

Línies estratègiques
de govern
i pla d'actuació
2003-2006

Actuacions dutes a terme i previstes

Claustre Universitari
18 de desembre de 2003



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA

En aquestes pàgines es recullen les actuacions incloses en el document *Línies Estratègiques i Pla d'Actuació 2003-2006* presentat al Claustre Universitari de 19 de desembre de 2002 i aprovat pel Consell de Govern provisional del dia 30 de gener de 2003.

També s'hi incorporen noves actuacions inicialment no previstes, que figuren en lletra cursiva i negreta.

Índex

| | |
|--|----|
| Àrea de docència | 7 |
| 1. Definir una estructura general dels estudis moderna, atractiva i competitiva a escala nacional i internacional | 9 |
| 1.1. Adequar l'estructura dels estudis a les directrius de l'EEES (espai europeu d'educació superior) | 9 |
| 1.2. Estructurar i actualitzar la formació inicial en el marc de la formació al llarg de la vida | 11 |
| 1.3. Fer compatible l'oferta estructural d'estudis amb una oferta de formació continua flexible i alternativa orientada a la capacitació i la promoció professional | 12 |
| 2. Formular la programació acadèmica plurianual de la UPC amb criteris de qualitat | 13 |
| 2.1. Elaborar un pla global d'ordenació acadèmica per complementar i diversificar l'oferta de titulacions de primer i segon nivell i a la vegada planificar i potenciar la docència semipresencial | 13 |
| 2.2. Potenciar la transversalitat com un element flexibilitzador i optimitzador de la programació i la multidisciplinarietat com a factor d'excel·lència | 14 |
| 2.3. Impulsar i acreditació com a mesura de garantia de la qualitat de l'oferta formativa de la UPC | 15 |
| 3. Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge | 16 |
| 3.1. Incorporar a la UPC estudiants informats, motivats i capacitats | 16 |
| 3.2. Millorar la formació que reben els estudiants focalitzant l'acció docent en l'aprenentatge | 18 |
| 3.3. Potenciar el rol del professor dotant-lo dels mitjans i les infraestructures necessaris per a la docència presencial i no presencial | 20 |
| 3.4. Intensificar la internacionalització de la formació acadèmica dels estudiants | 21 |
| Àrea de doctorat, recerca i transferència de resultats | 23 |
| 4. Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsin el reconeixement social | 25 |
| 4.1. Consolidar una oferta d'estudis de doctorat de qualitat, avalada per la seva acreditació, per tal que sigui un referent internacional | 25 |
| 4.2. Fomentar el reconeixement social del doctorat | 26 |
| 4.3. Millorar l'eficiència dels estudis de doctorat | 27 |
| 5. Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn | 28 |
| 5.1. Diagnosticar la situació de la recerca i de la transferència de resultats de la UPC, identifican-ne les potencialitats, per donar suport al seu desenvolupament amb l'objectiu d'assolir l'excel·lència | 28 |
| 5.2. Impulsar la recerca en àrees estratègiques | 29 |
| 5.3. Donar suport a les iniciatives d'innovació | 31 |
| 5.4. Millorar l'avaluació de la recerca i la transferència de resultats, incidint sobre els indicadors d'activitat | 32 |
| 6. Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades | 33 |
| 6.1. Impulsar mesures que fomentin i facilitin l'activitat de recerca del PDI | 33 |
| 6.2. Millorar els serveis de suport a la gestió de la recerca i de la transferència de resultats | 35 |
| Àrea de societat i territori | 37 |
| 7. Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura | 39 |
| 7.1. Socialitzar el coneixement científic i tecnològic | 39 |
| 7.2. Atraure, acollir, crear i difondre la cultura entre la comunitat universitària per contribuir a la formació integral de les persones | 40 |
| 7.3. Participar i incidir en els debats socials lligats als àmbits d'expertesa de la UPC | 41 |
| 8. Aprofitar l'oportunitat de la implantació territorial de la UPC per contribuir al desenvolupament i a l'equilibri socioeconòmic del país | 42 |
| 8.1. Configurar els campus territorials amb l'objectiu de contribuir al desenvolupament socioeconòmic local i comarcal | 42 |
| 8.2. Enfortir la imbricació social de les unitats estructurals amb el seu entorn | 43 |

| | |
|--|----|
| 9. Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC | 44 |
| 9.1. Desplegar el Pla de medi ambient | 44 |
| 9.2. Impulsar accions de cooperació al desenvolupament i de voluntariat | 46 |
| Àrea de personal, estructura i organització | 47 |
| 10. Consolidar un model de govern de la UPC amb la planificació, la transparència, la participació i la rendició de comptes com a eixos principals | 49 |
| 10.1. Aconseguir una major coherència d'acció entre les diferents parts de la institució en l'assoliment d'objectius comuns aplicant un nou model de planificació estratègica | 49 |
| 10.2. Consolidar un model de govern de la universitat basat en la participació i la coresponsabilització | 51 |
| 10.3. Sistematitzar la rendició de comptes a la societat | 52 |
| 11. Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC | 53 |
| 11.1. Racionalitzar l'estructura d'administració i serveis per aconseguir, alhora, un millor aprofitament dels recursos disponibles, un augment en l'agilitat i en la qualitat dels serveis, i la coresponsabilitat de totes les unitats | 53 |
| 11.2. Integrar en una xarxa els ens vinculats a la UPC per facilitar-ne la coordinació, el seguiment i la interacció amb la universitat tot vetllant per la seva viabilitat i l'orientació | 54 |
| 12. Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida | 55 |
| 12.1. Disposar d'una plantilla de personal que, mesurada amb paràmetres objectius, sigui equilibrada qualitativament i quantitativament, per respondre als reptes de millora de la docència, la recerca, la transferència de resultats i la qualitat de la gestió i dels serveis de suport | 55 |
| 12.2. Definir i aplicar una política que garanteixi l'assignació de retribucions als llocs de treball amb criteris d'equitat, de racionalitat i de transparència | 57 |
| 12.3. Definir i aplicar un sistema de selecció i d'accés que afavoreixi la incorporació de professionals qualificats d'acord amb criteris objectius i mesurables | 58 |
| 12.4. Dotar-nos d'un sistema de formació que doni resposta a les necessitats d'actualització de coneixements, de millora de la qualificació del PAS i del PDI i el seu desenvolupament, amb la finalitat de respondre a les expectatives de la institució de disposar d'una plantilla qualificada i preparada per assumir els objectius institucionals | 59 |
| 13. Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades | 60 |
| 13.1. Disposar, a cada campus, dels edificis, espais i equipaments necessaris segons uns estàndards definits atenent a les seves especificitats i als usos variables en el temps, tot prioritant les unitats més desafavorides | 60 |
| 13.2. Millorar els recursos de les biblioteques per garantir unes condicions de qualitat per a l'aprenentatge i la recerca | 62 |
| 13.3. Aconseguir que tot el personal a temps complet pugui disposar d'un equip informàtic adequat amb el programari adient i amb accés a una xarxa ràpida, flexible, segura i fiable | 64 |
| 13.4. Implementar polítiques i mesures d'atenció a la seguretat i la salut de les persones, i a la millora de les seves condicions de treball | 65 |
| 14. Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat | 66 |
| 14.1. Potenciar les plataformes TIC i els materials informàtics de suport a activitats de docència i recerca, tant presencials com semipresencials i a distància, que n'augmenti la qualitat i que impulsi la implantació de la societat de la informació | 66 |
| 14.2. Apropar el govern de la institució a la comunitat amb els mitjans informàtics a l'abast, fent-lo més participatiu i transparent | 67 |
| 14.3. Crear i usar els sistemes informàtics necessaris per millorar l'eficiència interna de la gestió, que simplifiquin, agilitin i automatitzin els processos administratius | 68 |

Àrea de docència

1. Definir una estructura general dels estudis moderna, atractiva i competitiva a escala nacional i internacional

1.1. Adequar l'estructura dels estudis a les directrius de l'EEES (espai europeu d'educació superior)

Actuacions dutes a terme fins el 15/12/2003

- Desenvolupar un conjunt d'actuacions orientades a sensibilitzar i informar la comunitat acadèmica, per impulsar un debat que permeti definir el posicionament de la UPC respecte a l'espai europeu d'educació superior.
 - Jornades La UPC Fa Europa, sobre la integració dels estudis de la UPC a l'espai europeu d'educació superior (16 d'octubre i 12 de novembre de 2002).
 - Jornada L'Europa del Coneixement: Diàleg entre la Universitat i l'Empresa (23 d'octubre de 2003), duta a terme amb l'objectiu de debatre amb representants del món de l'empresa sobre els elements que han de caracteritzar la nova formació universitària en el marc de l'espai europeu d'educació superior.
 - Definició del pla de treball per a la integració dels estudis de la UPC a l'EEES (presentació de la proposta, maig 2003). El pla proposa la creació de grups de treball per àrees de coneixement.
 - Presentació de les directrius de l'EEES a diferents òrgans i col·lectius universitaris en el marc de reunions ad hoc i també de jornades, congressos i altres actes institucionals.
- Elaborar un marc de referència per adequar l'estructura dels estudis als dos nivells de Bolonya (*bachelor-màster*). Dur a terme experiències pilot amb especial atenció a:
 - Primers nivells que permetin l'accés al mercat de treball amb la qualificació adequada.
 - Segons nivells amb projecció europea i internacional.
 - Col·laboració en l'elaboració del document marc del MECD.
 - Document marc de la UPC: marc per a la integració dels estudis de la UPC a l'EEES (aprobat pel Consell de Govern en data 28.02.03). Conté els elements conceptuals del projecte i també pautes per aplicar-los.
 - Projectes ANECA. L'Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA) ha publicat, el maig del 2003, una convocatòria d'ajuts amb l'objectiu d'impulsar la realització d'estudis i supòsits pràctics a les universitats espanyoles per al disseny de plans d'estudis i de títols oficials de grau, adaptats a l'espai europeu d'educació superior. La UPC participa en un total de catorze projectes, dels quals coordina el de la titulació d'Informàtica.
 - Projectes MECD. El projecte Adecuación de las titulaciones universitarias al espacio europeo de educación superior, inclòs al Programa de Estudios y Análisis de la Dirección General de Universidades, té com a objectiu definir l'evolució de les titulacions universitàries del catàleg oficial de títols actual, seguint les pautes del document marc *Integración del sistema universitario español en el EEES* (MECD, 12 de febrer de 2003). La UPC participa en aquest projecte amb l'estudi sobre dues àrees: Enginyeria Minera i Enginyeria d'Obres Públiques i Civil. Ambdós tenen el suport d'un equip tècnic.
 - Projectes DURSI. El Departament, a través de l'Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca, va publicar el gener del 2003 una convocatòria d'ajuts per a la realització d'estudis de viabilitat relatius a màsters internacionals, en el marc del programa per a l'impuls de la International Graduate School of Catalonia. Aquesta convocatòria pretén incentivar l'oferta de màsters internacionals, amb la perspectiva d'una pròxima adequació del sistema universitari català als requeriments de ciclicitat de l'espai europeu d'educació superior. La UPC va presentar sis propostes a aquesta convocatòria, quatre de les quals han rebut un ajut de 10.000 e cada una.

