotecnologia (DEAB)**

---

### **Preàmbul**

El "Marc per a la planificació estratègica de les unitats bàsiques 2003-2006", aprovat pel Consell de Govern en data 30 d'abril de 2003, recull la conveniència que les unitats bàsiques participin i es corresponsabilitzin amb les línies estratègiques de govern i pla d'actuacions de la Universitat Politècnica de Catalunya.

En aquest sentit, l'esmentat document descriu el component comú de la planificació estratègica que és l'eina bàsica a través de la qual es canalitza el compromís institucional de les unitats així com el finançament ordinari de les seves activitats.

El Departament d'Enginyeria Agroalimentària i Biotecnologia (DEAB), d'acord amb el seu projecte de futur i les seves característiques, ha elaborat la proposta que s'adjunta de participació amb els objectius generals així com d'estratègies de millora pròpies amb la que es compromet a consolidar i millorar la seva activitat. Aquesta proposta ha estat aprovada pel Ple del Departament en data 23 de setembre de 2003.

Tenint en compte les consideracions que s'esmenten a continuació, el DEAB es compromet a impulsar les mesures oportunes per tal que les actuacions i estratègies descrites en el document adjunt es portin a terme. Per la seva part, el Consell de Govern es compromet a donar suport a l'execució d'aquestes actuacions mitjançant l'assignació de recursos econòmics d'acord amb el nivell d'assoliment dels objectius tal i com s'indica en els criteris descrits en el "Document Marc" referenciat.

RESUM DELS OBJECTIUS DE L'ACORD PROGRAMA 2003-2006

Departament d'Enginyeria Agroalimentària i Biotecnologia

| OBJECTIUS ESTRATÈGICS.  |   |                          |
|---|---|--------------------------|
| <b>Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge</b>   |   |                          |
| Qualitat en l'aprenentatge<br>10%   | <b>Tutoritzar el progrés acadèmic dels estudiants</b>   |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'estudiants de la Fase no Selectiva amb un paràmetre alfa inferior a 0,5 tutoritzats</li> <li>o Nombre d'estudiants de la Fase Selectiva tutoritzats</li> </ul>  | 10%<br>10%               |
|   | <b>Potenciar capacitats i coneixements bàsics</b>   |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'accions formatives que potenciïn l'adquisició de competències i habilitats en els àmbits intel·lectual i de comunicació (expressió oral i escrita, raonament crític, ...)</li> </ul>  | 5%                       |
|   | <b>Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures</b>  |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals)</li> </ul>  | 25%                      |
|   | <b>Indicador de resultat</b>  |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva</li> </ul>   | 50%                      |
| <b>Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social</b>                                   |   |                          |
| Qualitat del doctorat<br>5%   | <b>Fomentar la internacionalització del doctorat</b>  |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a l'estranger</li> <li>o Nombre de crèdits de doctorat oferts totalment o parcialment en anglès</li> <li>o Nombre de crèdits de doctorat impartits per professors externs a la UPC</li> <li>o Nombre de doctorands procedents d'altres països</li> </ul> | 15%<br>15%<br>10%<br>10% |
|   | <b>Indicador de resultat</b>  |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu</li> <li>o Nombre d'estudiants matriculats en programes de doctorat acreditats</li> </ul>   | 20%<br>30%               |
| Eficiència del doctorat<br>15%  | <b>Potenciar l'accés lliure a les tesis doctorals</b>   |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de tesis doctorals en text complet allotjades al servidor: Tesis Doctorals en Xarxa, TDX del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya CBUC/Societat de la Informació. DURSI</li> </ul>  | 15%                      |
|   | <b>Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat</b>  |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu</li> </ul>  | 15%                      |
|   | <b>Estratègies i indicadors proposats per la unitat</b>   |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a 3 anys</li> </ul>   | 20%                      |
|   | <b>Indicador de resultat</b>  |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Tesis llegides en l'any en curs</li> </ul>   | 50%                      |
| <b>Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn</b> |   |                          |
| Producció científica<br>20%   | <b>Impulsar la difusió dels resultats de la recerca</b>   |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Articles publicats a revistes indexades als SCI, SSCI, A&amp;HCI per PDI a temps complet doctor</li> </ul>   | 50%                      |
|   | <b>Indicador de resultat</b>  |                          |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1)</li> <li>o Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic</li> </ul>   | 25%<br>25%               |

