

Universitat Politècnica de Catalunya

Acord-Programa per impulsar les "Línies Estratègiques de Govern i Pla d'actuacions 2003-2006"

Departament d'Enginyeria Tèxtil i Paperera (DETP)

Preàmbul

El "Marc per a la planificació estratègica de les unitats bàsiques 2003-2006", aprovat pel Consell de Govern en data 30 d'abril de 2003, recull la conveniència que les unitats bàsiques participin i es corresponsabilitzin amb les línies estratègiques de govern i pla d'actuacions de la Universitat Politècnica de Catalunya.

En aquest sentit, l'esmentat document descriu el component comú de la planificació estratègica que és l'eina bàsica a través de la qual es canalitza el compromís institucional de les unitats així com el finançament ordinari de les seves activitats.

El Departament d'Enginyeria Tèxtil i Paperera (DETP), d'acord amb el seu projecte de futur i les seves característiques, ha elaborat la proposta que s'adjunta de participació amb els objectius generals així com d'estratègies de millora pròpies amb la que es compromet a consolidar i millorar la seva activitat. Aquesta proposta ha estat aprovada per la Junta de Departament en data 24 de setembre de 2003.

Tenint en compte les consideracions que s'esmenten a continuació, el DETP es compromet a impulsar les mesures oportunes per tal que les actuacions i estratègies descrites en el document adjunt es portin a terme. Per la seva part, el Consell de Govern es compromet a donar suport a l'execució d'aquestes actuacions mitjançant l'assignació de recursos econòmics d'acord amb el nivell d'assoliment dels objectius tal i com s'indica en els criteris descrits en el "Document Marc" referenciat.

RESUM DELS OBJECTIUS DE L'ACORD PROGRAMA 2003-2006

Departament d'Enginyeria Tèxtil i Paperera

OBJECTIUS ESTRATÈGICS.			
Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge			
Qualitat en l'aprenentatge 16%	Impulsar accions d'adequació als estudis preuniversitaris <ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'accions d'adequació realitzades entre el nivell preuniversitari i la fase selectiva 	8%	
	Tutoritzar el progrés acadèmic dels estudiants <ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'estudiants de la Fase Selectiva tutoritzats 	4%	
	Generar experiències pilot amb convinguts transversals <ul style="list-style-type: none"> o Existència del document que estableixi el perfil de formació de la titulació 	13%	
	Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures <ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals) 	15%	
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat <ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'estudiants amb relació amb el món professional i ofertes per la seva mobilitat 	10%	
	Indicador de resultat <ul style="list-style-type: none"> o Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva 	50%	
Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social			
Qualitat del doctorat 8%	Compactar i reduir l'oferta i incrementar la pluridisciplinarietat <ul style="list-style-type: none"> o Percentatge d'estudiants d'altres programes matriculats com a crèdits de tipus I i II en el programa ofert per la unitat o Estudiants matriculats a programes interdepartamentals o a programes de doctorat ofert amb d'altres universitats i organismes científics 	8%	
	Fomentar la internacionalització del doctorat <ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a l'estranger o Nombre de crèdits de doctorat ofert totalment o parcialment en anglès o Accions de divulgació dels estudis realitzades per part de la unitat o Nombre de doctorands procedents d'altres països 	2%	
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat <ul style="list-style-type: none"> o Fomentar convenis amb altres unitats (o Universitats) que donin interdisciplinarietat al Programa de Doctorat 	7%	
	Indicador de resultat <ul style="list-style-type: none"> o Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu o Nombre d'estudiants matriculats en programes de doctorat acreditats 	20%	
			30%
Eficiència del doctorat 8%	Impulsar acords amb empreses per a la formació de personal investigador <ul style="list-style-type: none"> o Acords amb empreses per a la formació de personal investigador en el programa de doctorat de la unitat 	5%	
	Acostar el nombre de titulats als dels matriculats <ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a dos anys 	10%	
	Potenciar l'accés lliure a les tesis doctorals <ul style="list-style-type: none"> o Nombre de tesis doctorals en text complet allotjades al servidor: Tesis Doctorals en Xarxa, TDX del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya CBUC/Societat de la Informació. DURSI 	12%	
	Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat <ul style="list-style-type: none"> o Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu 	10%	
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat <ul style="list-style-type: none"> o Nombre de tesis lligades a projectes industrials, donant suport per la sortida professional dels nous doctors a l'àmbit industrial. Intentar buscar beques d'empreses 	13%	
	Indicador de resultat <ul style="list-style-type: none"> o Tesis llegides en l'any en curs 	50%	

Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn		
19%	Impulsar la difusió dels resultats de la recerca	40%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat	10%
	Indicador de resultat	25%
Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades		
15%	Facilitar l'intercanvi i la col.laboració amb d'altres centres i organitzacions internacionals	10%
	Impulsar la difusió dels resultats de la recerca	10%
	Promoure la implicació del PDI en accions de formació continuada	10%
	Promoure el reconeixement a les persones de l'activitat realitzada	12%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat	8%
	Indicador de resultat	30%
Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura i al desenvolupament i a l'equilibri socio-econòmic del país		
3%	Ser proactius en la difusió del coneixement científic a la societat en general	16%
	Organitzar fòrums polítècnics per tal de debatre temes d'interès social	4%
	Impulsar la difusió de les activitats que es desenvolupen en la unitat	8%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat	14%
	Indicador de resultat	50%
Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC		
10%	Impulsar la formació en aspectes ambientals	10%
	Impulsar la recerca en temes ambientals	5%
	Impulsar la reducció d'impacte ambiental de la vida universitària	5%
	Impulsar la sensibilització i participació en temes ambientals	5%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat	11%
	Indicador de resultat	50%

Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC		
Estructura i organització 1%	Impulsar la millora de la qualitat dels serveis de suport a l'activitat acadèmica o Accions fetes per obtenir la percepció dels usuaris sobre els serveis de suport a l'activitat acadèmica (enquesta, entrevistes, procediments de queixes/suggeriments)	10%
	Impulsar les accions dirigides racionalitzar l'estructura o Processos de gestió analitzats i documentats	10%
	Reforçar la comunicació interna o Accions i eines dirigides a millorar la comunicació interna i la gestió dels processos	5%
	o Accions i projectes per millorar la informació interna i externa en suport TIC (presentacions de la unitat, pàgines web, intranets, preguntes més freqüents...)	8%
	o Accions impulsades per tal de millorar aspectes com la motivació, comunicació, organització	8%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat o Definir mecanismes que assegurin l'equitat en el repartiment dels recursos vinculant-los al nivell de resultats i/o desenvolupament d'accions de millora	9%
Indicador de resultat o Resultat de valoració feta pels usuaris dels serveis de suport a l'activitat acadèmica	25%	
	o Plans de millora dels serveis de suport a l'activitat acadèmica de la unitat en actiu	25%
Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, selecció, promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida		
Formació interna 4%	Potenciar la capacitat de les persones que formen part de la unitat o Membres del personal d'administració i serveis de la unitat dels que es disposa d'un catàleg prioritzat de les seves necessitats formatives	10%
	o Nombre d'activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat per donar resposta a les necessitats formatives detectades.	8%
	Potenciar la mobilitat externa o Nombre de mesos de mobilitat realitzats per personal de la unitat	2%
	Millorar l'acollida del personal de nou ingrés o Tenir identificat un tutor per als diferents col·lectius per al procés d'acollida de personal de nou ingrés	5%
	o Tenir formalitzat un protocol d'acollida per als professors visitants	5%
	Potenciar el coneixement d'anglès o Nombre de persones de la unitat que cursen cursos de formació d'anglès	5%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat o Paràmetres objectius de dimensionament de l'activitat i fer propostes de requalificació de la plantilla	15%
Indicador de resultat o Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PAS que ha millorat la seva eficiència a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.	15%	
	o Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PDI que ha millorat la seva eficiència a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.	15%
	o Persones de la unitat amb un nivell d'anglès igual o superior a First Certificate	20%

Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades		
Riscos laborals 8%	Impulsar accions que garanteixin la prevenció de riscos i el compliment de la normativa vigent <ul style="list-style-type: none"> o Identificació, d'acord amb els protocols definits pel Servei de prevenció, de les instal·lacions i aparells considerats com a perillosos. o Procediments segurs de treball definits, en aparells i llocs de treball considerats perillosos o de risc, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció o Disposar de les fitxes de seguretat (via proveïdor o internet) dels productes químics i perillosos que s'utilitzen als laboratoris, i tenir aquests perfectament etiquetats. 	14% 13% 13%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat <ul style="list-style-type: none"> o Nombre de cursos de prevenció de riscos (incendis) i primers auxilis d'accidents al laboratori o taller 	10%
	Indicador de resultat <ul style="list-style-type: none"> o Indicador de resultat de les accions realitzades sobre estàndards de seguretat i salut, un cop feta la supervisió i validació per part del Servei de Prevenció 	50%

Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat		
TIC 8%	Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia <ul style="list-style-type: none"> o Nombre de documents electrònics de cada assignatura i accessibles des de Biblioteca: La Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc. o Nombre de recursos docents elaborats amb el suport de "La Factoria" i/o amb altres suports i mitjans 	10% 5%
	Potenciar i facilitar l'accés lliure al coneixement científic i erudit <ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de Biblioteca: Producció científica de la UPC o Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de altres servidors d'accés obert, internet i/o revistes electròniques erudites se lliure accés 	5% 5%
	Potenciar les habilitats i coneixements informacionals dels estudiants <ul style="list-style-type: none"> o Nombre de sessions de formació sobre eines electròniques d'accés a la informació: (catàlegs, internet, bases de dades i informació electrònic) que fan les biblioteques 	5%
	Promoure la formació del PDI en l'ús i gestió de plataformes de formació semipresencial i a distància <ul style="list-style-type: none"> o Accions de formació i recursos de suport disponibles a la xarxa de la unitat que facilitin l'aprenentatge o Nombre d'assistents entre el PDI de la unitat a cursos de formació en eines de suport a la formació semipresencial i a distància 	5% 5%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat <ul style="list-style-type: none"> o Aconseguir una Aula de Teleensenyament amb una política clara i realitzada amb dotació de personal i material 	10%
	Indicador de resultat <ul style="list-style-type: none"> o Nombre d'accessos als materials elaborats per la unitat publicats a Biblioteca 	50%

Consideracions generals

a. Seguiment de l'acord-programa

El Departament d'Enginyeria Tèxtil i Paperera (DETP) designarà, durant l'any 2003, el responsable del seguiment del present acord-programa i realitzarà la programació anual de les accions específiques que ajudin a assolir els diferents objectius. Així mateix, el DETP es compromet a subministrar la informació que se li requereixi per efectuar el corresponent seguiment dels indicadors proposats.

El Consell de Govern, a través de la Comissió Permanent, serà l'òrgan responsable de vetllar pel seguiment del present acord-programa.

Anualment, el Consell de Direcció analitzarà els resultats i, si s'escau, proposarà els canvis que es considerin convenients en l'acord, els quals hauran de ser aprovats per part del Consell de Govern a proposta de la seva Comissió Permanent, així com del corresponent òrgan de govern de la unitat.

b. Finançament

D'acord amb el punt 4.3 del "Marc per a la planificació estratègica de les unitats estructurals 2003-2006", la distribució d'incentius associats al compliment dels objectius descrits en el present acord-programa es farà en funció dels resultats aconseguits.

L'assignació inicial corresponent al DETP per al càlcul dels incentius per al 2004 és de 7.198,20€, equivalent al 25% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada. Aquesta quantitat serà consolidable i podrà incrementar-se cada exercici entre un 0% i un 50% en funció del grau d'assoliment dels objectius.