- Incorporar el suplement al títol i el sistema europeu de crèdits a titulacions seleccionades per iniciar el procés. Definir un pla d'actuació per generalitzar-lo.
 - Col·laboració en el desenvolupament dels documents tècnics de la CRUE sobre el suplement i l'ECTS.
 - Participació en el grup de treball constituït per vicerectors d'Ordenació Acadèmica de les universitats UPV, UPM i UP de Cartagena per proposar al CCU els principals camps d'estudi i els efectes professionals de les titulacions actuals.
 - Elaboració d'un estudi per definir l'activitat del professor en el nou model educatiu.
- Col·laborar amb les institucions i administracions en el desenvolupament de l'EEES.
 - Projecció externa MECD, DURSI i universitats d'Espanya.

La UPC s'ha implicat en el projecte d'implantació de l'EEES a Espanya, a través de la participació en comissions de debat i de treball generades en el marc de la CRUE, l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya i l'ANECA, i en jornades i reunions organitzades per associacions professionals, associacions d'estudiants, universitats i altres organismes. El nostre objectiu és constituir-nos en observatori i ser agent actiu davant les administracions catalana i espanyola. La intenció és continuar participant institucionalment en el projecte i fomentar trobades entre les entitats implicades (col·legis professionals, universitats, CRUE, DURSI, MEC, agències, etc.) per cercar el consens.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Desenvolupar un conjunt d'actuacions orientades a sensibilitzar i informar la comunitat acadèmica, per impulsar un debat que permeti definir el posicionament de la UPC respecte a l'espai europeu d'educació superior.
 - El Comitè Organitzador nomenat a l'efecte està preparant la realització d'una jornada de reflexió i debat sobre el model docent de la UPC en l'espai europeu d'educació superior, amb l'objectiu d'estimular l'aportació d'idees i formular propostes d'accions concretes que puguem aplicar a la metodologia formativa de la universitat.
- Elaborar un marc de referència per adequar l'estructura dels estudis als dos nivells de Bolonya (bachelor-màster). Dur a terme experiències pilot amb especial atenció a:
 - Primers nivells que permetin l'accés al mercat de treball amb la qualificació adequada.
 - Segons nivells amb projecció europea i internacional.
 - Continuar impulsant la participació de la UPC en els nous projectes de titulacions de grau i postgrau i d'acreditació de l'ANECA.
 - Continuar col·laborant amb el MECD en l'elaboració dels nous projectes de reials decrets de grau i postgrau, i amb els grups de treball de convergència de la CRUE.
 - Crear un grup tècnic de gestió que doni suport a les activitats de convergència i d'acreditació en el si de la UPC.
- Incorporar el suplement al títol i el sistema europeu de crèdits a titulacions seleccionades per iniciar el procés. Definir un pla d'actuació per generalitzar-lo.
 - Planificar i implantar el suplement europeu al títol.
 - Posar en marxa experiències pilot de plans d'estudis amb crèdits ECTS.
- Buscar el compromís de les institucions públiques perquè la universitat pugui oferir a preus públics la seva oferta de formació estructural.

1. Definir una estructura general dels estudis moderna, atractiva i competitiva a escala nacional i internacional

1.2. Estructurar i actualitzar la formació inicial en el marc de la formació al llarg de la vida

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Definir i implementar els instruments necessaris per adaptar la universitat al compromís social d'oferir formació al llarg de la vida.
 - Reunions de treball de la Comissió de Formació Permanent per a l'estudi de l'oferta de formació contínua de la UPC.
 - Reunió de treball dels membres de la UPC al Patronat de la FPC per valorar l'estratègia de la FPC en l'àmbit de la formació contínua.
 - Desplegament del Reglament dels títols propis de la UPC.
- Articular la implicació dels sectors productius en el disseny i la implementació d'aquesta oferta.
 - Conveni entre la Cambra de Comerç i la UPC per a l'actuació conjunta en l'àmbit de la formació permanent.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Definir i implementar els instruments necessaris per adaptar la universitat al compromís social d'oferir formació al llarg de la vida.
 - Definir la política per adaptar l'oferta d'estudis de la UPC a la formació al llarg de la vida.
 - Establir el marc per a la col·laboració de la FPC amb les unitats bàsiques per a la realització d'activitats de formació al llarg de la vida.
- Articular la implicació dels sectors productius en el disseny i la implementació d'aquesta oferta.
 - Establir els criteris dels acords de col·laboració amb col·legis professionals i altres agents socioeconòmics, per a la definició d'ofertes conjuntes de formació al llarg de la vida.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- Definir i implementar els instruments necessaris per adaptar la universitat al compromís social d'oferir formació al llarg de la vida.
- Articular la implicació dels sectors productius en el disseny i la implementació d'aquesta oferta.
 - Desenvolupar estratègies per al desenvolupament d'iniciatives de formació al llarg de la vida en els àmbits propis de la UPC.

1. Definir una estructura general dels estudis moderna, atractiva i competitiva a escala nacional i internacional

1.3. Fer compatible l'oferta estructural d'estudis amb una oferta de formació contínua flexible i alternativa orientada a la capacitat i la promoció professional

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Impulsar i agilitar la realització de programes de formació contínua per part de les unitats estructurals i dels ens vinculats, en els àmbits de la seva expertesa.
 - Extensió de l'oferta de formació contínua amb tres nous programes de màster i amb quatre nous programes de postgrau vinculats a unitats bàsiques.
- Donar suport, coordinar i gestionar de forma integrada l'oferta de formació contínua de les unitats estructurals i dels ens vinculats.
 - Actualització de vint-i-un programes de formació contínua impartits per les unitats bàsiques a través de la FPC.
 - Coordinació entre el títol propi Graduat Superior en Enginyeria Logística i les activitats de formació contínua en l'àmbit de la logística de la FPC.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Impulsar i agilitar la realització de programes de formació contínua per part de les unitats estructurals i dels ens vinculats, en els àmbits de la seva expertesa.
 - Dissenyar l'estratègia de formació contínua presencial i semipresencial en els àmbits propis de la UPC.
 - Desenvolupar una proposta de formació contínua de prestigi en l'àmbit de l'arquitectura.
- Donar suport, coordinar i gestionar de forma integrada l'oferta de formació contínua de les unitats estructurals i dels ens vinculats.
 - Establir els criteris per a la realització d'activitats de formació contínua en col·laboració amb altres institucions.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- Impulsar i agilitar la realització de programes de formació contínua per part de les unitats estructurals i dels ens vinculats, en els àmbits de la seva expertesa.
- Donar suport, coordinar i gestionar de forma integrada l'oferta de formació contínua de les unitats estructurals i dels ens vinculats.
 - Consolidar els criteris d'organització i el funcionament de programes estables de formació contínua des de les unitats bàsiques.

2. Formular la programació acadèmica plurianual de la UPC amb criteris de qualitat

2.1. Elaborar un pla global d'ordenació acadèmica per complementar i diversificar l'oferta de titulacions de primer i segon nivell i a la vegada planificar i potenciar la docència semi-presencial

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Adequar l'oferta de titulacions a les necessitats no cobertes del nostre entorn socioeconòmic i en sectors emergents.
 - Segon cicle d'Enginyeria d'Organització Industrial Orientada a l'Edificació a l'EUPB, la denominació de la qual ha passat a ser EPSEB.
 - Aprovació del pla d'estudis d'Enginyeria Aeronàutica a l'ETSEIT, amb implantació prevista per al curs 2004-2005.
 - Títol propi de Graduat Superior en Logística, amb implantació per al quadrimestre de la primavera d'aquest curs 2003-2004.
- Contribuir al reequilibri territorial configurant una oferta d'estudis atractiva en els campus territorials.
 - El segon cicle d'Enginyeria en Automàtica i Electrònica Industrial s'ha iniciat aquest curs a l'EUPVG, la denominació de la qual ha passat a ser EPSVG. S'ha iniciat el segon cicle d'Enginyeria d'Organització Industrial, en modalitat semipresencial, de l'ETSEIT, a l'EUPM, amb la col·laboració del professorat d'aquesta escola.
- Actuar sobre les titulacions amb escassa o baixa demanda agrupant-les per configurar ofertes amb una orientació professional (d'acord amb les directrius de l'EEES) i dissenyant ofertes de formació contínua o de segon nivell amb metodologies docents innovadores.
 - Reformes de plans d'estudis i modalitat semipresencial.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Actuar sobre les titulacions amb escassa o baixa demanda agrupant-les per configurar ofertes amb una orientació professional (d'acord amb les directrius de l'EEES) i dissenyant ofertes de formació contínua o de segon nivell amb metodologies docents innovadores.
 - Aquestes actuacions depenen en gran part del desplegament normatiu de l'EEES.
- Crear els instruments necessaris per garantir l'activitat cooperativa entre diferents centres docents i amb altres universitats.
 - Aquestes actuacions depenen en gran part del desplegament normatiu de l'EEES.
- Configurar una oferta d'estudis especialitzats en les àrees del coneixement en què la UPC és experta, per incrementar la competitivitat.
 - S'ha iniciat la preparació de propostes de programes de postgrau, en alguns casos amb caràcter internacional, en el marc de l'EEES.
- *Iniciar el procés de renovació dels plans d'estudis de grau en el marc de l'EEES, en la mesura que ho permeti el desplegament normatiu.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Continuació de les actuacions previstes per al 2004.*