| <b>Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades</b>   |   |     |     |
|---|---|-----|-----|
| Implicació en la recerca i en la transferència de resultats de la recerca<br><br>20%  | <b>Facilitar l'intercanvi i la col·laboració amb d'altres centres i organitzacions internacionals</b>   |     |     |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit internacional</li> <li>o Nombre de mesos de mobilitat del PDI de la unitat</li> </ul>                | 10% |     |
|   | <b>Promoure la implicació del PDI en accions de formació continuada</b>   |     |     |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Percentatge del PDI que participa en activitats de formació continuada</li> </ul>  | 10% |     |
|   | <b>Promoure el reconeixement a les persones de l'activitat realitzada</b>   |     |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'activitats promogudes per la pròpia unitat dirigides a orientar i facilitar al PDI l'obtenció de trams de recerca</li> </ul>  | 10%   |     |     |
|   | <b>Estratègies i indicadors proposats per la unitat</b>   |     |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>o Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit estatal</li> </ul>   | 10%   |     |     |
|   | <b>Indicador de resultat</b>  |     |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>o PDI a temps complert amb &gt;= 3 PAR</li> <li>o Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis</li> </ul>  | 30%   |     |     |
|   |   | 20% |     |
| <b>Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura i al desenvolupament i a l'equilibri socio-econòmic del país</b>  |   |     |     |
| Societat i Territori<br><br>5%  | <b>Ser proactius en la difusió del coneixement científic a la societat en general</b>   |     |     |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions</li> <li>o Articles d'opinió publicats en premsa</li> </ul>                         | 20% |     |
|   | <b>Impulsar la difusió de les activitats que es desenvolupen en la unitat</b>   |     |     |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'accions de difusió de les activitats de la unitat dirigides a l'entorn local i comarcal</li> </ul>  | 15% |     |
|   | <b>Indicador de resultat</b>  |     |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'assistents en jornades i accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions</li> </ul>                                 | 50%   |     |     |
| <b>Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC</b>  |   |     |     |
| Medi ambient<br><br>5%  | <b>Impulsar la formació en aspectes ambientals</b>  |     |     |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o % d'assignatures ambientalitzades en primer i segon cicle</li> </ul>   | 10% |     |
|   | <b>Impulsar la recerca en temes ambientals</b>  |     |     |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o % Punts PAR en medi ambient</li> <li>o % de projectes finals de carrera o tesis doctorals en temes ambientals realitzats</li> </ul>  | 5%  |     |
|   |   |     | 10% |
|   | <b>Impulsar la reducció d'impacte ambiental de la vida universitària</b>  |     |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>o Designació d'un responsable ambiental PAS per cada laboratori</li> </ul>   | 5%  |     |     |
|   | <b>Estratègies i indicadors proposats per la unitat</b>   |     |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>o Disposar d'un pla d'ambientalització</li> </ul>  | 20%   |     |     |
|   | <b>Indicador de resultat</b>  |     |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>o Indicador d'ambientalització curricular</li> </ul>   | 50%   |     |     |
| Cooperació i voluntariat<br><br>5%  | <b>Realitzar accions formatives que potenciïn valors ètics i solidaris</b>  |     |     |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de projectes de fi de carrera realitzats en accions de cooperació i solidaritat</li> </ul>  | 15% |     |
|   | <b>Incentivar la participació en programes de cooperació per al desenvolupament</b>   |     |     |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Accions de difusió i debat organitzades per part de la unitat (fòrums, presentacions, xerrades, debats...) respecte a accions de cooperació per al desenvolupament i solidaritat.</li> </ul> | 15% |     |
|   |   |     |     |
|   | <b>Estratègies i indicadors proposats per la unitat</b>   |     |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>o Designar un responsable per a activitats de cooperació</li> <li>o Disposar d'un pla d'activitats de cooperació</li> </ul>  | 10%   |     |     |
|   |   | 10% |     |
|   | <b>Indicador de resultat</b>  |     |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de membres de la comunitat universitària que participen en accions de cooperació per al desenvolupament i solidaritat, organitzades per part de la unitat.</li> </ul> | 50%   |     |     |