A banda, el DETP rebrà una assignació anual per als exercicis del 2004 al 2006, equivalent al 75% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada, actualitzada d'acord a l'IPC i no subjecte a l'assoliment dels resultats d'aquest acord-programa.

c. Durada de l'acord

La durada d'aquest acord s'entén des del moment de la seva aprovació fins a l'octubre de l'any 2006.

d. Documents annexos

Formaran part d'aquest acord-programa i quedaran subjectes a les consideracions anteriors el document corresponent al component comú de la planificació estratègica del DETP, així com les modificacions posteriors totals o parcials aprovades per part del Consell de Govern.

30 d'octubre de 2003

Fitxes del component comú

Departament d'Enginyeria Tèxtil i Paperera

Objectiu dirigit a Centres docents i departaments

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Del 25% al 45%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 5% al 25%):

16%

Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge

b. Qualitat de l'aprenentatge

Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)

			Objectius			
			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Impulsar accions d'adequació als estudis preuniversitaris	Nombre d'accions d'adequació realitzades entre el nivell preuniversitari i la fase selectiva	8%		1	1	1
Tutoritzar el progrés acadèmic dels estudiants	Nombre d'estudiants de la Fase no Selectiva amb un paràmetre alfa inferior a 0,5 tutoritzats					
	Nombre d'estudiants de la Fase Selectiva tutoritzats	4%		50%	50%	50%
Potenciar capacitats i coneixements bàsics	Nombre d'accions formatives que potenciïn l'adquisició de competències i habilitats en els àmbits intel·lectual i de comunicació (expressió oral i escrita, raonament crític, ...)					
	Nombre de titulats que acrediten un nivell de coneixements d'idioma equivalent al quart curs de les Escoles Oficials d'Idiomes					
Generar experiències pilot amb continguts transversals	Existència del document que estableixi el perfil de formació de la titulació[1]	13%		revisar	mantenir	mantenir
	Nombre de crèdits oferts de lliure elecció que potenciïn l'obtenció de coneixements, habilitats i competències transversals[2], en els àmbits interpersonals i de gestió i que potenciïn els valors ètics					
Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures	Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals)	15%		70%	80%	90%
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Augmentar i diversificar la mobilitat dels estudiants	Nombre d'estudiants amb relació amb el món professional i ofertes per la seva mobilitat	10%		3	2	4
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva	50%	0,77	0,77	0,80	0,80
Suma total (100%)		100%				

[1] , [2] D'acord amb la proposta que es recull al Marc general per al disseny, el seguiment i la revisió de plans d'estudis i programes editat per l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

8%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social

a. Qualitat del doctorat			Objectius			
			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Compactar i reduir l'oferta i incrementar la pluridisciplinarietat	Percentatge d'estudiants d'altres programes matriculats com a crèdits de tipus I i II en el programa ofert per la unitat	8%		4%	4%	4%
	Estudiants matriculats a programes interdepartamentals o programes de doctorat ofert amb d'altres universitats i organismes científics	9%		3	3	3
Fomentar la internacionalització del doctorat	Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a Cursos i seminaris de doctorat impartits per professors de la unitat a programes externs a la UPC	2%		1	1	1
	Nombre de crèdits de doctorat ofert totalment o parcialment en anglès	5%		6	6	6
	Nombre de crèdits de doctorat impartits per professors externs a la UPC					
	Accions de divulgació dels estudis realitzades per part de la unitat	4%		1	1	1
	Nombre de doctorands procedents d'altres països	15%		5	3	3
Suma parcial (entre 30% i 50%)		43%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Donar caràcter interdisciplinari al doctorat	Fomentar convenis amb altres Unitats (o Universitats) que donin interdisciplinarietat al Programa de Doctorat	7%		1	mantenir	mantenir
Suma parcial (entre 0% i 20%)		7%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu	20%	1 (2000/01)	0	1	1
	Programes de doctorat acreditats	30%		preparació documentació	proposta presentada	1
Suma total(100%)		100%				