2. Formular la programació acadèmica plurianual de la UPC amb criteris de qualitat

2.2. Potenciar la transversalitat com un element flexibilitzador i optimitzador de la programació i la multidisciplinarietat com a factor d'excel·lència

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Dissenyar nous itineraris multidisciplinaris d'excel·lència. Crear un centre multidisciplinari d'excel·lència.
 - Per acord del Consell de Govern provisional (22/1/2003), s'ha creat el Centre de Formació Interdisciplinari Superior (CFIS).
 - S'han iniciat les activitats del CFIS amb la incorporació de vint estudiants de nou accés, dels quals sis procedeixen de fora de Catalunya, i de set estudiants que ja cursaven estudis a la UPC.
 - S'han iniciat gestions per aconseguir recursos externs destinats al finançament del CFIS.
- Millorar la qualitat dels currículums de lliure elecció.
 - El Consell de Govern provisional ha aprovat els criteris de qualitat que han de complir els cursos i activitats amb reconeixement de crèdits de lliure elecció.
 - S'han revisat els circuits de gestió de la part dels currículums de lliure elecció amb l'objectiu d'aconseguir una oferta coherent i de qualitat.
 - Dins de l'oferta de lliure elecció, s'han creat línies d'intensificació formades per l'agrupació d'ALE d'un mateix àmbit temàtic amb reconeixement acadèmic dels estudiants que les segueixin.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Consolidar el Centre de Formació Interdisciplinari de Formació Superior en els aspectes acadèmics, organitzatius i econòmics.*
- Dissenyar experiències de formació transversals i multidisciplinàries compatibles amb el segon nivell de l'EEES i amb projecció internacional.
- Redefinir l'oferta d'ALE en el sentit de generar experiències pilot amb continguts transversals i de competències bàsiques per estendre'ls posteriorment a la resta del currículum.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Adaptar el currículum de lliure configuració a les directrius que emanin de la incorporació a l'EEES.*

2. Formular la programació acadèmica plurianual de la UPC amb criteris de qualitat

2.3. Impulsar l'acreditació com a mesura de garantia de la qualitat de l'oferta formativa de la UPC

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Potenciar el Pla d'avaluació de la qualitat de les unitats estructurals i de les titulacions.
 - Seguiment de plans de millora de departaments i centres.
 - Avaluació de la diplomatura en Ciències Empresarials de l'EUNCET i l'EAE-W.
- Participar activament en la definició dels protocols d'acreditació, establint una metodologia, criteris, descriptors i indicadors per a l'acreditació de les diferents titulacions, amb especial atenció a l'EEES.
 - Participació en el grup de treball (promogut en una primera fase pel CCU i en una segona fase per l'ANECA) per a la definició del protocol d'acreditació de plans d'estudis de l'àrea tècnica.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Potenciar el Pla d'avaluació de la qualitat de les unitats estructurals i de les titulacions.
 - Participació en el Pla d'avaluació de la qualitat, d'acord amb la metodologia i la programació proposades per l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya, de les titulacions i processos següents:
 - Enginyeria Informàtica, Enginyeria Tècnica en Informàtica de Gestió i Enginyeria Tècnica en Informàtica de Sistemes (FIB)
 - Enginyeria Geològica (ETSECCPB)
 - Enginyeria Tècnica Industrial, especialitat en:
 - Electrònica Industrial (EUPVG)
 - Mecànica (EUETIT)
 - Electrònica Industrial, Mecànica, Electricitat i Química Industrial (EUETIB)
 - Procés d'inserció laboral dels titulats de la UPC
- Programar experiències pilot d'acreditació de titulacions. Definir un pla per generalitzar el procés.
 - Participació en el programa pilot d'acreditació de titulacions impulsat per l'ANECA, amb l'objectiu de validar metodològicament la proposta elaborada. La UPC participa en quatre titulacions:
 - Enginyeria Informàtica (FIB)
 - Llicenciatura en Matemàtiques (FME)
 - Enginyeria Tècnica Industrial en Electrònica Industrial (EUPVG)
 - Enginyeria Tècnica en Sistemes de Telecomunicació (EPSC)

3. Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge

3.1. Incorporar a la UPC estudiants informats, motivats i capacitats

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Desplegar un pla de promoció dels estudis que destaquï l'especificitat de la UPC com a universitat pública politècnica d'excel·lència.
 - El Consell de Govern provisional va aprovar un nou Pla de promoció dels estudis de la UPC amb l'objectiu d'intensificar les accions d'informació i orientació, d'apropament a l'ensenyament secundari i de les que impulsa el programa Dona.
 - S'ha constituït la Comissió de Coordinació del Pla de promoció.
 - S'ha reforçat el paper dels campus i dels centres com a agents de promoció dels estudis que imparteixen i s'ha enfortit la implicació en el Pla dels membres de la comunitat universitària.
 - La UPC ha augmentat la seva participació activa en les activitats adreçades a estudiants de secundària amb resultats acadèmics especialment brillants.
- Desenvolupar mesures per facilitar l'acostament recíproc amb altres nivells de l'ensenyament.
 - La UPC ha signat un conveni amb el DURSI i el Departament d'Ensenyament pel qual es reconeixen crèdits dels nostres plans d'estudis als titulats de cicles formatius de grau superior. El conveni afecta titulacions impartides per centres propis i adscrits i el curs 2003-2004 s'hi han acollit estudiants.
 - S'han enfortit les relacions amb les associacions de professors de secundària, d'una manera especial amb l'Associació de Professors de Matemàtiques (ABEAM) i l'Associació de Professors de Tecnologia (APTC).
- Informar els estudiants de l'oferta completa d'estudis de la UPC des de la formació inicial fins a la formació contínua.
 - En coherència amb el lema "Amb la UPC, fins on vulguis", en totes les activitats del Pla de promoció es presenta l'oferta completa d'estudis de la UPC, tot i que, lògicament, s'insisteix més en la inicial.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Desplegar en tots els seus aspectes el Pla de promoció dels estudis de la UPC.*
 - Constituir el Consell Assessor del Programa Dona.
- *Coordinar l'elaboració de materials per a la promoció dels estudis amb l'objectiu de donar coherència als missatges i integrar tota l'oferta de formació de la UPC i grau, postgrau, doctorat i formació contínua.*
- *Implantar un sistema de tutories per als estudiants procedents de la formació professional que s'han acollit al conveni de reconeixement de crèdits.*
- *Avaluar els resultats de l'aplicació del conveni i proposar modificacions segons criteris estrictament acadèmics.*
- *Participar activament i de manera coordinada amb l'Administració i la resta d'universitats catalanes en la definició del sistema d'accés a la universitat.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Incorporar a les accions d'informació i orientació que es realitzen en el marc del Pla de promoció dels estudis de la UPC els canvis que es produeixin com a conseqüència de la integració del sistema universitari a l'EEES.*

3. Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge

3.2. Millorar la formació que reben els estudiants focalitzant l'acció docent en l'aprenentatge

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Definir un model general de les activitats d'acollida de nous estudiants als centres docents de la UPC.
 - S'ha elaborat un document que, partint de l'experiència dels centres, recull els continguts que han d'incorporar aquestes activitats.
- Formular un pla d'acció tutorial que, recollint les experiències actuals, en permeti la generalització, el seguiment i l'avaluació.
 - El Consell de Govern provisional ha aprovat el Pla d'acció tutorial de la UPC, que preveu la tutela acadèmica dels estudiants de nou accés a partir del 2n quadrimestre del curs 2003-2004.
 - La revisió de la normativa acadèmica general inclou la tutorització dels estudiants amb resultats acadèmics poc satisfactoris.
- Adequar els primers cursos dels nostres estudis als coneixements, aptituds i capacitats dels estudiants preuniversitaris.
 - Amb la participació de professors de la UPC i de batxillerat, s'han elaborat estudis sobre aquests aspectes de les matèries de batxillerat més relacionades amb les dels primers cursos dels nostres estudis.
- Potenciar les activitats de relació dels estudiants amb el món professional afegint als convenis de cooperació educativa altres alternatives d'interès com la formació en alternança o la incorporació d'estudiants a departaments i laboratoris de recerca.
 - S'ha aprovat el programa d'incorporació d'estudiants a departaments i instituts, adreçat a estudiants amb bons resultats acadèmics que seguiran un pla de treball formulat, dirigit i avaluat per un professor, amb l'aprovació prèvia d'un departament o institut.
- Adequar els plans d'estudis als requisits sobre la tercera llengua.
 - El Consell de Govern provisional ha definit els requisits que s'hauran d'incloure en els plans d'estudis.
- Facilitar eines per millorar l'expressió oral i escrita de la comunitat universitària tant en català com en altres llengües.
 - El Consell de Govern provisional ha aprovat un pla d'actuació relatiu a la tercera llengua, que ja s'ha començat a aplicar.
- *Revisar la normativa acadèmica general*
 - En els dos últims cursos s'ha revisat la normativa acadèmica general amb criteris acadèmics amb l'objectiu de millorar l'aprenentatge dels estudiants.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Implantar el Pla d'acció tutorial, de manera que a l'inici del curs 2004-2005 siguin tutoritzats tots els estudiants del primer curs.*
- *Adequar els primers cursos de dues titulacions de la UPC als coneixements dels estudiants procedents de batxillerat i cicles formatius de grau superior sense renunciar a cap dels objectius globals dels plans d'estudis.*

