

Universitat Politècnica de Catalunya

Acord-Programa per impulsar les "Línies Estratègiques de Govern i Pla d'actuacions 2003-2006"

Departament de Màquines i Motors Tèrmics (DMMT)

Preàmbul

El "Marc per a la planificació estratègica de les unitats bàsiques 2003-2006", aprovat pel Consell de Govern en data 30 d'abril de 2003, recull la conveniència que les unitats bàsiques participin i es corresponsabilitzin amb les línies estratègiques de govern i pla d'actuacions de la Universitat Politècnica de Catalunya.

En aquest sentit, l'esmentat document descriu el component comú de la planificació estratègica que és l'eina bàsica a través de la qual es canalitza el compromís institucional de les unitats així com el finançament ordinari de les seves activitats.

El Departament de Màquines i Motors Tèrmics (DMMT), d'acord amb el seu projecte de futur i les seves característiques, ha elaborat la proposta que s'adjunta de participació amb els objectius generals així com d'estratègies de millora pròpies amb la que es compromet a consolidar i millorar la seva activitat. Aquesta proposta ha estat aprovada per la Junta de Departament en data 7 d'octubre de 2003.

Tenint en compte les consideracions que s'esmenten a continuació, el DMMT es compromet a impulsar les mesures oportunes per tal que les actuacions i estratègies descrites en el document adjunt es portin a terme. Per la seva part, el Consell de Govern es compromet a donar suport a l'execució d'aquestes actuacions mitjançant l'assignació de recursos econòmics d'acord amb el nivell d'assoliment dels objectius tal i com s'indica en els criteris descrits en el "Document Marc" referenciat.

RESUM DELS OBJECTIUS DE L'ACORD PROGRAMA 2003-2006

Departament de Màquines i Motors Tèrmics

OBJECTIUS ESTRATÈGICS.		
Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge		
Qualitat en l'aprenentatge 15%	Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures o Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals)	50%
	Indicador de resultat o Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva	50%
Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social		
Qualitat del doctorat 8%	Fomentar la internacionalització del doctorat o Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a l'estranger	10%
	o Cursos i seminaris de doctorat impartits per professors de la unitat a programes externs a la UPC	5%
	o Accions de divulgació dels estudis realitzades per part de la unitat	5%
	o Nombre de doctorands procedents d'altres països	10%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat o Nombre de publicacions en revistes indexades dels alumnes de doctorat fins a dos anys després de la lectura de la tesi	10%
o Nombre de publicacions en congressos notables dels alumnes de doctorat fins a dos anys després de la lectura de la tesi	10%	
Indicador de resultat o Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu	20%	
o Nombre d'estudiants matriculats en programes de doctorat acreditats	30%	
Eficiència del doctorat 7%	Acostar el nombre de titulats als dels matriculats o Nombre de beques cofinançades amb recursos propis del departament	10%
	Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat o Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu	30%
	Estratègies i indicadors proposats per la unitat o % estudiants que finalitzen la tesi en menys de 4,5 anys	10%
	Indicador de resultat o Tesis llegendes en l'any en curs	50%
Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn		
Producció científica 15%	Impulsar la difusió dels resultats de la recerca o Articles publicats a revistes indexades als SCI, SSCI, A&HCI per PDI a temps complet doctor	25%
	Potenciar per la creació, manteniment i explotació de la propietat intel·lectual i industrial o Resultats objecte de protecció com a propietat industrial (patents, models i marques) o com a propietat intel·lectual (software, llibres i estudis)	25%
	Indicador de resultat o Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1)	25%
o Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic	25%	
Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades		
Implicació en la recerca i en la transferència de resultats de la recerca 20%	Establir accions que facilitin l'acabament de la tesi doctoral entre el PDI de la unitat o Accions de facilitació i suport a personal PDI dirigides a l'obtenció del títol de doctor	10%
	Impulsar la difusió dels resultats de la recerca o Publicacions a revistes i congressos de PDI a temps complet no doctor	10%
	Promoure la implicació del PDI en accions de formació continuada o Percentatge del PDI que participa en activitats de formació continuada	30%
	Indicador de resultat o PDI a temps complet amb >= 3 PAR	30%
o Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis	20%	

Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura i al desenvolupament i a l'equilibri socio-econòmic del país		
Societat i Territori 5%	Ser proactius en la difusió del coneixement científic a la societat en general o Nombre d'accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions	30%
	Participar en el desenvolupament d'organitzacions de l'entorn local i comarcal o Nombre de membres de la unitat que realitzen accions d'assessorament o pertanyen a òrgans de govern d'organitzacions locals i comarcals	20%
	Indicador de resultat o Nombre d'assistents en jornades i accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions	50%

Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC		
Medi ambient 8%	Impulsar la formació en aspectes ambientals o % d'assignatures ambientalitzades en primer i segon cicle	20%
	Impulsar la recerca en temes ambientals o % Punts PAR en medi ambient	10%
	Impulsar la reducció d'impacte ambiental de la vida universitària o Designació d'un responsable ambiental PAS per cada laboratori	20%
	Indicador de resultat o Indicador d'ambientalització curricular	50%
Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC		
Estructura i organització 6%	Reforçar la comunicació interna o Accions i projectes per millorar la informació interna i externa en suport TIC (presentacions de la unitat, pàgines web, intranets, preguntes més freqüents...)	50%
	Indicador de resultat o Resultat de valoració feta pels usuaris dels serveis de suport a l'activitat acadèmica o Plans de millora dels serveis de suport a l'activitat acadèmica de la unitat en actiu	25% 25%
Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, selecció, promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida		
Formació interna 7%	Potenciar la capacitat de les persones que formen part de la unitat o Membres del personal d'administració i serveis de la unitat dels que es disposa d'un catàleg prioritzat de les seves necessitats formatives	30%
	Millorar l'acollida del personal de nou ingress o Tenir identificat un tutor per als diferents col·lectius per al procés d'acollida de personal de nou ingress o Tenir formalitzat un protocol d'acollida per als professors visitants	10% 10%
	Indicador de resultat o Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PAS que ha millorat la seva eficiència a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat. o Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PDI que ha millorat la seva eficiència a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat. o Persones de la unitat amb un nivell d'anglès igual o superior a First Certificate	15% 15% 20%

Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades		
Riscos laborals 3%	Impulsar accions que garanteixin la prevenció de riscos i el compliment de la normativa vigent <ul style="list-style-type: none"> ○ Identificació, d'acord amb els protocols definits pel Servei de prevenció, de les instal·lacions i aparells considerats com a perillosos. ○ Procediments segurs de treball definits, en aparells i llocs de treball considerats perillosos o de risc, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció. ○ Disposar de les fitxes de seguretat (via proveïdor o internet) dels productes químics i perillosos que s'utilitzen als laboratoris, i tenir aquests perfectament etiquetats. 	20% 10% 20%
	Indicador de resultat <ul style="list-style-type: none"> ○ Indicador de resultat de les accions realitzades sobre estàndards de seguretat i salut, un cop feta la supervisió i validació per part del Servei de Prevenció 	50%
Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat		
TIC 6%	Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia <ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre de documents electrònics de cada assignatura i accessibles des de Biblioteca: La Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc. ○ Nombre de recursos docents elaborats amb el suport de "La Factoria" i/o amb altres suports i mitjans 	20% 10%
	Promoure la formació del PDI en l'ús i gestió de plataformes de formació semipresencial i a distància <ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre d'assistents entre el PDI de la unitat a cursos de formació en eines de suport a la formació semipresencial i a distància 	20%
	Indicador de resultat <ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre d'accessos als materials elaborats per la unitat publicats a Biblioteca 	50%

Consideracions generals

a. Seguiment de l'acord-programa

El Departament de Màquines i Motors Tèrmics (DMMT) designarà, durant l'any 2003, el responsable del seguiment del present acord-programa i realitzarà la programació anual de les accions específiques que ajudin a assolir els diferents objectius. Així mateix, el DMMT es compromet a subministrar la informació que se li requereixi per efectuar el corresponent seguiment dels indicadors proposats.

