

Universitat Politècnica de Catalunya

Acord-Programa per impulsar les "Línies Estratègiques
de Govern i Pla d'actuacions 2003-2006"

Departament d'Enginyeria de Sistemes, Automàtica i Informàtica Industrial (DESAll)

Preàmbul

El "Marc per a la planificació estratègica de les unitats bàsiques 2003-2006", aprovat pel Consell de Govern en data 30 d'abril de 2003, recull la conveniència que les unitats bàsiques participin i es corresponsabilitzin amb les línies estratègiques de govern i pla d'actuacions de la Universitat Politècnica de Catalunya.

En aquest sentit, l'esmentat document descriu el component comú de la planificació estratègica que és l'eina bàsica a través de la qual es canalitza el compromís institucional de les unitats així com el finançament ordinari de les seves activitats.

El Departament d'Enginyeria de Sistemes, Automàtica i Informàtica Industrial (DESAll), d'acord amb el seu projecte de futur i les seves característiques, ha elaborat la proposta que s'adjunta de participació amb els objectius generals així com d'estratègies de millora pròpies amb la que es compromet a consolidar i millorar la seva activitat. Aquesta proposta ha estat aprovada per la Junta de Departament en data 25 de setembre de 2003.

Tenint en compte les consideracions que s'esmenten a continuació, el DESAll es compromet a impulsar les mesures oportunes per tal que les actuacions i estratègies descrites en el document adjunt es portin a terme. Per la seva part, el Consell de Govern es compromet a donar suport a l'execució d'aquestes actuacions mitjançant l'assignació de recursos econòmics d'acord amb el nivell d'assoliment dels objectius tal i com s'indica en els criteris descrits en el "Document Marc" referenciat.

RESUM DELS OBJECTIUS DE L'ACORD PROGRAMA 2003-2006

Departament d'Enginyeria de Sistemes, Automàtica i Informàtica Industrials

OBJECTIUS ESTRATÈGICS.		
Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge		
Qualitat en l'aprenentatge 10%	Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures o Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals)	30%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat o Nombre d'accions de millora de la coordinació docent del professorat del departament entre els diferents centres docents o Nombre d'autories de llibres docents, capítols de llibres docents o material docent de nivell universitari (autoedicions, material didàctic, material multimèdia, ...)	10% 10%
	Indicador de resultat o Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva	50%
	Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social	
Qualitat del doctorat 10%	Compactar i reduir l'oferta i incrementar la pluridisciplinarietat o Estudiants matriculats a programes interdepartamentals o a programes de doctorat oferts amb d'altres universitats i organismes científics	15%
	Fomentar la internacionalització del doctorat o Nombre de crèdits de doctorat impartits per professors externs a la UPC o Accions de divulgació dels estudis realitzades per part de la unitat o Nombre de doctorands procedents d'altres països	10% 5% 10%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat o Accions de doctorats realitzades conjuntament amb Universitats de l'entorn Lluís Vives o Nombre de tesis llegides amb més de dues publicacions a congressos o revistes notables	5% 5%
	Indicador de resultat o Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu o Nombre d'estudiants matriculats en programes de doctorat acreditats	20% 30%
	Acostar el nombre de titulats als dels matriculats o Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a dos anys	
Eficiència del doctorat 10%	Potenciar l'accés lliure a les tesis doctorals o Nombre de tesis doctorals en text complet allotjades al servidor: Tesis Doctorals en Xarxa, TDX del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya CBUC/Societat de la Informació, DURSI	15%
	Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat o Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu	15%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat o Nombre de tesis doctorals vinculades a projectes de recerca aplicada o industrial	10%
	Indicador de resultat o Tesis llegides en l'any en curs	50%

Bastir una política científica que adeqüi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn		
Producció científica 15%	Impulsar la difusió dels resultats de la recerca	25%
	<ul style="list-style-type: none"> Articles publicats a revistes indexades als SCI, SSCI, A&HCI per PDI a temps complet doctor 	
	Potenciar per la creació, manteniment i explotació de la propietat intel·lectual i industrial	5%
	<ul style="list-style-type: none"> Resultats objecte de protecció com a propietat industrial (patents, models i marques) o com a propietat intel·lectual (software, llibres i estudis) 	
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat	
<ul style="list-style-type: none"> Nombre de projectes o xarxes de recerca internacionals en els que hi participen membres del departament Nombre de projectes o xarxes de recerca estatals o nacionals en els que hi participen membres del departament 	10% 10%	
Indicador de resultat		
<ul style="list-style-type: none"> Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1) Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic 	25% 25%	

Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades		
Implicació en la recerca i en la transferència de resultats de la recerca 25%	Facilitar l'intercanvi i la col·laboració amb d'altres centres i organitzacions internacionals	15%
	<ul style="list-style-type: none"> Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit internacional Nombre de mesos de mobilitat del PDI de la unitat 	15%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat	
	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de reunions, xerrades i debats científics organitzats amb participació d'experts invitats Nombre de jornades, reunions específiques i altres accions de promoció de la recerca aplicada a sectors industrials 	10% 10%
	Indicador de resultat	
<ul style="list-style-type: none"> PDI a temps complet amb >= 3 PAR Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis 	30% 20%	
Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC		
Medi ambient 5%	Impulsar la formació en aspectes ambientals	10%
	<ul style="list-style-type: none"> % d'assignatures ambientalitzades en primer i segon cicle % de projectes de final de carrera ambientalitzats 	5%
	Impulsar la recerca en temes ambientals	5%
	<ul style="list-style-type: none"> % Punts PAR en medi ambient % de projectes finals de carrera o tesis doctorals en temes ambientals realitzats 	5%
	Impulsar la reducció d'impacte ambiental de la vida universitària	10%
	<ul style="list-style-type: none"> Designació d'un responsable ambiental PAS per cada laboratori 	
	Impulsar la sensibilització i participació en temes ambientals	5%
<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'accions de difusió i sensibilització realitzades 		
Estratègies i indicadors proposats per la unitat		
<ul style="list-style-type: none"> Nombre de projectes industrials amb criteris mediambientals 	10%	
Indicador de resultat		
<ul style="list-style-type: none"> Indicador d'ambientalització curricular 	50%	

Cooperació i voluntariat 5%	Realitzar accions formatives que potencïn valors ètics i solidaris o Nombre d'accions formatives no reglades destinades a potenciar els valors ètics i solidari	20%
	Incentivar la participació en programes de cooperació per al desenvolupament o Accions de difusió i debat organitzades per part de la unitat (fòrums, presentacions, xerrades, debats...) respecte a accions de cooperació per al desenvolupament i solidaritat.	10%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat o Nombre de membres de departament que fan estadades de cooperació i solidaritat	10%
	o Accions / Aportacions realitzades des del departament pels finançament d'accions de solidaritat	10%
	Indicador de resultat o Nombre de membres de la comunitat universitària que participen en accions de cooperació per al desenvolupament i solidaritat, organitzades per part de la unitat.	50%
Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC		
Estructura i organització 10%%	Impulsar la millora de la qualitat dels serveis de suport a l'activitat acadèmica o Accions fetes per obtenir la percepció dels usuaris sobre els serveis de suport a l'activitat acadèmica (enquesta, entrevistes, procediments de queixes/suggeriments)	5%
	Impulsar les accions dirigides racionalitzar l'estructura o Processos de gestió analitzats i documentats	10%
	Reforçar la comunicació interna o Accions i eines dirigides a millorar la comunicació interna i la gestió dels processos	5%
	o Accions i projectes per millorar la informació interna i externa en suport TIC (presentacions de la unitat, pàgines web, intranets, preguntes més freqüents...)	10%
	o Accions impulsades per tal de millorar aspectes com la motivació, comunicació, organització	5%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat o Accions fetes per tal d'apropar al professorat la gestió dels projectes del CTT	10%
o Accions d'identificació realitzades per la pròpia unitat sobre possibles riscos laborals en els seus laboratoris	5%	
Indicador de resultat o Resultat de valoració feta pels usuaris dels serveis de suport a l'activitat acadèmica	25%	
o Plans de millora dels serveis de suport a l'activitat acadèmica de la unitat en actiu	25%	
Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, selecció, promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida		
Formació interna 5%	Millorar l'acollida del personal de nou ingrés o Tenir formalitzat un protocol d'acollida per als professors visitants	25%
	Potenciar el coneixement d'anglès o Nombre de persones de la unitat que cursen cursos de formació d'anglès	15%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat o Nombre d'assignatures que comparteixen material docent entre diferents centres	10%
	Indicador de resultat o Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PAS que ha millorat la seva eficiència a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.	15%
o Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PDI que ha millorat la seva eficiència a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.	15%	
o Persones de la unitat amb un nivell d'anglès igual o superior a First Certificate	20%	

Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat

TIC 5%	Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia	
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre de documents electrònics de cada assignatura i accessibles des de Bibliotècnica: La Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc. 	10%
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre de recursos docents elaborats amb el suport de "La Factoria" i/o amb altres suports i mitjans 	10%
	Incrementar l'ús de les TIC i la innovació i millora en els processos d'aprenentatge	
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre d'assignatures virtuals presents en les diferents plataformes educatives disponibles a la UPC: Campus virtuals, e-Atenea, Racons, etc. 	10%
Estratègies i indicadors proposats per la unitat		
<ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre de procediments realitzables en un entorn TIC 	10%	
<ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre de grups virtuals de treball operatiu en la intranet del departament 	10%	
Indicador de resultat		
<ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre d'accessos als materials elaborats per la unitat publicats a Bibliotècnica 	30%	
<ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre d'estudiants assistents a sessions d'informació sobre eines electròniques d'accés a la informació 	20%	

Consideracions generals

a. Seguiment de l'acord-programa

El Departament d'Enginyeria de Sistemes, Automàtica i Informàtica Industrial (DESAll) designarà, durant l'any 2003, el responsable del seguiment del present acord-programa i realitzarà la programació anual de les accions específiques que ajudin a assolir els diferents objectius. Així mateix, el DESAll es compromet a subministrar la informació que se li requereixi per efectuar el corresponent seguiment dels indicadors proposats.

El Consell de Govern, a través de la Comissió Permanent, serà l'òrgan responsable de vetllar pel seguiment del present acord-programa.

Anualment, el Consell de Direcció analitzarà els resultats i, si s'escau, proposarà els canvis que es considerin convenients en l'acord, els quals hauran de ser aprovats per part del Consell de Govern a proposta de la seva Comissió Permanent, així com del corresponent òrgan de govern de la unitat.

b. Finançament

D'acord amb el punt 4.3 del "Marc per a la planificació estratègica de les unitats estructurals 2003-2006", la distribució d'incentius associats al compliment dels objectius descrits en el present acord-programa es farà en funció dels resultats aconseguits.

L'assignació inicial corresponent al DESAll per al càlcul dels incentius per al 2004 és de 11.242,09€, equivalent al 25% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada. Aquesta quantitat serà consolidable i podrà incrementar-se cada exercici entre un 0% i un 50% en funció del grau d'assoliment dels objectius.

A banda, el DESAll rebrà una assignació anual per als exercicis del 2004 al 2006, equivalent al 75% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada, actualitzada d'acord a l'IPC i no subjecte a l'assoliment dels resultats d'aquest acord-programa.

c. Durada de l'acord

La durada d'aquest acord s'entén des del moment de la seva aprovació fins a l'octubre de l'any 2006.

d. Documents annexos

Formaran part d'aquest acord-programa i quedaran subjectes a les consideracions anteriors el document corresponent al component comú de la planificació estratègica del DESAll, així com les modificacions posteriors totals o parcials aprovades per part del Consell de Govern.

30 d'octubre de 2003

Fitxes del component comú

**Departament d'Enginyeria de Sistemes, Automàtica i
Informàtica Industrial**

Objectiu dirigit a Centres docents i departaments

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Del 25% al 45%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 5% al 25%):

Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge			Objectius			
b. Qualitat de l'aprenentatge			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<i>Impulsar accions d'adequació als estudis preuniversitaris</i>	Nombre d'accions d'adequació realitzades entre el nivell preuniversitari i la fase selectiva					
<i>Tutoritzar el progrés acadèmic dels estudiants</i>	Nombre d'estudiants de la Fase no Selectiva amb un paràmetre alfa inferior a 0,5 tutoritzats					
	Nombre d'estudiants de la Fase Selectiva tutoritzats					
<i>Potenciar capacitats i coneixements bàsics</i>	Nombre d'accions formatives que potenciïn l'adquisició de competències i habilitats en els àmbits intel·lectual i de comunicació (expressió oral i escrita, raonament crític, ...)					
	Nombre de titulats que acrediten un nivell de coneixements d'idioma equivalent al quart curs de les Escoles Oficials d'Idiomes					
<i>Generar experiències pilot amb continguts transversals</i>	Existència del document que estableixi el perfil de formació de la titulació[1]					
	Nombre de crèdits oferts de lliure elecció que potenciïn l'obtenció de coneixements, habilitats i competències transversals[2], en els àmbits interpersonals i de gestió i que potenciïn els valors ètics					
<i>Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures</i>	Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals)	30%	0	5	10	15
Suma parcial (entre 30% i 50%)		30%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
<i>Impulsar accions de millora de la coordinació docent</i>	Nombre d'accions de millora de la coordinació docent del professorat del departament entre els diferents centres docents	10%	0	1	1	2
<i>Potenciar l'elaboració de material docent de nivell universitari</i>	Nombre d'autories de llibres docents, capítols de llibres docents o material docent de nivell universitari (autoedicions, material didàctic, material multimèdia, ...)	10%	0	2	4	8
Suma parcial (entre 0% i 20%)		20%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva	50%	76 %	77 %	78 %	79 %
Suma total (100%)		100%				