- Potenciar la implantació de mètodes docents que afavoreixin l'aprenentatge significatiu, el treball en equip, la creativitat i la innovació.
 - Es preveu iniciar experiències d'àmbit limitat en la línia de les directrius que es deriven de la futura integració a l'EEES.
- *Desplegar el Programa d'incorporació d'estudiants als departaments i instituts.*
- *Enfortir els mecanismes de seguiment, avaluació i tutorització d'estudiants en els convenis de cooperació educativa per assegurar el compliment dels seus objectius.*
- *Revisar la normativa acadèmica general estimulant la progressió a un ritme regular dels estudiants.*
- Reforçar els instruments actuals per a la inserció laboral dels titulats de la UPC.
- *Realitzar la primera edició de la prova universitària de capacitat lingüística, en anglès, així com revisar i millorar els instruments d'aprenentatge en aquesta i altres llengües.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Incorporar en els plans d'estudis nous els requisits relatius a terceres llengües.*
- *Estendre l'acció tutorial a tots els estudiants, especialment a aquells que obtenen resultats acadèmics poc satisfactoris.*
- *Generalitzar l'adequació dels nostres primers cursos als estudis preuniversitaris.*
- *Adequar el model docent de la UPC a l'EEES.*

3. Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge

3.3. Potenciar el rol del professor dotant-lo dels mitjans i les infraestructures necessaris per a la docència presencial i no presencial

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Reconèixer en el model d'encàrrec acadèmic personalitzat del professor les tasques encaminades a la millora de la qualitat i de la innovació en la docència.
 - El Consell de Govern provisional ha aprovat establir un sistema d'indicadors de l'activitat docent del PDI (punts AD) i un protocol d'avaluació docent de la UPC, que s'aplicarà en les sol·licituds de complements autonòmics.
- Establir un pla director que permeti valoritzar les capacitats del professorat, facilitant l'aplicació d'eines de suport a la gestió del coneixement.
 - Concessió d'ajuts per a la innovació docent UPC-DURSI a trenta-dos projectes.
 - Concessió d'ajuts per a la realització de publicacions docents per a setze projectes.
 - Aprovació del marc per al desenvolupament d'assignatures en modalitat de la formació semipresencial a la UPC.
 - Realització d'actuacions des de les factories digitals. Han afectat un total de 334 professors de dotze centres i de vint-i-un departaments.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Establir un pla director que permeti valoritzar les capacitats del professorat, facilitant l'aplicació d'eines de suport a la gestió del coneixement.
 - Establir el marc per a una política de propietat intel·lectual digital, en un nou entorn d'aprenentatge a la UPC. Drets i deures de l'autor digital.
 - Establir les polítiques de preservació i accés dels materials docents de la UPC mitjançant la creació d'un Repositori Institucional de Materials Docents a Biblioteca.
 - Ampliar i coordinar les convocatòries d'ajuts a la innovació docent.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- Consolidar el conjunt d'instruments que constitueixen l'entorn que permet als equips de professors gestionar el seu coneixement i aplicar-lo de forma eficient als diversos àmbits docents en què actuen.

3. Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge

3.4. Intensificar la internacionalització de la formació acadèmica dels estudiants

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Augmentar i diversificar la mobilitat internacional.
 - S'han fet tasques relatives a la promoció dels estudis de doctorat a Mèxic, Xile, Veneçuela i l'Índia.
- Participar en el programa Erasmus World, que preveu intercanvis amb països d'arreu del món.
 - S'han fet reunions amb els responsables de relacions internacionals dels centres i dels departaments amb mobilitat. S'ha fomentat la participació en una reunió promoguda per Paris-Tech a París el 23 de novembre de 2003.
- Formular titulacions de màster d'acord amb les directrius de Bolonya per impartir-les conjuntament amb altres universitats europees.
 - S'han fet reunions individualitzades amb els coordinadors dels programes de doctorat per fomentar la participació en acords estratègics de programes màster conjunts.
- Potenciar la captació d'estudiants de fora de Catalunya i d'estudiants estrangers.
 - A través de la participació en la International Graduate School of Catalonia i en les tasques de promoció de la Generalitat.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Incrementar les pràctiques en empreses a l'estranger.

**Àrea de doctorat, recerca
i transferència de resultats**

4. Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsin el reconeixement social

4.1. Consolidar una oferta d'estudis de doctorat de qualitat, avalada per la seva acreditació, per tal que sigui un referent internacional

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Compactar i reduir l'oferta de programes de doctorat, promovent accions de fusió de programes que condueixin a incrementar el nivell de pluridisciplinarietat dels estudis.
 - Dins del marc de la convocatòria de Menció de qualitat, s'han fet reunions amb els coordinadors dels programes per analitzar-ne les possibilitats i encoratjar el caràcter multidisciplinari.
- Sotmetre a avaluació i acreditació en els àmbits català, estatal i europeu els programes de doctorat.
 - S'ha recomanat, mitjançant una reunió informativa a tots els programes de doctorat, que es presentessin a la convocatòria 2002 de Menció de qualitat del Ministeri. S'hi van presentar uns quaranta-un programes i van atorgar la menció a catorze. Ara s'analitza amb els coordinadors dels quaranta-set programes com es pot millorar la sol·licitud del 2003.
- Fomentar la mobilitat d'estudiants i professors i l'obtenció de la menció Doctor europeu.
 - S'ha fet com a part de la preparació de la Menció de qualitat.
- Negociar acords de doble titulació i programes de doctorat compartits amb institucions europees de prestigi.
 - S'ha fet una reunió informativa del programa Erasmus Mundus per animar els representants que facin acords estratègics per a l'elaboració de màsters conjunts. Reunió a Telecom Paris els dies 23 i 24 d'octubre per discutir aquests temes i amb invitació a representants de centres i departaments.
- Intensificar l'ús de la llengua anglesa als nostres programes de doctorat.
 - Dins del marc de la International Graduate School of Catalonia (IGSOC).

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Seguir donant suport als responsables de doctorat perquè arribin a acords estratègics amb institucions de referència per a màsters conjunts.*
- *Fomentar la participació en la convocatòria de Menció de qualitat del Ministeri.*
- Definir els drets i deures de l'estudiant de doctorat i establir l'estatut del doctorat.

4. Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsin el reconeixement social

4.2. Fomentar el reconeixement social del doctorat

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Impulsar acords amb empreses per a la formació de personal investigador en els nostres programes de doctorat.
 - S'han subscrit acords amb diverses empreses.
- Impulsar la realització de tesis doctorals d'interès per als sectors productius.
 - Acords bilaterals.
- Participar activament a les Jornades Doctorals de les universitats catalanes.
 - La UPC hi participa cada any.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Donar difusió a les competències específiques que aporten els doctors als entorns d'R+D+I.

4. Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsin el reconeixement social

4.3. Millorar l'eficiència dels estudis de doctorat

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Fomentar la captació d'estudiants de doctorat d'alt nivell d'arreu del món.
 - S'han fet viatges de promoció a l'Índia, Mèxic i Xile. S'ha aportat documentació al servei del DURSI per a la promoció a la Xina.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Incrementar els recursos propis cap a beques i ajuts, entre d'altres mesures de suport, per apropar els nombres de matriculats als de titulats i aconseguir la lectura de 300 tesis anuals abans de quatre anys.

5. Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn

5.1. Diagnosticar la situació de la recerca i de la transferència de resultats de la UPC, identificant-ne les potencialitats, per donar suport al seu desenvolupament amb l'objectiu d'assolir l'excel·lència

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Construir el mapa de la recerca i la transferència de resultats de la UPC, amb identificació clara dels diversos grups i les seves característiques.
 - S'han elaborat els mapes sectorials d'Aeronàutica, Sincrotró, Medi Ambient i ITER.
- Construir un registre dels ens de recerca i transferència de resultats que realitzen les funcions amb algun grau d'autonomia envers els departaments i instituts universitaris, i vetllar perquè el flux de coneixement que generen sigui positiu per a la universitat i per al conjunt de la societat.
 - Els ens de recerca i transferència interns de la UPC i la seva informació bàsica han estat catalogats dins la base de dades dels ens de la UPC.
 - S'ha signat un conveni amb el CIDEM de cessió d'ús d'una plataforma informàtica de cerca a través d'Internet que, després de personalitzar-la i dotar-la de la informació necessària dels futurs grups de recerca, ens ha de permetre, entre d'altres coses, classificar-ne les activitats atenent criteris diversos.
- Incentivar la integració d'equips o línies d'investigació per constituir grups amb capacitat de lideratge i de participació en projectes rellevants, particularment els del VI Programa marc de la UE, tot impulsant la col·laboració entre els investigadors d'àrees bàsiques i d'àrees tecnològiques.
 - La nova organització de la recerca que emana dels Estatuts UPC 2003 proposa els grups de recerca i els centres de recerca com a noves eines organitzatives per potenciar-les.
- Donar suport a iniciatives de col·laboracions internacionals de recerca amb universitats, empreses i països en desenvolupament.
 - S'han fet diverses iniciatives per anunciar el programa Erasmus Mundus i fomentar els acords per fer programes de màster conjunts.
 - En l'àmbit europeu s'ha participat en les reunions de les xarxes TIME, CLUSTER, UNITECH i CESAER.
 - S'ha fomentat la participació en projectes de transferència en països en desenvolupament, per exemple, el subministrament d'aigües a la regió de La Guajira (Colòmbia). Es participarà en almenys dos programes TEMPUS, un amb països de la Federació Russa en matèria d'innovació i acreditació i l'altre a la Mediterrània en matèria d'ambientalització curricular.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Elaborar el primer catàleg de grups de recerca, d'acord amb els Estatuts UPC 2003.*
- Identificar els grups emergents o en via de consolidació per dotar-los dels recursos necessaris per assolir l'excel·lència.
- *Promoure els primers centres de recerca UPC que, juntament amb els instituts universitaris de recerca, conformaran una part important de la xarxa organitzativa de la recerca.*
- *Proposar programes concrets per a la promoció dels grups emergents o en via de consolidació.*

5. Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn

5.2. Impulsar la recerca en àrees estratègiques

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Consolidar el suport als grups de recerca d'excel·lència de la UPC.
 - Aquest objectiu s'ha dut a terme: a) mantenint els criteris d'excel·lència en la prioritització de les convocatòries competitives, b) promocionant des del Consell de Direcció els diversos grups a la societat.
- Potenciar la recerca en camps sòlidament implantats en l'entorn de la UPC i en constant innovació, com ara la construcció, la logística o l'automoció.
 - Pel que fa a l'edificació, s'han iniciat els contactes per impulsar un pla de recerca UPC que aplegaria investigadors i grups de la institució que durien a terme un programa coordinat de recerca i transferència de resultats de la recerca. Part d'aquesta recerca es duria a terme, si s'escau, al Campus de Llevant.
 - S'ha signat un acord entre l'Ajuntament del Prat de Llobregat, el Port de Barcelona i la UPC i altres institucions, per a la constitució al terme del Prat de Llobregat d'un centre que té previst assumir, en el marc d'una intensa col·laboració amb la UPC, activitats de formació continua i d'oficina de transferència de resultats de la recerca en l'àmbit de la logística.
- Potenciar els projectes en àrees emergents, com ara la biotecnologia, la fotònica o la nanotecnologia.
 - Després de posar la primera pedra de l'Institut de Fotònica, fruit d'un conveni amb la Generalitat de Catalunya, la UPC està elaborant el pla de participació en l'Institut. Per altra part, diverses línies de recerca han obtingut, a través de fons d'infraestructura del MCyT, un microscopi de forces atòmiques que ha d'ajudar al desenvolupament de la nanotecnologia a la UPC.
- Respondre a les demandes i iniciatives empresarials i de les administracions en camps tecnològics dels quals la universitat catalana és absent, com ara l'aeronàutica o l'alimentació.
 - Pel que fa a l'aeronàutica, s'han dut a terme les accions següents: Trobada Barcelona-Tolosa, proposta de Centre Galileo a Barcelona, Càtedra d'Empresa del Col·legi Oficial d'Enginyers Tècnics de Telecomunicacions, mapa de recerca en aeronàutica, participació en el projecte INGENIA, sol·licitud de plaça ICREA a l'EPSC, entre d'altres.
 - S'han preparat propostes de concessió d'ajuts per a la convocatòria d'infraestructura científicotecnològica en les àrees prioritàries del Plan nacional de I+D. S'ha obtingut finançament per valor de 12,6 Me.
 - S'han preparat propostes per a la convocatòria de crèdits reemborsables per a parcs científics i tecnològics. S'han obtingut crèdits per valor d'1,4 Me.
 - S'han signat cinc convenis de càtedres d'empresa.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Consolidar el Pla de recerca en edificació UPC i dur-ne a terme les primeres accions.*
- *Continuar duent a terme accions per impulsar les activitats prèvies a la posada en marxa de l'Institut de Fotònica.*
- *Coordinar les diverses iniciatives en nanotecnologia amb l'objectiu de dotar-nos d'un pla UPC de potenciació d'aquesta disciplina.*

- *Seguir potenciant les accions per impulsar la recerca en aeronàutica per donar suport acadèmic a les titulacions del ram que s'imparteixen a la UPC.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Executar el Pla de recerca en edificació UPC.*
- *Potenciar la participació de la UPC en l'Institut de Fotònica i el desenvolupament del Pla en nanotecnologia.*
- *Generar un pla de recerca en aeronàutica.*

5. Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn

5.3. Donar suport a les iniciatives d'innovació

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Dotar la universitat d'una estructura prou flexible per respondre a noves demandes de la societat, tot promovent la creació de centres i laboratoris mixtos amb empreses o institucions.
 - Adaptació de l'actual estructura de recerca als Estatuts UPC 2003. Elaboració de les propostes de reglaments que despleguin la norma per presentar-les al Consell de Govern així que estigui constituït.
 - S'han constituït dues noves entitats vinculades: Fundació Prevencat i Fundació I2cat.
 - S'han signat acords de col·laboració UPC/ens vinculats amb el Centre Tecnològic de Telecomunicació de Catalunya (CTTC) i l'Institut de Ciències Fotòniques (ICFO) (fase final).
 - S'ha creat un nou centre de la Xarxa IT: Centre de Recerca en Seguretat i Control Alimentari (CRESCA).
- Impulsar la creació de valor a partir dels resultats de la recerca mitjançant l'explotació de la propietat intel·lectual i industrial, i la creació d'empreses innovadores de base tecnològica.
 - Participació en la xarxa de Promotors de la Propietat Industrial impulsada pel CIDEM. Hi participen la UB, la UAB, la UdG i la UPC.
 - Participació en la xarxa Innovation Relay Center (IRC) per fomentar la transferència de tecnologia transnacional. Hi participen el CIDEM, la UB i la UPC.
 - Participació en la Xarxa de Trampolins Tecnològics (TT) a través del programa Innova.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Presentar les propostes de reglaments al Consell de Govern perquè les aprovi.*
- *Fomentar les patents en l'àmbit europeu.*

5. Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn

5.4. Millorar l'avaluació de la recerca i la transferència de resultats, incidint sobre els indicadors d'activitat

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Seguir ajustant els criteris d'assignació de punts d'activitat de recerca, PAR, per fer prevaler la qualitat per sobre de la quantitat.
 - El Consell de Govern provisional ha aprovat una millora del catàleg de revistes i congressos notables UPC.
- Reformar el sistema de punts d'activitat de transferència, PAT, per distingir les activitats que signifiquen transferència de resultats de la recerca d'altres de vinculades a la formació contínua o a la recerca.
 - S'ha presentat al Consell de Govern provisional el primer estudi dels PAT de la UPC en el qual es du a terme la separació proposada.
- Tenir en compte les especificitats de determinades àrees difícilment assimilables al model general de la UPC d'avaluació de la recerca i de la transferència.
 - Proposta de reforma de l'avaluació de la recerca del PDI dels departaments de l'àmbit de l'arquitectura i l'urbanisme.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Implementar la reforma de l'avaluació de l'activitat de recerca en l'àmbit de l'arquitectura i l'urbanisme.*
- *Presentar una proposta de nous indicadors de l'activitat de transferència de resultats de la recerca per al curs 2002-2003.*
- Analitzar l'eficiència en la utilització dels recursos destinats a la recerca.

Actuacions previstes fins a finals de febrer del 2006

- *Actualitzar i millorar el nou sistema d'indicadors de l'activitat de recerca i transferència de resultats de la recerca.*

6. Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades

6.1. Impulsar mesures que fomentin i facilitin l'activitat de recerca del PDI

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Reconèixer en el model d'encàrrec acadèmic personalitzat del professor les tasques de recerca, de transferència de resultats i d'innovació.
 - Les accions dutes a terme, així com els plans de futur, apareixen a l'Àrea de Personal, Estructura i Organització, accions que s'han dut a terme amb la participació de l'Àrea de Doctorat, Recerca i Transferència de Resultats.
- Implantar un sistema de llicències sabàtiques per fomentar l'actualització del coneixement i com a reconeixement de l'excel·lència acadèmica.
 - Les accions dutes a terme, així com els plans de futur, apareixen a l'Àrea de Personal, Estructura i Organització, accions que s'han dut a terme amb la participació de l'Àrea de Doctorat, Recerca i Transferència de Resultats.
- Reformar el sistema d'ajuts a la mobilitat, per reforçar l'establiment de relacions internacionals, l'intercanvi i la col·laboració en recerca entre el PDI de la UPC i el d'altres centres universitaris i de recerca.
 - Les accions dutes a terme, així com els plans de futur, apareixen a l'Àrea de Personal, Estructura i Organització, accions que s'han dut a terme amb la participació de l'Àrea de Doctorat, Recerca i Transferència de Resultats.
- Promoure accions orientades a assolir la màxima participació del PDI en l'obtenció de trams de recerca (sexennis).
 - S'ha creat una comissió de representants dels departaments de l'àmbit de l'arquitectura i l'urbanisme per millorar els criteris d'avaluació interna de l'activitat d'aquests professors. Simultàniament, s'han establert contactes amb representants d'algunes escoles d'arquitectura d'Espanya per presentar a la CENAI un conjunt de criteris que podria fer servir la comissió que avalua la concessió dels trams de recerca d'aquest col·lectiu.
- Estimular l'acabament de la tesi doctoral entre el PDI de la universitat.
 - S'han convocat vuit beques per finalitzar la tesi doctoral per un període de dos anys.
- Ampliar les bases de dades i els fons bibliogràfics electrònics de recerca accessibles al PDI de la nostra universitat.