El Consell de Govern, a través de la Comissió Permanent, serà l'òrgan responsable de vetllar pel seguiment del present acord-programa.

Anualment, el Consell de Direcció analitzarà els resultats i, si s'escau, proposarà els canvis que es considerin convenients en l'acord, els quals hauran de ser aprovats per part del Consell de Govern a proposta de la seva Comissió Permanent, així com del corresponent òrgan de govern de la unitat.

b. Finançament

D'acord amb el punt 4.3 del "Marc per a la planificació estratègica de les unitats estructurals 2003-2006", la distribució d'incentius associats al compliment dels objectius descrits en el present acord-programa es farà en funció dels resultats aconseguits.

L'assignació inicial corresponent al DMMT per al càlcul dels incentius per al 2004 és de 7.394,23€, equivalent al 25% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada. Aquesta quantitat serà consolidable i podrà incrementar-se cada exercici entre un 0% i un 50% en funció del grau d'assoliment dels objectius.

A banda, el DMMT rebrà una assignació anual per als exercicis del 2004 al 2006, equivalent al 75% de l'assignació que el Departament ha rebut per l'exercici 2003 en concepte de despeses de gestió descentralitzada, actualitzada d'acord a l'IPC i no subjecte a l'assoliment dels resultats d'aquest acord-programa.

c. Durada de l'acord

La durada d'aquest acord s'entén des del moment de la seva aprovació fins a l'octubre de l'any 2006.

d. Documents annexos

Formaran part d'aquest acord-programa i quedaran subjectes a les consideracions anteriors el document corresponent al component comú de la planificació estratègica del DMMT, així com les modificacions posteriors totals o parcials aprovades per part del Consell de Govern.

30 d'octubre de 2003

Fitxes del component comú

Departament de Màquines i Motors Tèrmics

Objectiu dirigit a Centres docents i departaments

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Del 25% al 45%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 5% al 25%):

Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge			Objectius			
b. Qualitat de l'aprenentatge			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Impulsar accions d'adequació als estudis preuniversitaris	Nombre d'accions d'adequació realitzades entre el nivell preuniversitari i la fase selectiva					
Tutoritzar el progrés acadèmic dels estudiants	Nombre d'estudiants de la Fase no Selectiva amb un paràmetre alfa inferior a 0,5 tutoritzats					
	Nombre d'estudiants de la Fase Selectiva tutoritzats					
Potenciar capacitats i coneixements bàsics	Nombre d'accions formatives que potenciïn l'adquisició de competències i habilitats en els àmbits intel·lectual i de comunicació (expressió oral i escrita, raonament crític, ...)					
	Nombre de titulats que acrediten un nivell de coneixements d'idioma equivalent al quart curs de les Escoles Oficials d'Idiomes					
Generar experiències pilot amb continguts transversals	Existència del document que estableixi el perfil de formació de la titulació[1]					
	Nombre de crèdits oferts de lliure elecció que potenciïn l'obtenció de coneixements, habilitats i competències transversals[2], en els àmbits interpersonals i de gestió i que potenciïn els valors ètics					
Actualitzar, completar i si cal revisar els programes de les assignatures	Nombre d'assignatures que contenen la descripció del seu projecte (objectius, contingut, metodologia, avaluació, recursos documentals)	50%	16	20	25	30
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de crèdits superats a la fase no selectiva	50%	68	70	71	71
Suma total (100%)		100%				

[1] , [2] D'acord amb la proposta que es recull al Marc general per al disseny, el seguiment i la revisió de plans d'estudis i programes editat per l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