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

8%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social			Objectius			
b. Eficiència del doctorat			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Impulsar acords amb empreses per a la formació de personal	Acords amb empreses per a la formació de personal investigador en el programa de doctorat de la unitat	5%		Formalització contactes	1	2
Acostar el nombre de titulats als dels matriculats	Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a dos anys	10%	2	2	3	2
	Nombre de beques cofinançades amb recursos propis del departament					
Potenciar l'accés lliure a les tesis doctorals en text complet	Nombre de tesis doctorals en text complet allotjades al servidor: Tesis Doctorals en Xarxa, TDX del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya CBUC/Societat de la Informació. DURSI	12%	1	2	2	2
Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat	Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu	10%		1	1	1
Suma parcial (entre 30% i 50%)		37%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Apropar el programa de doctorat a la demanda i necessitats socials i industrials	Nombre de tesis lligades a projectes industrials, donant suport per la sortida professional dels nous doctors a l'àmbit industrial. Intentar buscar beques d'empreses	13%		1	1	1
Suma parcial (entre 0% i 20%)		13%				
Indicadors comuns de resultat						
	Tesis llegides en l'any en curs	50%	1(2002-03)	3	2	2
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

19%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 20% al 40%):

Basir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn			Objectius			
Producció Científica			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<i>Impulsar la difusió dels resultats de la recerca</i>	Articles publicats a revistes indexades als SCI, SSCI, A&HCI[1] per PDI a temps complert doctor	40%		3	4	5
<i>Potenciar la creació, manteniment i explotació de la propietat</i>	Resultats objecte de protecció com a propietat industrial (patents, models i marques) o com a propietat intel·lectual (software, llibres i estudis)					
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
<i>Impulsar la difusió de resultats en xarxes d'excel·lència</i>	Resultats de participació en xarxes d'excel·lència que permetin trobar nous objectius que ens donin nous reptes pel futur	10%		1	1	1
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1)	25%	72,80%	70%	75%	80%
	Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic	25%	129.850	129.850	129.850	129.850
Suma total (100%)		100%				

[1] (Science, Social Science i Arts & Humanities) Citation Index

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

15%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 10% al 30%):

Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades

Implicació en la recerca i en la transferència de resultats de la recerca

Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)

			Objectius			
			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Facilitar l'intercanvi i la col·laboració amb d'altres centres i organitzacions internacionals	Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit internacional	10%		1	1	1
	Nombre de mesos de mobilitat del PDI de la unitat					
Establir accions que facilitin l'acabament de la tesi doctoral entre el PDI de la unitat	Accions de facilitació i suport a personal PDI dirigides a l'obtenció del títol de doctor					
Impulsar la difusió dels resultats de la recerca	Publicacions a revistes i congressos de PDI a temps complert no doctor	10%		2	2	2
Promoure la implicació del PDI en accions de formació continuada	Percentatge del PDI que participa en activitats de formació continuada	10%		5%	7%	10%
Promoure el reconeixement a les persones de l'activitat realitzada	Nombre d'activitats promogudes per la pròpia unitat dirigides a orientar i facilitar al PDI l'obtenció de trams de recerca	12%		1	1	1
Suma parcial (entre 30% i 50%)		42%				

Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)

Promoure accions que facilitin la obtenció d'objectius comuns amb altres UE	Accions que facilitin la col·laboració amb altres UE o altres institucions científiques	8%		1	1	1
Suma parcial (entre 0% i 20%)		8%				

Indicadors comuns de resultat

	PDI a temps complert amb >= 3 PAR	30%	18	18	16	16
	Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis	20%	339.125	300.000	350.000	400.000
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Del 5% al 25%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 20%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 5% al 25%):