- S'han incrementat els fons bibliogràfics electrònics.

| | 2002 | 2003* |
|--------------|-------|-------|
| llibres el. | 1.013 | 1.033 |
| revistes el. | 3.125 | 5.083 |
| tesis el. | 899 | 1.167 |

* Dades actualitzades a 23 d'octubre de 2003

- S'han adquirit els paquets de revistes electròniques següents:
 - JSTOR: col·lecció retrospectiva de revistes en l'àmbit de les arts i les ciències.
 - ELSEVIER (SCIENCE DIRECT): revistes de les editorials Academic Press, Harcourt Health Science i Elsevier.
 - AMERICAN INSTITUTE OF PHYSICS: revistes de física.

- AMERICAN CHEMICAL SOCIETY: revistes de química.
- WILEY INTERSCIENCE: revistes multidisciplinàries, de l'editorial Wiley.
- Bases de dades:
 - S'ha renovat el contracte amb el distribuïdor Dialog per tenir accés a bases de dades específiques en els àmbits temàtics de la UPC (definits a Bibliotècnica per matèries) i s'ha renovat el contracte per accedir a Derwent (informació de patents).
 - S'han adquirit les bases de dades següents: *Marna & Shipdes* (de la TU Delft, sobre ciències nàutiques), *Environmental Chemistry, Health and Safety* (sobre enginyeria química i salut en el treball), *ChemVillage* (sobre química orgànica i aspectes relacionats) i *Informa* (sobre informació econòmica i financera).
 - S'han digitalitzat al TDX 224 tesis de la UPC.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Incentivar el PDI perquè s'incorpori a grups de recerca.*
- *Definir la plantilla d'investigació.*
- *Distribuir el personal de suport a les unitats bàsiques.*
- *Dimensionar una plantilla de recerca adequada, formada pel personal investigador i pel professorat temporalment concentrat en tasques de recerca.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Elaborar el projecte digital Fènix.Doc, que permet recollir la producció científica de la comunitat UPC i mostrar el text complet o l'enllaç al catàleg de la biblioteca.*
- *Continuar integrant Bibliotècnica en els sistemes d'informació de la universitat en els quals la biblioteca digital aporti un valor afegit important.*
- *Millorar les infraestructures informàtiques de les biblioteques i dotar-les de la flexibilitat necessària per afrontar el nou model de CRAI.*

6. Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades

6.2. Millorar els serveis de suport a la gestió de la recerca i de la transferència de resultats

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Establir un model flexible d'oficines de suport a la recerca que, de forma coordinada, donin suport a la gestió de les diverses activitats de recerca i de transferència en tres direccions:
 - S'ha intensificat la descentralització del CTT per especialitzar els professors i investigadors i apropar-los la gestió dels projectes i dels ajuts, així com la de la promoció de la transferència dels resultats de la recerca.
 - S'ha creat una oficina per donar suport a la gestió de les estades de professors visitants, així com a l'organització de congressos i seminaris.
 - S'han posat en marxa oficines de suport a la recerca i la transferència que integren tots els aspectes de la gestió associada a una àrea temàtica o a un territori.
- S'ha donat suport al PDI per a la participació en projectes i sol·licitud de patents.
 - Difusió i assessorament per a propostes a programes nacionals i internacionals.
 - Organització de jornades informatives dels diferents programes, amb una atenció especial als nous instruments de participació del VI Programa marc (xarxes d'excel·lència i projectes integrats).
 - Organització de comptabilitat analítica per a la participació en costos totals en el VI Programa marc.
 - S'ha preparat l'oferta tecnològica.
 - S'han afavorit relacions amb institucions públiques i privades vinculades amb la recerca.
 - Presència institucional en fires (Fitec, Galàctica, Municipalia).

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- Mesurar el grau de satisfacció dels usuaris d'aquestes oficines, per millorar-ne els serveis.
 - Elaboració i aplicació d'un pla de mesura de la satisfacció dels usuaris.

Àrea de societat i territori

7. Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura

7.1. Socialitzar el coneixement científic i tecnològic

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Impulsar les càtedres UNESCO com a instruments per posar el coneixement a l'abast i al servei de la societat.
 - S'ha editat una publicació per donar a conèixer tant a la comunitat universitària com a la societat les càtedres UNESCO de la UPC i la feina que desenvolupen.
 - Reconeixement de crèdits per a cada càtedra.
- Organitzar activitats de formació adreçades als ciutadans i a les seves organitzacions i donar-los continuïtat.
 - S'han iniciat col·laboracions amb ajuntaments i entitats culturals i cíviques per a l'organització d'activitats de formació en àmbits propis de la UPC adreçades als ciutadans i les seves organitzacions.
- Organitzar fòrums politècnics per campus o per centres amb l'objectiu de debatre amb altres organitzacions cíviques temes d'interès social, especialment els que tenen un component tecnològic important.
 - S'ha creat el Consell Assessor de Política de Comunicació de la UPC amb l'objectiu d'elaborar una programació de fòrums politècnics, definir prioritats i establir una periodicitat d'actuacions. S'ha organitzat un fòrum sobre "Accidents laborals i drets i responsabilitats dels agents implicats".

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Impulsar les càtedres UNESCO com a instruments per posar el coneixement a l'abast i al servei de la societat.
 - Continuar activant la creació de càtedres, així com la possible coordinació de les càtedres UNESCO de Catalunya conjuntament amb el Centre UNESCO de Catalunya.
- Organitzar activitats de formació adreçades als ciutadans i a les seves organitzacions i donar-los continuïtat.
 - Formular un programa d'activitats de formació en àmbits propis de la UPC i iniciar-ne l'aplicació.
- Organitzar fòrums politècnics per campus o per centres amb l'objectiu de debatre amb altres organitzacions cíviques temes d'interès social, especialment els que tenen un component tecnològic important.
 - Concretar el programa de fòrums politècnics i organitzar les activitats previstes en el programa.

7. Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura

7.2. Atraure, acollir, crear i difondre la cultura entre la comunitat universitària per contribuir a la formació integral de les persones

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Concretar una programació cultural amb activitats periòdiques i sistemàtiques amb el suport del Servei d'Activitats Socials.
 - S'ha elaborat un programa d'acció cultural adreçat als membres de la UPC que recull les iniciatives de les associacions culturals de la Universitat i incorpora activitats de grups, entitats i associacions externs.
- Potenciar les associacions culturals de la UPC.
 - A més de la convocatòria d'ajuts culturals, s'ha col·laborat en les activitats que organitzen les associacions culturals de la UPC. També s'ha seguit la infraestructura que se cedeix a les associacions per a les seves activitats, que es difonen al web de la UPC, a Informacions i a l'agenda de l'Univers.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Concretar una programació cultural amb activitats periòdiques i sistemàtiques amb el suport del Servei d'Activitats Socials.
 - Aconseguir recursos externs per implantar el Programa d'acció culturalIniciar les activitats previstes en el Programa.
- Crear un consell assessor que incorpori persones de la UPC i externes a la Universitat per completar el programa.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- Concretar una programació cultural amb activitats periòdiques i sistemàtiques amb el suport del Servei d'Activitats Socials.
 - Desplegar el Programa amb activitats periòdiques i sistemàtiques a tots els campus de la UPC.

7. Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura

7.3. Participar i incidir en els debats socials lligats als àmbits d'expertesa de la UPC

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Oferir vies de col·laboració a les administracions, les empreses i les associacions en activitats relacionades amb els àmbits d'expertesa de la UPC, en particular, implicant els nostres experts a les comissions de treball de les entitats mencionades.
 - Participació d'experts de la comunitat universitària en les comissions de treball de: Cambra de Comerç de Barcelona, Cambra de Comerç de Terrassa, Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, Agència Local de l'Energia de Barcelona, Declaració de Rubí i Assemblea General de la Cambra de Comerç de Manresa i Terrassa.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Crear i mantenir actualitzada una base de dades del PDI de la UPC amb els seus coneixements i experteses que permeti identificar el potencial intel·lectual que podem oferir a la societat i mantenir-la vinculada al mapa de la recerca.
 - Elaborar el mapa de recerca de medi ambient a la UPC, lligat amb el mapa de recerca de la UPC.

8. Aprofitar l'oportunitat de la implantació territorial de la UPC per contribuir al desenvolupament i a l'equilibri socioeconòmic del país

8.1. Configurar els campus territorials amb l'objectiu de contribuir al desenvolupament socioeconòmic local i comarcal

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Analitzar l'entorn social dels campus territorials per identificar possibles aliances i línies de col·laboració.
 - Membres al plenari de les cambres de comerç de Manresa i Terrassa. Conveni marc amb l'Ajuntament de Terrassa pel que fa al medi ambient i al Centre Universitari de la Visió. Conveni amb l'Ajuntament de Sabadell per al Centre d'Innovació i Formació Tecnològica de la UPC a Sabadell. Conveni amb l'Agència d'Energia de Barcelona. Conveni marc amb l'Entitat Metropolitana de Serveis Hidràulics i Tractaments de Residus.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Definir i implantar una estructura acadèmica i organitzativa específica per a cada campus.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- Definir i implantar una estructura acadèmica i organitzativa específica per a cada campus.