| <b>Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, selecció, promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida</b> |   |   |            |
|--|---|---|------------|
| Formació interna<br><br>5%   | <b>Potenciar la capacitat de les persones que formen part de la unitat</b>  |   |            |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Membres del personal d'administració i serveis de la unitat dels que es disposa d'un catàleg prioritzat de les seves necessitats formatives</li> <li>o Nombre d'activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat per donar resposta a les necessitats formatives detectades.</li> </ul>   | 5%<br>10%   |            |
|  | <b>Millorar l'acollida del personal de nou ingrés</b>   |   |            |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Tenir identificat un tutor per als diferents col·lectius per al procés d'acollida de personal de nou ingrés</li> <li>o Tenir formalitzat un protocol d'acollida per als professors visitants</li> </ul>  | 10%<br>5%   |            |
|  | <b>Estratègies i indicadors proposats per la unitat</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Membres del PDI de la unitat dels que es disposa d'un catàleg prioritzat de les seves necessitats</li> </ul>   | 20%        |
| 5%   | <b>Indicador de resultat</b>  |   |            |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PAS que ha millorat la seva eficiència a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.</li> <li>o Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PDI que ha millorat la seva eficiència a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.</li> <li>o Persones de la unitat amb un nivell d'anglès igual o superior a First Certificate</li> </ul>   | 15%<br>15%<br>20%   |            |
|  | <b>Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades</b>  |   |            |
| Riscos laborals<br><br>5%  | <b>Impulsar accions que garanteixin la prevenció de riscos i el compliment de la normativa vigent</b>   |   |            |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Identificació, d'acord amb els protocols definits pel Servei de prevenció, de les instal·lacions i aparells considerats com a perillosos.</li> <li>o Procediments segurs de treball definits, en aparells i llocs de treball considerats perillosos o de risc, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció</li> <li>o Complimentar el model d'identificació de riscos de llocs de treball, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció (dirigit a departaments i instituts)</li> <li>o Disposar de les fitxes de seguretat (via proveïdor o internet) dels productes químics i perillosos que s'utilitzen als laboratoris, i tenir aquests perfectament etiquetats.</li> </ul> | 10%<br>10%<br>15%<br>15%  |            |
| 5%   | <b>Indicador de resultat</b>  |   |            |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Indicador de resultat de les accions realitzades sobre estàndards de seguretat i salut, un cop feta la supervisió i validació per part del Servei de Prevenció</li> </ul>  | 50%   |            |
| <b>Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat</b>   |   |   |            |
| TIC<br><br>5%  | <b>Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia</b>   |   |            |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de documents electrònics de cada assignatura i accessibles des de Biblioteca: La Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc.</li> <li>o Nombre de recursos docents elaborats amb el suport de "La Factoria" i/o amb altres suports i mitjans</li> </ul>   | 5%<br>10%   |            |
|  | <b>Potenciar les habilitats i coneixements informacionals dels estudiants</b>   |   |            |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de sessions de formació sobre eines electròniques d'accés a la informació: (catàlegs, internet, bases de dades i informació electrònica) que fan les biblioteques</li> </ul>  | 10%   |            |
|  | <b>Promoure la formació del PDI en l'ús i gestió de plataformes de formació semipresencial i a distància</b>  |   |            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'assistents entre el PDI de la unitat a cursos de formació en eines de suport a la formació semipresencial i a distància</li> </ul>   | 5%  |   |            |
| 5%   | <b>Estratègies i indicadors proposats per la unitat</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre de documents electrònics de cada assignatura i accessibles des de Ateneu: apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, etc.</li> </ul>   | 20%        |
|  | <b>Indicador de resultat</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'accésos als materials elaborats per la unitat publicats a Biblioteca</li> <li>o Nombre d'estudiants assistents a sessions d'informació sobre eines electròniques d'accés a la informació</li> </ul> | 20%<br>30% |

## Consideracions generals

### a. Seguiment de l'acord-programa

El Departament d'Enginyeria Agroalimentària i Biotecnologia (DEAB) designarà, durant l'any 2003, el responsable del seguiment del present acord-programa i realitzarà la programació anual de les accions específiques que ajudin a assolir els diferents objectius. Així mateix, el DEAB es compromet a subministrar la informació que se li requereixi per efectuar el corresponent seguiment dels indicadors proposats.

El Consell de Govern, a través de la Comissió Permanent, serà l'òrgan responsable de vetllar pel seguiment del present acord-programa.

Anualment, El Consell de Direcció analitzarà els resultats i, si s'escau, proposarà els canvis que es considerin convenients en l'acord, els quals hauran de ser aprovats per part del Consell de Govern a proposta de la seva Comissió Permanent.

### b. Finançament

D'acord amb el punt 4.3 del "Marc per a la planificació estratègica de les unitats estructurals 2003-2006", la distribució d'incentius associats al compliment dels objectius descrits en el present acord-programa es farà en funció dels resultats aconseguits.

L'assignació inicial corresponent al DEAB per al càlcul dels incentius per al 2004 és de 2.535,99€, equivalent al 25% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada. Aquesta quantitat serà consolidable i podrà incrementar-se cada exercici entre un 0% i un 50% en funció del grau d'assoliment dels objectius.

A banda, el DEAB rebrà una assignació anual per als exercicis del 2004 al 2006, equivalent al 75% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada, actualitzada d'acord a l'IPC i no subjecte a l'assoliment dels resultats d'aquest acord-programa.

### c. Durada de l'acord

La durada d'aquest acord s'entén des del moment de la seva aprovació fins a l'octubre de l'any 2006.