3%

Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura i al desenvolupament i a l'equilibri socio-econòmic del país			Objectius			
Societat i territori			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Ser proactius en la difusió del coneixement científic a la societat en general	Nombre d'accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions	16%		2	2	2
	Articles d'opinió publicats en premsa	8%		1	2	2
Organitzar fòrums polítècnics per tal de debatre temes d'interès social	Nombre de fòrums de debat d'interès social realitzats, impulsats per part de la unitat	4%		0	1	1
Impulsar la difusió de les activitats que es desenvolupen en la unitat	Nombre d'accions de difusió de les activitats de la unitat dirigides a l'entorn local i comarcal	8%		1	2	2
Participar en el desenvolupament d'organitzacions de l'entorn local i comarcal	Nombre de membres de la unitat que realitzen accions d'assessorament o pertanyen a òrgans de govern d'organitzacions locals i comarcals.					
Suma parcial (entre 30% i 50%)		36%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Fòrum obert empresarial	Nombre d'iniciatives que beneficiïn al sector tèxtil i paperer i afins	14%		1	2	2
Suma parcial (entre 0% i 20%)		14%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre d'assistents en jornades i accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions	50%		50	15	15
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%):	0%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):	10%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):	0%

Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC			Objectius			
Medi Ambient			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<i>Impulsar la formació en aspectes ambientals</i>	% d'assignatures ambientaltitzades en primer i segon cicle	10%	23,6	25	26	27
	% de projectes de final de carrera ambientaltitzats	9%		7	8	10
<i>Impulsar la recerca en temes ambientals</i>	% Punts PAR en medi ambient	5%		6	7	8
	% de projectes finals de carrera o tesis doctorals en temes ambientals realitzats	5%		6	7	8
<i>Impulsar la reducció d'impacte ambiental de la vida universitària</i>	Designació d'un responsable ambiental PAS per cada laboratori	5%		2	3	4
	Indicador dels PIRS					
<i>Impulsar la sensibilització i participació en temes ambientals</i>	Nombre d'accions de difusió i sensibilització realitzades	5%		1	1	1
Suma parcial (entre 30% i 50%)		39%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
<i>Impulsar la formació de tercer cicle</i>	% d'assignatures ambientaltitzades de tercer cicle	11%		4	6	11
Suma parcial (entre 0% i 20%)		11%				
Indicadors comuns de resultat						
	Indicador d'ambientaltització curricular	50%		40%	45%	50%
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):	0%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):	1%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):	0%

Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC

Estructura i organització			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Veure per la qualitat dels serveis de suport a l'activitat acadèmica	Accions fetes per obtenir la percepció dels usuaris sobre els serveis de suport a l'activitat acadèmica (enquesta, entrevistes, procediments de queixes/suggeriments)	10%		1	2	2
Impulsar les accions dirigides	Processos de gestió analitzats i documentats	10%		1	2	2
Reforçar la comunicació interna	Accions i eines dirigides a millorar la comunicació interna i la gestió dels processos	5%		1	1	1
	Accions i projectes per millorar la informació interna i externa en suport TIC (presentacions de la unitat, pàgines web, intranets, preguntes més freqüents...)	8%		1	2	3
	Accions impulsades per tal de millorar aspectes com la motivació, comunicació, organització interna i coneixements en general de la Universitat	8%		1	1	1
Suma parcial (entre 30% i 50%)		41%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Repartiment de recursos	Definir mecanismes que assegurin l'equitat en el repartiment dels recursos vinculant-los al nivell de resultats i/o al desenvolupament d'accions de millora	9%		SI	revisar	revisar
Suma parcial (entre 0% i 20%)		9%				
Indicadors comuns de resultat						
	Resultat de valoració feta pels usuaris dels serveis de suport a l'activitat acadèmica	25%		establir criteris implantar sistema	revisar valors en funció de resultats	revisar valors en funció de resultats
	Plans de millora dels serveis de suport a l'activitat acadèmica de la unitat en actiu	25%		1	revisió i manteniment pla millora	revisió i manteniment pla millora
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