8. Aprofitar l'oportunitat de la implantació territorial de la UPC per contribuir al desenvolupament i a l'equilibri socioeconòmic del país

8.2. Enfortir la imbricació social de les unitats estructurals amb el seu entorn

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Impulsar acords de col·laboració amb institucions i empreses de l'àmbit local i comarcal.
 - Conveni marc amb l'Ajuntament de Terrassa quant al medi ambient i el Centre Universitari de la Visió. Conveni amb l'Ajuntament de Sabadell per al Centre d'Innovació i Formació Tecnològica de la UPC a Sabadell. Conveni amb l'Agència d'Energia de Barcelona. Conveni marc amb l'Entitat Metropolitana de Serveis Hidràulics i Tractament de Residus. Consell Executiu de l'Agència d'Energia de Barcelona. Plenari Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona. Plenari Declaració de Rubí. Participació en el Pla estratègic metropolità de Barcelona i de Rubí. Participació en el programa europeu URB-AL d'energies renovables i oportunitats de treball (Rubí). Suport a la creació de càtedres d'empresa: Abertis, Mutual Cyclops i Col·legi Oficial d'Enginyers Tècnics de Telecomunicacions de Catalunya sobre telecomunicacions i aeronavegació.
 - Conveni marc per a la creació de càtedres d'empresa.
 - Marc general de la UPC per a la relació amb els centres adscrits.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Incentivar la implicació institucional del PDI mitjançant el reconeixement d'aquestes activitats en l'encàrrec acadèmic personalitzat.

9. Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC

9.1. Desplegar el Pla de medi ambient

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Avançar en la incorporació de criteris mediambientals i de sostenibilitat en la formació dels estudiants.
 - Inclusió dels objectius d'ambientalització curricular en el contracte programa; la planificació estratègica.
 - Desenvolupament de recursos d'ambientalització curricular per a nou departaments.
 - Impuls i creació de la Xarxa Temàtica d'Ambientalització Curricular dels Estudis Universitaris.
 - Impuls de la línia de PFC "Pla d'eficiència en el consum de recursos" a l'EUPB, amb vint-i-un estudiants.
 - Impuls de noves ALE ambientals.
 - Formació de bibliotecaris temàtics en medi ambient.
 - Inici del Mapa de formació de 1r i 2n cicles en sostenibilitat.
- Intensificar la recerca en models sostenibles des del punt de vista mediambiental dels projectes industrials, arquitectònics i d'infraestructures.
 - Desenvolupament dels projectes de recerca del projecte Laboratori REAL (dotze grups de recerca i quaranta persones implicades).
 - Actualització del 2n Mapa de la recerca ambiental.
 - Preparació projecte LIFE RECONS.
 - Disseny del projecte Seguiment del Sistema de Gestió Ambiental del Fòrum 2004.
- Desenvolupar experiències de gestió mediambiental extensibles a la societat.
 - Metodologia ACA2 (implantació, publicació llibre).
 - Disseny i implantació del Pla d'acció per a la minimització de residus.
 - Disseny i desenvolupament de la 1a campanya "Fem un gest sostenible" en el tema de prevenció de residus.
 - Disseny del projecte Bicicampus, finançat per Caixa Catalunya.
 - Disseny i projecte sobre viabilitat d'implantació del Sistema de Gestió Ambiental EMAS a la UPC.
 - Disseny del programa de voluntariat ambiental.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Avançar en la incorporació de criteris mediambientals i de sostenibilitat en la formació dels estudiants.
 - Organització congrés internacional Engineering Education in Sustainable Development (EESD 2004) (<http://congress.cimne.upc.es/eesd2004/>).
 - Impuls d'un nou programa per a l'ambientalització curricular.
 - Impuls de noves ALE.
 - Desenvolupament del projecte ITINERA i del programa de voluntariat ambiental.
 - Participació en la xarxa Réseau Méditerranéen des Écoles d'Ingénieurs (RMEI).
 - Mapa de formació de 1r i 2n cicles en sostenibilitat.
- Intensificar la recerca en models sostenibles des del punt de vista mediambiental dels projectes industrials, arquitectònics i d'infraestructures.
 - Execució projecte de recerca LIFE RECONS.
 - Execució del projecte Seguiment del Servei de Gestió Ambiental del Fòrum 2004.

- Acció especial de "coordinació de la recerca ambiental", finançada pel MCyT.
- Nous projectes de recerca del projecte Laboratori REAL.
- Desenvolupar experiències de gestió mediambiental extensibles a la societat.
 - Desenvolupament del Pla d'eficiència en el consum de recursos en el marc del Pla plurianual d'inversions en edificis existents.
 - Disseny i desenvolupament de la 2a campanya de sensibilització "Fem un gest sostenible" en el tema d'oficina verda.
 - Disseny de l'Oficina de Sostenibilitat.
 - Desenvolupament del programa de voluntariat ambiental.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- Avançar en la incorporació de criteris mediambientals i de sostenibilitat en la formació dels estudiants.
 - Implantació del 2n Pla de medi ambient i assoliment dels seus objectius.
 - Preparació de l'estratègia relleu del 2n Pla.
- Desenvolupar experiències de gestió mediambiental extensibles a la societat.
 - Implantació EMAS a edificis de la UPC.

9. Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC

9.2. Impulsar accions de cooperació al desenvolupament i de voluntariat

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Donar suport al Centre de Cooperació i Desenvolupament i a l'Oficina de Participació Social, al Programa d'atenció a persones discapacitats, i a altres serveis i organitzacions que treballen en àmbits relacionats.
 - S'ha posat en marxa el Programa de voluntariat i participació solidària, vinculat al Servei d'Activitats Socials. Univers ha elaborat una oferta d'activitats de formació i participació per realitzar a partir del novembre del 2003.
- Incentivar la participació dels membres de la comunitat universitària en programes de cooperació i voluntariat.
 - Els estudiants adherits a la campanya del 0,7 % han augmentat un 2 %; els recursos assignats a la convocatòria d'ajuts al CCD per a activitats de cooperació ho ha fet en un 14 % i el nombre de projectes finançats ha passat de 68 a 72.
 - S'han creat tres nous grups de cooperació a la UPC que agrupen professors, estudiants i personal d'administració i serveis de quatre centres.
 - S'ha impulsat, conjuntament amb les universitats politècniques de Madrid i València, diversos col·legis professionals i Enginyers sense Fronteres, un concurs de PFC en l'àmbit de la cooperació per al desenvolupament. Dos dels tres premis i dues de les quatre mencions han estat per a estudiants de la UPC.
 - S'ha iniciat un programa de reciclatge d'equipament informàtic en el qual participa l'associació de la UPC Tecnologia per a Tothom, que donarà suport a programes de cooperació.
- Impulsar el desenvolupament d'activitats formatives dels estudiants (pràctiques, projectes de fi de carrera i assignatures de lliure elecció) en el marc de la cooperació per al desenvolupament i el voluntariat.
 - El curs 2002-2003 s'ha impartit la primera edició del màster en Desenvolupament Internacional, organitzat per la FPC i el Servei al Tercer Món (SETEM) amb el suport del CCD.
 - S'ha impartit l'assignatura de lliure elecció Salut Visual i Desenvolupament, organitzada per l'EUOOT i la Càtedra Unesco Visió i Desenvolupament.
 - A més, el CCD ha organitzat un curs de formació sobre cooperació internacional i, conjuntament amb Enginyers sense Fronteres, les Primeres Jornades sobre Energies Renovables.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Consolidar el Programa de voluntariat i participació solidària i impulsar el d'atenció a estudiants amb necessitats educatives especials, que s'integrarà al Servei d'Activitats Socials Univers.
- Signar un conveni marc entre la UPC i Intermón Oxfam per dur a terme actuacions de sensibilització.
- Establir vincles estables de col·laboració del CCD amb ONG externes a la UPC i aconseguir poder concorrer a convocatòries públiques d'ajuts a la cooperació i el desenvolupament.

Àrea de personal, estructura i organització

10. Consolidar un model de govern de la UPC amb la planificació, la transparència, la participació i la rendició de comptes com a eixos principals

10.1. Aconseguir una major coherència d'acció entre les diferents parts de la institució en l'assoliment d'objectius comuns aplicant un nou model de planificació estratègica

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Prioritzar de forma clara els objectius globals de la institució i reflectir-los en un pla pressupostari plurianual.
 - S'ha impulsat de nou el Consell de Qualitat del Consell Social, com a òrgan que vetlla per la planificació, l'avaluació i el seguiment dels objectius fixats.
- Establir unes pautes per aconseguir la coresponsabilització i la identificació de la comunitat universitària amb els objectius globals de la institució, incorporant mecanismes de reconeixement individualitzat i col·lectiu de la implicació i la participació dels diferents agents.
 - El Consell de Govern provisional ha aprovat els acords programa amb les unitats bàsiques per a l'impuls del component comú de la planificació estratègica.
- Redefinir la metodologia de la planificació estratègica de les unitats, orientant-la perquè sigui més senzilla, participativa i transparent i que fomenti la coresponsabilitat.
 - S'ha dut a terme el seguiment final i el tancament, amb les unitats que restaven pendents, dels acords per a l'impuls de la planificació estratègica fruit dels plans estratègics impulsats en l'etapa anterior.
 - S'han avaluat els plans estratègics de cinc unitats bàsiques, d'acord amb la metodologia elaborada per part de l'Agència de Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya (AQU), amb l'objectiu d'obtenir la visió objectiva de les unitats amb vista a millorar el conjunt del procés de planificació estratègica de les unitats bàsiques.
- Definir mecanismes que assegurin l'equitat en el repartiment dels recursos vinculant-los al nivell d'assoliment de resultats i al desenvolupament d'accions de millora.
 - El Consell de Govern provisional ha aprovat, amb data 20 d'abril de 2003, el Marc per a la planificació estratègica de les unitats estructurals 2003-2006.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Publicar la convocatòria de suport als projectes específics en el marc de la planificació estratègica de les unitats bàsiques.*
- *Resoldre la convocatòria de projectes específics.*
- *Fer l'avaluació global del nou model de planificació estratègica i ajustar-lo, si s'escau, un cop fet el primer seguiment anual dels resultats aconseguits.*
- *Avaluar els resultats aconseguits i assignar els recursos corresponents.*
- *Incorporar l'avaluació de titulacions dins el Pla d'avaluació institucional, així com l'acreditació de titulacions, com un objectiu prioritari que han de tenir en compte els centres docents.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Impulsar accions d'intercanvi de pràctiques entre les unitats bàsiques, a partir dels resultats fruit dels seguiments dels acords programa.*
- *Fer dels objectius acadèmics de les unitats el principal element en l'assignació dels seus recursos econòmics.*
- *Assolir una major integració entre els objectius i els plans individuals, de les unitats i de la institució.*