8%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social			Objectius			
a. Qualitat del doctorat			Periode 0	Periode 1	Periode 2	Periode 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Compactar i reduir l'oferta i incrementar la pluridisciplinarietat	Percentatge d'estudiants d'altres programes matriculats com a crèdits de tipus I i II en el programa ofert per la unitat					
	Estudiants matriculats a programes interdepartamentals o programes de doctorat ofertats amb d'altres universitats i organismes científics					
Fomentar la internacionalització del doctorat	Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a Cursos i seminaris de doctorat impartits per professors de la unitat a programes externs a la UPC	10%	1	2	3	4
	Nombre de crèdits de doctorat ofertats totalment o parcialment en anglès	5%	1	1	1	2
	Nombre de crèdits de doctorat impartits per professors externs a la UPC					
	Accions de divulgació dels estudis realitzades per part de la unitat	5%	1	1	2	2
	Nombre de doctorands procedents d'altres països	10%	8	8	8	10
Suma parcial (entre 30% i 50%)		30%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
	Nombre de publicacions en revistes indexades dels alumnes de doctorat fins a dos anys després de la lectura de la tesi	10%	3	5	7	8
	Nombre de publicacions en congressos notables dels alumnes de doctorat fins a dos anys després de la lectura de la tesi	10%	0	5	7	8
Suma parcial (entre 0% i 20%)		20%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de doctors que han obtingut la menció de doctor europeu	20%	0	inici contactes	1	2
	Programes de doctorat acreditats	30%	tràmits	correcció	tramitació	1
Suma total(100%)		100%				

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):

7%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):

0%

Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsi el reconeixement social

b. Eficiència del doctorat			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Impulsar acords amb empreses per a la formació de personal investigador	Acords amb empreses per a la formació de personal investigador en el programa de doctorat de la unitat					
Acostar el nombre de titulats als dels matriculats	Nombre d'estudiants que han obtingut la suficiència investigadora en un termini igual o inferior a dos anys					
	Nombre de beques cofinançades amb recursos propis del departament	10%	3	5	6	7
Potenciar l'accés lliure a les tesis doctorals en text complet	Nombre de tesis doctorals en text complet allotjades al servidor: Tesis Doctorals en Xarxa, TDx del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya CBUC/Societat de la Informació. DURSI					
Vincular la realització de tesis doctorals amb les línies de recerca de la unitat	Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu	30%	3	3	4	5
Suma parcial (entre 30% i 50%)		40%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
	% d'estudiants que finalitzen la tesi en menys de 4,5 anys	10%	0	10	25	40
Suma parcial (entre 0% i 20%)		10%				
Indicadors comuns de resultat						
	Tesis llegides en l'any en curs	50%	3	4	5	6
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

15%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 20% al 40%):

Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn

Producció científica			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Impulsar la difusió dels resultats de la recerca	Articles publicats a revistes indexades als SCI, SSCI, A&HCI[1] per PDI a temps complet doctor	25%		12	13	14
Potenciar la creació, manteniment i explotació de la propietat	Resultats objecte de protecció com a propietat industrial (patents, models i marques) o com a propietat intel·lectual (software, llibres i estudis)	25%	0	8	7	7
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1)	25%	386	300	350	400
	Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic	25%	75113	80000	85000	90000
Suma total (100%)		100%				

[1] (Science, Social Science i Arts & Humanities) Citation Index

Objectiu dirigit a departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Del 10% al 30%):

20%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 10% al 30%):

Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades			Objectius			
Implicació en la recerca i en la transferència de resultats de la recerca			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Facilitar l'intercanvi i la col·laboració amb d'altres centres i organitzacions internacionals	Reunions i debats científics organitzats amb d'altres organitzacions de recerca d'àmbit internacional					
	Nombre de mesos de mobilitat del PDI de la unitat					
Establir accions que facilitin l'acabament de la tesi doctoral entre el PDI de la unitat	Accions de facilitació i suport a personal PDI dirigides a l'obtenció del títol de doctor	10%	0	2	2	2
Impulsar la difusió dels resultats de la recerca	Publicacions a revistes i congressos de PDI a temps complert no doctor	10%		4	5	6
Promoure la implicació del PDI en accions de formació continuada	Percentatge del PDI que participa en activitats de formació continuada	30%		25	25	25
Promoure el reconeixement a les persones de l'activitat realitzada	Nombre d'activitats promogudes per la pròpia unitat dirigides a orientar i facilitar al PDI l'obtenció de trams de recerca					
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	PDI a temps complert amb >= 3 PAR	30%	19	19	20	20
	Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis	20%	138192	280000	285000	290000
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Del 5% al 25%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 20%):