[1] , [2] D'acord amb la proposta que es recull al Marc general per al disseny, el seguiment i la revisió de plans d'estudis i programes editat per l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

10%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social

a. Qualitat del doctorat			Objectius			
			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Compactar i reduir l'oferta i incrementar la pluridisciplinarietat	Percentatge d'estudiants d'altres programes matriculats com a crèdits de tipus I i II en el programa ofert per la unitat					
	Estudiants matriculats a programes interdepartamentals o programes de doctorat ofert amb d'altres universitats i organismes científics	15%	40%	41%	42%	43%
Fomentar la internacionalització del doctorat	Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a Cursos i seminaris de doctorat impartits per professors de la unitat a programes externs a la UPC					
	Nombre de crèdits de doctorat ofert totalment o parcialment en anglès					
	Nombre de crèdits de doctorat impartits per professors externs a la UPC	10%	5	7	9	11
	Accions de divulgació dels estudis realitzades per part de la unitat	5%	3	4	5	6
	Nombre de doctorands procedents d'altres països	10%	30%	33%	34%	35%
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Fomentar la col·laboració Universitats del nostre àmbit	Accions de doctorats realitzades conjuntament amb Universitats de l'entorn Lluís Vives	5%	0	2	1	2
	Nombre de tesis llegendes amb més de dues publicacions a congressos o revistes notables	5%	70%	75%	80%	85%
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu	20%	10%	12%	13%	14%
	Programes de doctorat acreditats	30%	0	2	2	2
Suma total(100%)		100%				

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

10%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social

b. Eficiència del doctorat			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Impulsar acords amb empreses per a la formació de personal investigador	Acords amb empreses per a la formació de personal investigador en el programa de doctorat de la unitat					
Acostar el nombre de titulats als dels matriculats	Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a dos anys	10%	30%	33%	36%	40%
	Nombre de beques cofinançades amb recursos propis del departament					
Potenciar l'accés lliure a les tesis doctorals en text complet	Nombre de tesis doctorals en text complet allotjades al servidor: Tesis Doctorals en Xarxa, TDx del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya CBUC/Societat de la Informació. DURSI	15%	30%	35%	40%	50%
Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat	Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu	15%	60%	65%	70%	70%
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Vincular la realització de tesis	Nombre de tesis doctorals vinculades a projectes de recerca aplicada o industrial	10%	20%	25%	30%	30%
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Tesis llegides en l'any en curs	50%	4	5	6	7
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

15%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 20% al 40%):

Basir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn			Objectius			
Producció científica			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<i>Impulsar la difusió dels resultats de la recerca</i>	Articles publicats a revistes indexades als SCI, SSCI, A&HCI[1] per PDI a temps complert doctor	25%	16	17	18	19
<i>Potenciar la creació, manteniment i explotació de la propietat</i>	Resultats objecte de protecció com a propietat industrial (patents, models i marques) o com a propietat intel·lectual (software, llibres i estudis)	5%	0	1	1	1
Suma parcial (entre 30% i 50%)		30%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
<i>Participar en projectes o xarxes de</i>	Nombre de projectes o xarxes de recerca internacionals en els que hi participen membres del	10%	5	5	5	6
<i>recerca estatals o nacionals</i>	Nombre de projectes o xarxes de recerca estatals o nacionals en els que hi participen membres del departament	10%	12	12	14	14
Suma parcial (entre 0% i 20%)		20%				
Indicadors comuns de resultat						
	Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1)	25%	582	600	620	640
	Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic	25%	513000	538650	565582	593861
Suma total (100%)		100%				

[1] (Science, Social Science i Arts & Humanities) Citation Index

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

25%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 10% al 30%):

Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades			Objectius			
Implicació en la recerca i en la transferència de resultats de la recerca			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Facilitar l'intercanvi i la col·laboració amb d'altres centres i organitzacions internacionals	Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit internacional	15%	3	3	4	4
	Nombre de mesos de mobilitat del PDI de la unitat	15%	12	14	16	16
Establir accions que facilitin l'acabament de la tesi doctoral entre el PDI de la unitat	Accions de facilitació i suport a personal PDI dirigides a l'obtenció del títol de doctor					
Impulsar la difusió dels resultats de la recerca	Publicacions a revistes i congressos de PDI a temps complert no doctor					
Promoure la implicació del PDI en accions de formació continuada	Percentatge del PDI que participa en activitats de formació continuada					
Promoure el reconeixement a les persones de l'activitat realitzada	Nombre d'activitats promogudes per la pròpia unitat dirigides a orientar i facilitar al PDI l'obtenció de trams de recerca					
Suma parcial (entre 30% i 50%)		30%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Organitzar reunions, xerrades i debats científics amb experts invitats	Nombre de reunions, xerrades i debats científics organitzats amb participació d'experts invitats	10%	3	4	5	5
Promoure la recerca aplicada a sectors industrials	Nombre de jornades, reunions específiques i altres accions de promoció de la recerca aplicada a sectors industrials	10%	1	2	2	3
Suma parcial (entre 0% i 20%)		20%				
Indicadors comuns de resultat						
	PDI a temps complert amb >= 3 PAR	30%	36	38	40	42
	Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis	20%	174098	180000	190000	200000
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%): **0%**

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%): **5%**

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%): **0%**

Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC			Objectius			
Medi Ambient			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<i>Impulsar la formació en aspectes ambientals</i>	% d'assignatures ambientalitzades en primer i segon cicle	10%	0	5	15	25
	% de projectes de final de carrera ambientalitzats	5%	0	5	15	25
<i>Impulsar la recerca en temes ambientals</i>	% Punts PAR en medi ambient	5%	0	5	15	25
	% de projectes finals de carrera o tesis doctorals en temes ambientals realitzats	5%	0	5	15	25
<i>Impulsar la reducció d'impacte ambiental de la vida universitària</i>	Designació d'un responsable ambiental PAS per cada laboratori	10%	0	1	2	3
	Indicador dels PIRS					
<i>Impulsar la sensibilització i participació en temes ambientals</i>	Nombre d'accions de difusió i sensibilització realitzades	5%	0	1	2	2
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
<i>Impulsar la transferència de tecnologia en temes ambientals</i>	Nombre de projectes industrials amb criteris mediambientals	10%	0	1	3	6
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Indicador d'ambientalització curricular	50%	0	5	15	25
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

5%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC

Cooperació i voluntariat			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Realitzar accions formatives que potenciïn valors ètics i solidaris	Nombre d'estudiants que realitzen pràctiques dels estudis mitjançant accions de cooperació					
	Nombre de projectes de fi de carrera realitzats en accions de cooperació i solidaritat					
	Nombre d'accions formatives no reglades destinades a potenciar els valors ètics i solidaris	20%	0	1	1	2
Incentivar la participació en programes de cooperació per al desenvolupament	Accions de difusió i debat organitzades per part de la unitat (fòrums, presentacions, xerrades, debats...) respecte a accions de cooperació per al desenvolupament i solidaritat.	10%	0	1	1	1
	Suma parcial (entre 30% i 50%)		30%			
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Incentivar estades docents de	Nombre de membres de departament que fan estades de cooperació i solidaritat	10%	1	1	2	2
Captar recursos econòmics pel	Accions / Aportacions realitzades des del departament pels finançament d'accions de solidaritat	10%	1	1	2	3
Suma parcial (entre 0% i 20%)		20%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de membres de la comunitat universitària que participen en accions de cooperació per al desenvolupament i solidaritat, organitzades per part de la unitat.	50%	0	5	10	10
Suma total		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):

10%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):

0%

Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC

Estructura i organització

Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)

			Objectius			
			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Vetllar per la qualitat dels serveis de suport a l'activitat acadèmica	Accions fetes per obtenir la percepció dels usuaris sobre els serveis de suport a l'activitat acadèmica (enquesta, entrevistes, procediments de queixes/suggeriments)	5%	0	1	1	1
Impulsar les accions dirigides	Processos de gestió analitzats i documentats	10%	2	2	2	2
Reforçar la comunicació interna	Accions i eines dirigides a millorar la comunicació interna i la gestió dels processos	5%	0	1	1	1
	Accions i projectes per millorar la informació interna i externa en suport TIC (presentacions de la unitat, pàgines web, intranets, preguntes més freqüents...)	10%	0	1	1	1
	Accions impulsades per tal de millorar aspectes com la motivació, comunicació, organització interna i coneixements en general de la Universitat	5%	0	1	1	1
Suma parcial (entre 30% i 50%)		35%				

Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)

Millora de la qualitat del servei	Accions fetes per tal d'apropar al professorat la gestió dels projectes del CTT	10%	2	2	2	2
Prevenició de Riscos Laborals	Accions d'identificació realitzades per la pròpia unitat sobre possibles riscos laborals en els seus laboratoris	5%	0	1	1	2
Suma parcial (entre 0% i 20%)		15%				

Indicadors comuns de resultat

	Resultat de valoració feta pels usuaris dels serveis de suport a l'activitat acadèmica	25%	0	3,5/5	3,5/5	3,5/5
	Plans de millora dels serveis de suport a l'activitat acadèmica de la unitat en actiu	25%	0	1	1	1
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%):	0%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):	5%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):	0%

Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida

Formació interna			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Potenciar la capacitat de les persones que formen part de la unitat	Membres del personal d'administració i serveis de la unitat dels que es disposa d'un catàleg prioritzat de les seves necessitats formatives					
	Nombre d'activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat per donar resposta a les necessitats formatives detectades.					
Potenciar la mobilitat externa	Nombre de mesos de mobilitat realitzats per personal de la unitat[1]					
Millorar l'acollida del personal de nou ingrés	Tenir identificat un tutor per als diferents col·lectius per al procés d'acollida de personal de					
	Tenir formalitzat un protocol d'acollida per als professors visitants	25%	0	1	1	1
Potenciar el coneixement d'anglès	Nombre de persones de la unitat que cursen cursos de formació d'anglès	15%	12	13	14	15
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Potenciar la coordinació docent dels professors entre els diferents centres	Nombre d'assignatures que comparteixen material docent entre diferents centres	10%	0	1	2	3
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PAS que han progressat professionalment a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.	15%	1	1	1	1
	Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PDI que han progressat professionalment a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.	15%	2	3	4	5
	Persones de la unitat amb un nivell d'anglès igual o superior a First Certificate	20%	8	11	12	13
Suma total (100%)		100%				

[1] S'exclou el personal que ha estat computat en l'indicador de mobilitat de l'objectiu estratègic 6

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):

5%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):

0%

Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat

TIC			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia	Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-libres, e-revistes, etc.	10%	6	10	10	10
	Nombre de recursos docents elaborats amb el suport de "La Factoria" i/o amb altres suports i mitjans	10%	1	3	5	7
Potenciar i facilitar l'accés lliure al coneixement científic i erudit	Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de Bibliotècnica: Producció científica de la UPC					
	Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de altres servidors d'accés obert, internet i/o revistes electròniques erudites se lliure accés					
Incrementar l'ús de les TIC i la innovació i millora en els processos d'aprenentatge	Nombre d'assignatures virtuals presents en les diferents plataformes educatives disponibles a la UPC: Campus virtuals, e-Atenea, Racons, etc.	10%	1	1	2	2
Potenciar les habilitats i coneixements informacionals dels	Nombre de sessions de formació sobre eines electròniques d'accés a la informació: (catàlegs, internet, bases de dades i informació electrònic) que fan les biblioteques					
Promoure la formació del PDI en l'ús i gestió de plataformes de formació semipresencial i a distància	Accions de formació i recursos de suport disponibles a la xarxa de la unitat que facilitin l'aprenentatge					
	Nombre d'assistents entre el PDI de la unitat a cursos de formació en eines de suport a la formació semipresencial i a distància					
Suma parcial (entre 30% i 50%)		30%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Incrementar l'ús de les TIC en els procediments interns del departament	Nombre de procediments realitzables en un entorn TIC	10%	1	2	2	2
Potenciar i facilitar el treball en	Nombre de grups virtuals de treball operatiu en la intranet del departament	10%	0	1	1	1
Suma parcial (entre 0% i 20%)		20%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre d'accessos als materials elaborats per la unitat publicats a Bibliotècnica	30%	100	120	150	200
	Nombre d'estudiants assistents a sessions d'informació sobre eines electròniques d'accés a la informació	20%	0	10	20	30
Suma total (100%)		100%				