4%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida

Formació interna			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Potenciar la capacitat de les persones que formen part de la unitat	Membres del personal d'administració i serveis de la unitat dels que es disposa d'un catàleg prioritzat de les seves necessitats formatives	10%		3	3	3
	Nombre d'activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat per donar resposta a les necessitats formatives detectades.	8%		1	1	1
Potenciar la mobilitat externa	Nombre de mesos de mobilitat realitzats per personal de la unitat[1]	2%		1	1	1
Millorar l'acollida del personal de nou ingrés	Tenir identificat un tutor per als diferents col·lectius per al procés d'acollida de personal de	5%		SI	SI	SI
	Tenir formalitzat un protocol d'acollida per als professors visitants	5%		SI	SI	SI
Potenciar el coneixement d'anglès	Nombre de persones de la unitat que cursen cursos de formació d'anglès	5%		2	2	2
Suma parcial (entre 30% i 50%)		35%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Disposar d'una plantilla de personal personal equilibrada	Paràmetres objectius de dimensionament de l'activitat i fer propostes de requalificació de la plantilla	15%		SI	SI	SI
Suma parcial (entre 0% i 20%)		15%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PAS que han progressat professionalment a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.	20%		1	1	1
	Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PDI que han progressat professionalment a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.			1	1	1
	Persones de la unitat amb un nivell d'anglès igual o superior a First Certificate	30%		2	2	2
Suma total (100%)		100%				

[1] S'exclou el personal que ha estat computat en l'indicador de mobilitat de l'objectiu estratègic 6

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):

8%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):

0%

Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades			Objectius			
Riscos laborals			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Impulsar accions que garanteixin la prevenció de riscos i el compliment de la normativa vigent	Identificació, d'acord amb els protocols definits pel Servei de prevenció, de les instal·lacions i aparells considerats com a perillosos.	14%		3	5	2
	Procediments segurs de treball definits, en aparells i llocs de treball considerats perillosos o de risc, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció	13%		Elaboració d'estudi d'identificació de procediments	% en funció del nombre de procediments identificats	100%
	Complimentar el model d'identificació de riscos de llocs de treball, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció.					
	Disposar de les fitxes de seguretat (via proveïdor o internet) dels productes químics i perillosos que s'utilitzen els laboratoris, i tenir aquests perfectament etiquetats.	13%		30%	60%	100%
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Cursos de prevenció de riscos i primers auxilis	Nombre de cursos de prevenció de riscos (incendis) i primers auxilis d'accidents al laboratori o taller	10%		1	1	1
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Indicador de resultat de les accions realitzades, un cop feta la supervisió i validació per part del Servei de Prevenció	50%		Pendent valorar segons criteris Servei de Prevenció	Pendent valorar segons criteris Servei de Prevenció	Pendent valorar segons criteris Servei de Prevenció
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):

8%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):

0%

Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat

TIC			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia	Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc.	10%		7	7	7
	Nombre de recursos docents elaborats amb el suport de "La Factoria" i/o amb altres suports i mitjans	5%		2	2	2
Potenciar i facilitar l'accés lliure al coneixement científic i erudit	Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de Bibliotècnica: Producció científica de la UPC	5%		3	3	3
	Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de altres servidors d'accés obert, internet i/o revistes electròniques erudites se lliure accés	5%		2	2	2
Incrementar l'ús de les TIC i la innovació i millora en els processos d'aprenentatge	Nombre d'assignatures virtuals presents en les diferents plataformes educatives disponibles a la UPC: Campus virtuals, e-Atenea, Racons, etc.					
Potenciar les habilitats i coneixements informacionals dels	Nombre de sessions de formació sobre eines electròniques d'accés a la informació: (catàlegs, internet, bases de dades i informació electrònic) que fan les biblioteques	5%		1	1	1
Promoure la formació del PDI en l'ús i gestió de plataformes de formació semipresencial i a distància	Accions de formació i recursos de suport disponibles a la xarxa de la unitat que facilitin l'aprenentatge	5%		1	1	1
	Nombre d'assistents entre el PDI de la unitat a cursos de formació en eines de suport a la formació semipresencial i a distància	5%		5	5	5
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Promoure serveis informàtics en el DETIP	Aconseguir una Aula de Teleensenyament amb una política clara i realitzada amb dotació de amb dotació de personal i de material	10%		2	2	2
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre d'accessos als materials elaborats per la unitat publicats a Bibliotècnica	50%	3278	3400	3500	3600
	Nombre d'estudiants assistents a sessions d'informació sobre eines electròniques d'accés a la informació					
Suma total (100%)		100%				