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Del 5% al 25%):

Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura i al desenvolupament i a l'equilibri socio-econòmic del país			Objectius			
Societat i territori			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<i>Ser proactius en la difusió del coneixement científic a la societat en general</i>	Nombre d'accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions	30%		3	3	3
	Articles d'opinió publicats en premsa					
<i>Organitzar fòrums politècnics per tal de debatre temes d'interès social</i>	Nombre de fòrums de debat d'interès social realitzats, impulsats per part de la unitat					
<i>Impulsar la difusió de les activitats que es desenvolupen en la unitat</i>	Nombre d'accions de difusió de les activitats de la unitat dirigides a l'entorn local i comarcal					
<i>Participar en el desenvolupament d'organitzacions de l'entorn local i comarcal</i>	Nombre de membres de la unitat que realitzen accions d'assessorament o pertanyen a òrgans de govern d'organitzacions locals i comarcals.	20%		2	3	3
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre d'assistents en jornades i accions de difusió del coneixement científic i de debat orientades a ciutadans i organitzacions	50%		100	120	120
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%):	0%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):	8%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):	0%

Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC			Objectius			
Medi Ambient			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<i>Impulsar la formació en aspectes ambientals</i>	% d'assignatures ambientalitzades en primer i segon cicle	20%	54	55	60	65
	% de projectes de final de carrera ambientalitzats					
<i>Impulsar la recerca en temes ambientals</i>	% Punts PAR en medi ambient	10%	n.d.	40	40	40
	% de projectes finals de carrera o tesis doctorals en temes ambientals realitzats					
<i>Impulsar la reducció d'impacte ambiental de la vida universitària</i>	Designació d'un responsable ambiental PAS per cada laboratori	20%	0%	50%	100%	100%
	Indicador dels PIRS					
<i>Impulsar la sensibilització i participació en temes ambientals</i>	Nombre d'accions de difusió i sensibilització realitzades					
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Indicador d'ambientalització curricular	50%	40	50	55	60
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):

6%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):

0%

Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC

Estructura i organització			Objectius			
			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
<i>Vetllar per la qualitat dels serveis de suport a l'activitat acadèmica</i>	Accions fetes per obtenir la percepció dels usuaris sobre els serveis de suport a l'activitat acadèmica (enquesta, entrevistes, procediments de queixes/suggeriments)					
<i>Impulsar les accions dirigides</i>	Processos de gestió analitzats i documentats					
<i>Reforçar la comunicació interna</i>	Accions i eines dirigides a millorar la comunicació interna i la gestió dels processos					
	Accions i projectes per millorar la informació interna i externa en suport TIC (presentacions de la unitat, pàgines web, intranets, preguntes més freqüents...)	50%	1	1	1	1
	Accions impulsades per tal de millorar aspectes com la motivació, comunicació, organització interna i coneixements en general de la Universitat					
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Resultat de valoració feta pels usuaris dels serveis de suport a l'activitat acadèmica	25%		Elaboració enquestes	Passació enquestes	4 sobre 5
	Plans de millora dels serveis de suport a l'activitat acadèmica de la unitat en actiu	25%	0	definició	posta en marxa	revisió
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 15%):	0%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 15%):	7%
Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 15%):	0%

Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida

Formació interna			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Potenciar la capacitat de les persones que formen part de la unitat	Membres del personal d'administració i serveis de la unitat dels que es disposa d'un catàleg prioritzat de les seves necessitats formatives	30%	0	3	6	9
	Nombre d'activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat per donar resposta a les necessitats formatives detectades.					
Potenciar la mobilitat externa	Nombre de mesos de mobilitat realitzats per personal de la unitat[1]					
Millorar l'acollida del personal de nou ingrés	Tenir identificat un tutor per als diferents col·lectius per al procés d'acollida de personal de	10%	0	1	2	2
	Tenir formalitzat un protocol d'acollida per als professors visitants	10%	0	inici	si	si
Potenciar el coneixement d'anglès	Nombre de persones de la unitat que cursen cursos de formació d'anglès					
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PAS que han progressat professionalment a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.	15%	1	2	3	3
	Nombre de persones de la unitat del col·lectiu PDI que han progressat professionalment a partir de les activitats organitzades i/o impartides en el sí de la pròpia unitat.	15%	1	5	6	7
	Persones de la unitat amb un nivell d'anglès igual o superior a First Certificate	20%	1	1	2	3
Suma total (100%)		100%				