### d. Documents annexos

Formaran part d'aquest acord-programa i quedaran subjectes a les consideracions anteriors el document corresponent al component comú de la planificació estratègica del DEAB, així com les modificacions posteriors totals o parcials aprovades per part del Consell de Govern.

29 de Setembre 2003

**Fitxes del component comú**

**Departament d'Enginyeria Agroalimentària i Biotecnologia**

## Objectiu dirigit a Centres docents i departaments

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Del 25% al 45%):

25%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 5% al 25%):

10%

| Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge           |   |      | Objectius |           |   |   |
|--|---|------|-----------|-----------|---|---|
| b. Qualitat de l'aprenentatge  |   |      | Periode 0 | Periode 1 | Periode 2   | Periode 3   |
| Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)                                    |   |      |           |           |   |   |
| <b>Impulsar accions d'adequació als estudis preuniversitaris</b>                 | Nombre d'accions d'adequació realitzades entre el nivell preuniversitari i la fase selectiva  |      |           |           |   |   |
| <b>Tutoritzar el progrés acadèmic dels estudiants</b>                            | Nombre d'estudiants de la Fase no Selectiva amb un paràmetre alfa inferior a 0,5 tutoritzats  | 10%  | 16        | 15        | A especificar donada la futura integració de la ESAB a la UPC | A especificar donada la futura integració de la ESAB a la UPC |
|  | Nombre d'estudiants de la Fase Selectiva tutoritzats  | 10%  | 98        | 100       | 120   | 150   |
| <b>Potenciar capacitats i coneixements bàsics</b>                                | Nombre d'accions formatives que potenciïn l'adquisició de competències i habilitats en els àmbits intel·lectual i de comunicació (expressió oral i escrita, raonament crític, ...)                        | 5%   |           | 2         | 3   | 4   |
|  | Nombre de titulats que acrediten un nivell de coneixements d'idioma equivalent al quart curs de les Escoles Oficials d'Idiomes  |      |           |           |   |   |
| <b>Generar experiències pilot amb continguts transversals</b>                    | Existència del document que estableixi el perfil de formació de la titulació[1]   |      |           |           |   |   |
|  | Nombre de crèdits oferts de lliure elecció que potenciïn l'obtenció de coneixements, habilitats i competències transversals[2], en els àmbits interpersonals i de gestió i que potenciïn els valors ètics |      |           |           |   |   |
| <b>Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures</b> | Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals)  | 25%  | 50        | 70        | 70  | 70  |
| <b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>  |   | 50%  |           |           |   |   |
| <b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>                |   |      |           |           |   |   |
|  | * estudiants de les assignatures coordinades per professors del Departament   |      |           |           |   |   |
|  |   |      |           |           |   |   |
|  |   |      |           |           |   |   |
| <b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>   |   | 0%   |           |           |   |   |
| <b>Indicadors comuns de resultat</b>   |   |      |           |           |   |   |
|  | Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva   | 50%  | 11981     | 12000     | 12000   | 12000   |
| <b>Suma total (100%)</b>   |   | 100% |           |           |   |   |

[1] , [2] D'acord amb la proposta que es recull al Marc general per al disseny, el seguiment i la revisió de plans d'estudis i programes editat per l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya

## Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

5%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

### Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social

| a. Qualitat del doctorat  |   |      | Objectius |   |           |           |
|---|---|------|-----------|---|-----------|-----------|
|   |   |      | Periode 0 | Periode 1                                 | Periode 2 | Periode 3 |
| <b>Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)</b>                      |   |      |           |   |           |           |
| <b>Compactar i reduir l'oferta i incrementar la pluridisciplinarietat</b> | Percentatge d'estudiants d'altres programes matriculats com a crèdits de tipus I i II en el programa ofert per la unitat  |      |           |   |           |           |
|   | Estudiants matriculats a programes interdepartamentals o programes de doctorat ofertats amb d'altres universitats i organismes científics   |      |           |   |           |           |
| <b>Fomentar la internacionalització del doctorat</b>                      | Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a Cursos i seminaris de doctorat impartits per professors de la unitat a programes externs a la UPC | 15%  |           | 1   | 1         | 1         |
|   | Nombre de crèdits de doctorat ofertats totalment o parcialment en anglès  | 15%  |           | 9   | 9         | 12        |
|   | Nombre de crèdits de doctorat impartits per professors externs a la UPC   | 10%  |           | 9   | 9         | 9         |
|   | Accions de divulgació dels estudis realitzades per part de la unitat  |      |           |   |           |           |
|   | Nombre de doctorands procedents d'altres països   | 10%  |           | 10  | 12        | 12        |
| <b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>                                     |   | 50%  |           |   |           |           |
| <b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>         |   |      |           |   |           |           |
|   |   |      |           |   |           |           |
|   |   |      |           |   |           |           |
| <b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>                                      |   | 0%   |           |   |           |           |
| <b>Indicadors comuns de resultat</b>                                      |   |      |           |   |           |           |
|   | Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu  | 20%  |           | Realització d'accions d'execució criteris | 1         | 1         |
|   | Programes de doctorat acreditats  | 30%  |           |   | 1         | 1         |
| <b>Suma total(100%)</b>   |   | 100% |           |   |           |           |



## Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

15%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

### Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social

| b. Eficiència del doctorat   |  |      | Objectius |           |           |           |
|--|--|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)  |  |      | Període 0 | Període 1 | Període 2 | Període 3 |
| <b>Impulsar acords amb empreses per a la formació de personal investigador</b>           | Acords amb empreses per a la formació de personal investigador en el programa de doctorat de la unitat   |      |           |           |           |           |
| <b>Acostar el nombre de titulats als dels matriculats</b>                                | Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a dos anys  |      |           |           |           |           |
|  | Nombre de beques cofinançades amb recursos propis del departament  |      |           |           |           |           |
| <b>Potenciar l'accés lliure a les tesis doctorals en text complet</b>                    | Nombre de tesis doctorals en text complet allotjades al servidor: Tesis Doctorals en Xarxa, TDx del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya CBUC/Societat de la Informació. DURSI | 15%  | 0         | 1         | 1         | 2         |
| <b>Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat</b> | Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu   | 15%  | 0         | 1         | 1         | 2         |
| <b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>  |  | 30%  |           |           |           |           |
| <b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>                        |  |      |           |           |           |           |
| <b>Acostar el nombre de titulats als dels</b>  | Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a   | 20%  |           | 3         |           |           |
|  |  |      |           |           |           |           |
| <b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>   |  | 20%  |           |           |           |           |
| <b>Indicadors comuns de resultat</b>   |  |      |           |           |           |           |
|  | Tesis llegides en l'any en curs  | 50%  | 0         | 1         | 1         | 2         |
| <b>Suma total (100%)</b>   |  | 100% |           |           |           |           |

## Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

20%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 20% al 40%):

20%

**Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn**

| Producció científica  |   |             | Objectius |           |           |           |
|---|---|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)                         |   |             | Període 0 | Període 1 | Període 2 | Període 3 |
| <b>Impulsar la difusió dels resultats de la recerca</b>               | Articles publicats a revistes indexades als SCI, SSCI, A&HCI[1] per PDI a temps complert doctor   | 50%         |           | 11        | 21        | 13        |
| <b>Potenciar la creació, manteniment i explotació de la propietat</b> | Resultats objecte de protecció com a propietat industrial (patents, models i marques) o com a propietat intel·lectual (software, llibres i estudis) |             |           |           |           |           |
| <b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>                                 |   | 50%         |           |           |           |           |
| Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)            |   |             |           |           |           |           |
|   |   |             |           |           |           |           |
|   |   |             |           |           |           |           |
| <b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>                                  |   | 0%          |           |           |           |           |
| Indicadors comuns de resultat   |   |             |           |           |           |           |
|   | Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1)   | 25%         |           | 112       | 210       | 120       |
|   | Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic  | 25%         | 32311     | 86000     | 120000    | 109000    |
| <b>Suma total (100%)</b>  |   | <b>100%</b> |           |           |           |           |

[1] (Science, Social Science i Arts & Humanities) Citation Index

## Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

20%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 10% al 30%):

10%

### Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades

| Implicació en la recerca i en la transferència de resultats de la recerca                             |  |      | Objectius |           |           |           |
|---|--|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)   |  |      | Període 0 | Període 1 | Període 2 | Període 3 |
| <b>Facilitar l'intercanvi i la col·laboració amb d'altres centres i organitzacions internacionals</b> | Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit internacional                      | 10%  |           | 1         | 1         |           |
|   | Nombre de mesos de mobilitat del PDI de la unitat  | 10%  |           | 12        | 9         | 15        |
| <b>Establir accions que facilitin l'acabament de la tesi doctoral entre el PDI de la unitat</b>       | Accions de facilitació i suport a personal PDI dirigides a l'obtenció del títol de doctor                                  |      |           |           |           |           |
| <b>Impulsar la difusió dels resultats de la recerca</b>   | Publicacions a revistes i congressos de PDI a temps complert no doctor   |      |           |           |           |           |
| <b>Promoure la implicació del PDI en accions de formació continuada</b>                               | Percentatge del PDI que participa en activitats de formació continuada   | 10%  |           | 9         | 9         | 9         |
| <b>Promoure el reconeixement a les persones de l'activitat realitzada</b>                             | Nombre d'activitats promogudes per la pròpia unitat dirigides a orientar i facilitar al PDI l'obtenció de trams de recerca | 10%  |           | 3         | 3         | 3         |
| <b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>   |  | 40%  |           |           |           |           |
| <b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>                                     |  |      |           |           |           |           |
|   | Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit estatal                            | 10%  |           | 1         |           |           |
| <b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>  |  | 10%  |           |           |           |           |
| <b>Indicadors comuns de resultat</b>  |  |      |           |           |           |           |
|   | PDI a temps complert amb >= 3 PAR  | 30%  |           | 12        | 12        | 12        |
|   | Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis   | 20%  |           | 140000    | 80000     | 80000     |
| <b>Suma total (100%)</b>  |  | 100% |           |           |           |           |

## Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Del 5% al 25%):

5%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 20%):

5%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 5% al 25%):

5%

| Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura i al desenvolupament i a l'equilibri socio-econòmic del país |  |      | Objectius |           |           |           |
|---|--|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Societat i territori  |  |      | Periode 0 | Periode 1 | Periode 2 | Periode 3 |
| <b>Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)</b>  |  |      |           |           |           |           |
| <i>Ser proactius en la difusió del coneixement científic a la societat en general</i>                             | Nombre d'accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions                                 | 20%  |           | 1         | 1         | 1         |
|   | Articles d'opinió publicats en premsa  | 15%  |           | 1         | 1         | 1         |
| <i>Organitzar fòrums polítècnics per tal de debatre temes d'interès social</i>                                    | Nombre de fòrums de debat d'interès social realitzats, impulsats per part de la unitat   |      |           |           |           |           |
| <i>Impulsar la difusió de les activitats que es desenvolupen en la unitat</i>                                     | Nombre d'accions de difusió de les activitats de la unitat dirigides a l'entorn local i comarcal   | 15%  |           | 1         | 1         | 1         |
| <i>Participar en el desenvolupament d'organitzacions de l'entorn local i comarcal</i>                             | Nombre de membres de la unitat que realitzen accions d'assessorament o pertanyen a òrgans de govern d'organitzacions locals i comarcals. |      |           |           |           |           |
| <b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>   |  | 50%  |           |           |           |           |
| <b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>   |  |      |           |           |           |           |
|   |  |      |           |           |           |           |
|   |  |      |           |           |           |           |
| <b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>  |  | 0%   |           |           |           |           |
| <b>Indicadors comuns de resultat</b>  |  |      |           |           |           |           |
|   | Nombre d'assistents en jornades i accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions        | 50%  | 0         | 25        | 25        | 25        |
| <b>Suma total (100%)</b>  |  | 100% |           |           |           |           |

## Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

|   |    |
|---|----|
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%): | 0% |
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):   | 5% |
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):     | 0% |

| Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC |   |     | Objectius |                     |              |           |
|---|---|-----|-----------|---------------------|--------------|-----------|
| Medi Ambient  |   |     | Periode 0 | Periode 1           | Periode 2    | Periode 3 |
| <b>Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)</b>  |   |     |           |                     |              |           |
| <b>Impulsar la formació en aspectes ambientals</b>  | % d'assignatures ambientalitzades en primer i segon cicle                         | 10% |           | 100                 | 100          | 100       |
|   | % de projectes de final de carrera ambientalitzats                                |     |           |                     |              |           |
| <b>Impulsar la recerca en temes ambientals</b>  | % Punts PAR en medi ambient   | 10% |           | 15                  | 30           | 45        |
|   | % de projectes finals de carrera o tesis doctorals en temes ambientals realitzats | 10% |           | -                   | -            | 1         |
| <b>Impulsar la reducció d'impacte ambiental de la vida universitària</b>  | Designació d'un responsable ambiental PAS per cada laboratori                     |     |           |                     |              |           |
|   | Indicador dels PIRS   |     |           |                     |              |           |
| <b>Impulsar la sensibilització i participació en temes ambientals</b>   | Nombre d'accions de difusió i sensibilització realitzades                         |     |           |                     |              |           |
|   | <b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>   | 30% |           |                     |              |           |
| <b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>   |   |     |           |                     |              |           |
| <b>Impulsar l'elaboració d'un pla d'ambientalització</b>  | Disposar d'un pla d'ambientalització  | 20% |           | Desenvolupar el pla | Implantar-lo |           |
|   | * assignatures coordinades per professors del DEAB.                               |     |           |                     |              |           |
| <b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>  |   |     |           |                     |              |           |
| <b>Indicadors comuns de resultat</b>  |   |     |           |                     |              |           |
|   | Indicador d'ambientalització curricular   | 50% |           | 1                   | 1            | 1         |
| <b>Suma total (100%)</b>  |   |     |           |                     |              |           |

## Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

5%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

| Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC |   |             | Objectius |           |           |           |
|---|---|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Cooperació i voluntariat  |   |             | Període 0 | Període 1 | Període 2 | Període 3 |
| <b>Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)</b>  |   |             |           |           |           |           |
| <b>Realitzar accions formatives que potenciïn valors ètics i solidaris</b>  | Nombre d'estudiants que realitzen pràctiques dels estudis mitjançant accions de cooperació  |             |           |           |           |           |
|   | Nombre de projectes de fi de carrera realitzats en accions de cooperació i solidaritat  | 15%         |           | 3         | 3         | 3         |
|   | Nombre d'accions formatives no reglades destinades a potenciar els valors ètics i solidaris   |             |           |           |           |           |
| <b>Incentivar la participació en programes de cooperació per al desenvolupament</b>   | Accions de difusió i debat organitzades per part de la unitat (fòrums, presentacions, xerrades, debats...) respecte a accions de cooperació per al desenvolupament i solidaritat. | 15%         |           | 1         | 1         | 1         |
|   |   |             |           |           |           |           |
| <b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>   |   | 30%         |           |           |           |           |
| <b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>   |   |             |           |           |           |           |
| <b>Impulsar activitats de cooperació</b>  | Designar un responsable   | 10%         |           | SI        |           |           |
|   | Disposar d'un pla d'activitats de cooperació  | 10%         |           | SI        |           |           |
|   | * PFCs dirigits per professors del DEAB   |             |           |           |           |           |
| <b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>  |   | 20%         |           |           |           |           |
| <b>Indicadors comuns de resultat</b>  |   |             |           |           |           |           |
|   | Nombre de membres de la comunitat universitària que participen en accions de cooperació per al desenvolupament i solidaritat, organitzades per part de la unitat.                 | 50%         |           | 10        | 11        | 12        |
| <b>Suma total</b>   |   | <b>100%</b> |           |           |           |           |

## Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

|   |    |
|---|----|
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%): | 0% |
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):   | 5% |
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):     | 0% |

Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida

| Formació interna   |   |      | Objectius |           |           |           |
|--|---|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)                              |   |      | Període 0 | Període 1 | Període 2 | Període 3 |
| <b>Potenciar la capacitat de les persones que formen part de la unitat</b> | Membres del personal d'administració i serveis de la unitat dels que es disposa d'un catàleg prioritzat de les seves necessitats formatives                                 | 5%   |           | 1         |           |           |
|  | Nombre d'activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat per donar resposta a les necessitats formatives detectades.                                    | 10%  |           | 3         | 3         | 3         |
| <b>Potenciar la mobilitat externa</b>                                      | Nombre de mesos de mobilitat realitzats per personal de la unitat [1]   |      |           |           |           |           |
| <b>Millorar l'acollida del personal de nou ingrés</b>                      | Tenir identificat un tutor per als diferents col·lectius per al procés d'acollida de personal de  | 10%  |           | 3         |           |           |
|  | Tenir formalitzat un protocol d'acollida per als professors visitants   | 5%   |           |           | SI        |           |
| <b>Potenciar el coneixement d'anglès</b>                                   | Nombre de persones de la unitat que cursen cursos de formació d'anglès  |      |           |           |           |           |
| <b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>                                      |   | 30%  |           |           |           |           |
| Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)                 |   |      |           |           |           |           |
| <b>Identificar necessitats formatives</b>                                  | Membres del PDI de la unitat dels que es disposa d'un catàleg prioritzat de les seves necessitats formatives  | 20%  |           | 10        | 20        | 25        |
|  |   |      |           |           |           |           |
|  |   |      |           |           |           |           |
| <b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>                                       |   | 20%  |           |           |           |           |
| Indicadors comuns de resultat  |   |      |           |           |           |           |
|  | Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PAS que han progressat professionalment a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat. | 15%  |           | 1         |           |           |
|  | Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PDI que han progressat professionalment a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat. | 15%  |           | 10        | 20        | 25        |
|  | Persones de la unitat amb un nivell d'anglès igual o superior a First Certificate   | 20%  |           | 2         | 2         | 2         |
| <b>Suma total (100%)</b>   |   | 100% |           |           |           |           |

[1] S'exclou el personal que ha estat computat en l'indicador de mobilitat de l'objectiu estratègic 6

## Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

|   |    |
|---|----|
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%): | 0% |
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):   | 5% |
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):     | 0% |

| Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades |  |      | Objectius |              |               |              |
|---|--|------|-----------|--------------|---------------|--------------|
| Riscos laborals   |  |      | Periode 0 | Periode 1(*) | Periode 2 (*) | Periode 3(*) |
| Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)   |  |      |           |              |               |              |
| <b>Impulsar accions que garanteixin la prevenció de riscos i el compliment de la normativa vigent</b>   | Identificació, d'acord amb els protocols definits pel Servei de prevenció, de les instal·lacions i aparells considerats com a perillosos.                                    | 10%  |           | SI           | SI            | SI           |
|   | Procediments segurs de treball definits, en aparells i llocs de treball considerats perillosos o de risc, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció                 | 10%  |           | SI           | SI            | SI           |
|   | Complimentar el model d'identificació de riscos de llocs de treball, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció.   | 15%  |           | SI           | SI            | SI           |
|   | Disposar de les fitxes de seguretat (via proveïdor o internet) dels productes químics i perillosos que s'utilitzen els laboratoris, i tenir aquests perfectament etiquetats. | 15%  |           | SI           | SI            | SI           |
| <b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>   |  | 50%  |           |              |               |              |
| Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)  |  |      |           |              |               |              |
|   | (*) SUPEDITAT AL RECOLÇAMENT DEL SERVEI DE PREVENCIÓ I PER LES INSTAL·LACIONS DE CASTELLDEFELS   |      |           |              |               |              |
|   |  |      |           |              |               |              |
| <b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>  |  | 0%   |           |              |               |              |
| Indicadors comuns de resultat   |  |      |           |              |               |              |
|   | Indicador de resultat de les accions realitzades, un cop feta la supervisió i validació per part del Servei de Prevenció   | 50%  |           | 4            | 4             | 4            |
| <b>Suma total (100%)</b>  |  | 100% |           |              |               |              |

(\*) Pendent de concretar les accions específiques en aquests àmbits d'acord amb les condicions resultants dels trasllat a Castelldefels



## Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

|   |    |
|---|----|
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%): | 0% |
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):   | 5% |
| Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):     | 0% |

| Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat |   |      | Objectius |           |           |           |
|---|---|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| TIC   |   |      | Període 0 | Període 1 | Període 2 | Període 3 |
| <b>Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)</b>  |   |      |           |           |           |           |
| <b>Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia</b>   | La Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc.  | 5%   |           | 1         | 1         | 1         |
|   | Nombre de recursos docents elaborats amb el suport de "La Factoria" i/o amb altres suports i mitjans  | 10%  |           | 1         | 1         | 1         |
| <b>Potenciar i facilitar l'accés lliure al coneixement científic i erudit</b>   | Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de Bibliotècnica: Producció científica de la UPC  |      |           |           |           |           |
|   | Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de altres servidors d'accés obert, internet i/o revistes electròniques erudites se lliure accés |      |           |           |           |           |
| <b>Incrementar l'ús de les TIC i la innovació i millora en els processos d'aprenentatge</b>   | Nombre d'assignatures virtuals presents en les diferents plataformes educatives disponibles a la UPC: Campus virtuals, e-Atenea, Racons, etc.                                       |      |           |           |           |           |
| <b>Potenciar les habilitats i coneixements informacionals dels</b>  | Nombre de sessions de formació sobre eines electròniques d'accés a la informació: (catàlegs, internet, bases de dades i informació electrònic) que fan les biblioteques             | 10%  |           | 1         | 1         | 1         |
| <b>Promoure la formació del PDI en l'ús i gestió de plataformes de formació semipresencial i a distància</b>  | Accions de formació i recursos de suport disponibles a la xarxa de la unitat que facilitin l'aprenentatge   |      |           |           |           |           |
|   | Nombre d'assistents entre el PDI de la unitat a cursos de formació en eines de suport a la formació semipresencial i a distància  | 5%   |           | 1         | 1         | 1         |
| <b>Suma parcial (entre 30% i 50%)</b>   |   | 30%  |           |           |           |           |
| <b>Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)</b>   |   |      |           |           |           |           |
| <b>Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia</b>   | Nombre de documents electrònics de cada assignatura i accessibles des de Atenea: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, etc.   | 20%  |           | 4         | 6         | 8         |
| <b>Suma parcial (entre 0% i 20%)</b>  |   | 20%  |           |           |           |           |
| <b>Indicadors comuns de resultat</b>  |   |      |           |           |           |           |
|   | Nombre d'accessos als materials elaborats per la unitat publicats a Bibliotècnica   | 20%  |           | 40        | 40        | 40        |
|   | Nombre d'estudiants assistents a sessions d'informació sobre eines electròniques d'accés a la informació  | 30%  |           | 60        | 60        | 60        |
| <b>Suma total (100%)</b>  |   | 100% |           |           |           |           |