[1] S'exclou el personal que ha estat computat en l'indicador de mobilitat de l'objectiu estratègic 6

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):

3%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):

0%

Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades			Objectius			
Riscos laborals			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)						
Impulsar accions que garanteixin la prevenció de riscos i el compliment de la normativa vigent	Identificació, d'acord amb els protocols definits pel Servei de prevenció, de les instal·lacions i aparells considerats com a perillosos.	20%		4	6	10
	Procediments segurs de treball definits, en aparells i llocs de treball considerats perillosos o de risc, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció	10%		Elaboració d'estudi	20%	100%
	Complimentar el model d'identificació de riscos de llocs de treball, d'acord amb les directrius del Servei de Prevenció.					
	Disposar de les fitxes de seguretat (via proveïdor o internet) dels productes químics i perillosos que s'utilitzen els laboratoris, i tenir aquests perfectament etiquetats.	20%		20%	50%	100%
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Indicador de resultat de les accions realitzades, un cop feta la supervisió i validació per part del Servei de Prevenció	50%		Pendent de valorar segons criteris servei de prevenció	Pendent de valorar segons criteris servei de prevenció	Pendent de valorar segons criteris servei de prevenció
Suma total (100%)		100%				

Objectiu dirigit a Centres docents, departaments i instituts

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del centre docent (Fins un 10%):

0%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta del departament (Fins un 10%):

6%

Pes d'aquest objectiu en el conjunt de la proposta de l'institut (Fins un 10%):

0%

Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat

TIC			Objectius			
Estratègies de millora i indicadors (30%-50%)			Període 0	Període 1	Període 2	Període 3
Incentivar i incrementar la producció de recursos docents multimèdia	Bústia del professor: Apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc.	20%	104	104	109	115
	Nombre de recursos docents elaborats amb el suport de "La Factoria" i/o amb altres suports i mitjans	10%	0	1	1	1
Potenciar i facilitar l'accés lliure al coneixement científic i erudit	Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de Bibliotècnica: Producció científica de la UPC					
	Nombre d'articles i altres documents en text complet d'accés lliure accessibles des de altres servidors d'accés obert, internet i/o revistes electròniques erudites se lliure accés					
Incrementar l'ús de les TIC i la innovació i millora en els processos d'aprenentatge	Nombre d'assignatures virtuals presents en les diferents plataformes educatives disponibles a la UPC: Campus virtuals, e-Atenea, Racons, etc.					
Potenciar les habilitats i coneixements informacionals dels	Nombre de sessions de formació sobre eines electròniques d'accés a la informació: (catàlegs, internet, bases de dades i informació electrònic) que fan les biblioteques					
Promoure la formació del PDI en l'ús i gestió de plataformes de formació semipresencial i a distància	Accions de formació i recursos de suport disponibles a la xarxa de la unitat que facilitin l'aprenentatge					
	Nombre d'assistents entre el PDI de la unitat a cursos de formació en eines de suport a la formació semipresencial i a distància	20%	1	1	2	2
Suma parcial (entre 30% i 50%)		50%				
Estratègies i indicadors proposades per la unitat (0%-20%)						
Suma parcial (entre 0% i 20%)		0%				
Indicadors comuns de resultat						
	Nombre d'accessos als materials elaborats per la unitat publicats a Bibliotècnica	50%	1919	1919	2110	2500
	Nombre d'estudiants assistents a sessions d'informació sobre eines electròniques d'accés a la informació	0%				
Suma total (100%)		100%				