10. Consolidar un model de govern de la UPC amb la planificació, la transparència, la participació i la rendició de comptes com a eixos principals

10.2. Consolidar un model de govern de la universitat basat en la participació i la coresponsabilització

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Elaborar i implementar un pla de comunicació de la UPC que inclogui la comunicació adreçada a la comunitat amb informació sobre l'acció de govern, les innovacions en docència i recerca, l'organització i els procediments.
 - S'ha iniciat una nova etapa d'*Informacions*, òrgan de comunicació interna de la UPC.
 - S'ha renovat en profunditat la web de la UPC organitzant la informació de manera més adequada, amb entrades diferenciades segons el tipus d'usuari i amb nous blocs adreçats als membres de la UPC.
- Establir canals de participació oberts a tota la comunitat universitària.
 - S'ha creat i consolidat el Torn Obert del Consell de Direcció com un canal de participació oberta a tota la comunitat universitària, àgil i eficaç.
- Reforçar el paper dels òrgans de govern col·legiats, així com el dels òrgans consultius.
 - S'ha creat el Consell Assessor de la Política de Comunicació de la UPC amb el primer objectiu de consolidar *Informacions* com a òrgan d'informació i debat de la comunitat universitària.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Definir un pla de comunicació interna i externa.*
- *Consolidar Informacions com a òrgan d'informació i debat de la comunitat universitària.*
- *Iniciar accions que augmentin la presència de la UPC en els mitjans de comunicació i que permetin difondre les característiques de la docència i els resultats de la recerca i el desenvolupament.*
- Impulsar la creació de consells d'usuaris de serveis dins de la UPC.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Impulsar de manera sistemàtica i organitzada les accions definides en el Pla de comunicació de la UPC.*

10. Consolidar un model de govern de la UPC amb la planificació, la transparència, la participació i la rendició de comptes com a eixos principals

10.3. Sistematitzar la rendició de comptes a la societat

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Informar la societat de manera clara i precisa dels objectius acadèmics de la UPC, amb indicadors i grau d'acompliment.
 - S'ha preparat una informació d'aquestes característiques sobre els estudis, la recerca i la transferència dels seus resultats a la societat i de les activitats culturals i socials que s'organitzen a la UPC.
 - S'ha preparat la difusió d'aquesta informació als ciutadans i les seves organitzacions que es presentarà en un acte públic a principis de l'any 2004.

Actuacions previstes fins a finals de 2004

- Incrementar la presència de les persones i els grups de la UPC en els fòrums institucionals i en els mitjans de comunicació per difondre les activitats acadèmiques i socials i per intervenir en els debats ciutadans sobre temes relacionats amb els àmbits propis de la UPC.
- Elaborar i implementar un pla de comunicació de la UPC que inclogui la informació dirigida a la ciutadania i les seves organitzacions per divulgar els estudis, els resultats de la recerca i les activitats culturals i socials.
- *Elaborar i aplicar, amb la col·laboració del Consell Assessor, un pla amb actuacions internes (Fòrum Politècnic) i externes, amb la presència de la UPC en els mitjans de comunicació i en fòrums institucionals per intervenir sobre temes relacionats amb els àmbits propis de la UPC.*

Actuacions previstes fins a finals de febrer de 2006

- Definir i implementar un model de rendició de comptes a la societat, especialment a través dels anomenats àmbits de segon nivell, complementaris als de representació política i als interns de la comunitat universitària.

11. Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC

11.1. Racionalitzar l'estructura d'administració i serveis per aconseguir, alhora, un millor aprofitament dels recursos disponibles, un augment en l'agilitat i en la qualitat dels serveis, i la coresponsabilitat de totes les unitats

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Analitzar i diagnosticar l'estructura actual i els resultats d'experiències anteriors.
 - S'ha constituït una comissió i uns grups de treball per àmbits que, a partir dels documents generats pels grups de treball, ha editat i presentat un document amb la diagnosi i una proposta d'actuació.
 - S'ha fet difusió del treball a tècnics i directors.

Actuacions previstes fins a finals de 2004

- Establir un sistema o instrument que permeti facilitar, en tot moment, el coneixement de l'estructura.
- Definir i desenvolupar el model d'organització del suport informàtic per reforçar-ne l'orientació a les necessitats acadèmiques.
- Elaborar i implantar un pla de racionalització de l'estructura d'administració i serveis.

Actuacions previstes fins a finals de febrer de 2006

- Dissenyar i posar en marxa un esquema relacional que faciliti una comunicació interna eficaç.

11. Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC

11.2. Integrar en una xarxa els ens vinculats a la UPC per facilitar-ne la coordinació, el seguiment i la interacció amb la universitat tot vetllant per la seva viabilitat i l'orientació

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Recollir i classificar la informació referent a tots els ens vinculats, serveis que presten, contractes, programes, convenis, etc.
 - S'ha presentat al Consell de Govern provisional la proposta de Base de Dades dels Ens de la UPC, amb el primer llistat dels ens del grup UPC i dels ens vinculats a la UPC, diferenciant els de tipus 1 i els de tipus 2.
- Definir i activar procediments de seguiment dels objectius dels ens vinculats i la seva relació amb els de la UPC.
 - S'ha iniciat l'aplicació dels acords previstos amb els ens vinculats de tipus 1, basats en l'acord del Claustre.
 - S'han creat quatre empreses seguint el nou procediment per a la participació de la UPC en empreses de base tecnològica en la modalitat de comptes en participació mitjançant els fons finalistes aportats pel CIDEM.
 - S'han creat les entitats vinculades de tipus 1 Fundació i2Cat i Fundació Prevencat.
 - S'ha desplegat l'estratègia de l'AIDIT.
 - S'ha fet el seguiment de les participacions d'Innova 31.
 - S'han signat els convenis per a l'ocupació d'espais per a les empreses: CSC, Visiomètrics i Simulacions Òptiques.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Activar el Catàleg del Grup UPC i els ens vinculats.*
- *Posar en funcionament la Fundació Centre CIM.*
- *Aprovar els circuits administratius i de la funció dels representants UPC en els ens vinculats a la UPC.*
- *Crear la Fundació Innova per a la participació de la UPC en empreses de base tecnològica.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Adaptar gradualment tots els ens del Grup UPC i els ens vinculats als circuits administratius dels ens de la UPC.*

12. Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida

12.1. Disposar d'una plantilla de personal que, mesurada amb paràmetres objectius, sigui equilibrada qualitativament i quantitativament, per respondre als reptes de millora de la docència, la recerca, la transferència de resultats i la qualitat de la gestió i dels serveis de suport

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Elaborar, debatre i aprovar el mapa dels perfils genèrics de l'estructura dels llocs de treball del PAS.
 - S'ha elaborat el mapa dels perfils, amb l'aprovació de la Junta de Personal Funcionari.
- Elaborar, debatre i aprovar un model d'encàrrec acadèmic personalitzat per al PDI.
 - S'han presentat les línies d'un marc global per a la planificació, el seguiment i l'avaluació de l'activitat del PDI.
 - S'ha elaborat i aprovat el sistema d'avaluació de l'activitat docent del professorat al Consell de Govern provisional del 7/2003. El model ha estat presentat i negociat amb l'AQSUC, que finalment l'ha certificat el 12/2003.
 - S'ha elaborat i aprovat el sistema d'indicadors de l'activitat docent (punts AD).
- Dissenyar i posar en funcionament un model de gestió de plantilles basat en la planificació.
 - S'ha definit el procediment i el circuit per a la petició de places de PAS de nova creació, de reforços i de substitucions, que va ser aprovat pel Consell de Govern el 7/2003. S'ha posat en marxa una convocatòria.
 - S'ha aprovat el procediment i el circuit per a la contractació de personal docent i investigador, que inclou el mecanisme de petició de places PDI contractat de nova creació, de reforços i de substitucions. El 10/2002 el va aprovar el CGp i el 9/2003 el CGp en va fer una revisió. S'han posat en marxa quatre convocatòries.
- Reduir la temporalitat mitjançant l'elaboració d'un pla d'estabilitat.
 - S'han convocat oposicions en torn lliure per a l'estabilització i concursos de les places creades per a l'estabilització de personal laboral dels grups I, II i III.
- Elaborar propostes de requalificació de la plantilla.
 - S'ha acordat amb la Junta del PAS-F, i s'ha ratificat al Consell de Govern provisional, el Pla de promoció i requalificació de la plantilla de PAS-F. S'ha presentat al Comitè d'Empresa el Pla de promoció i requalificació de la plantilla de PAS-L.
- Proposar un pla d'adaptació a la LOU i la LUC dels actuals professors associats a temps complet.
 - S'ha aprovat el pla d'adaptació a la LUC dels 358 professors associats a TC i se n'ha fet difusió a tots els afectats.
- Planificar les oportunitats de progressió acadèmica del PDI.
 - S'ha aprovat la primera participació de la UPC en el sistema d'habilitació, tot comunicant places a la 3a convocatòria.

- S'ha aprovat la planificació de l'aplicació del Pla Serra i Hünter, per a la contractació de professorat contractat doctor, durant el quadrienni 2003-2007.
- D'acord amb les possibilitats obertes per la LOU i la LUC, redefinir i reforçar la plantilla de personal investigador.
 - S'han aprovat al Consell de Govern provisional unes modificacions de les normatives relatives a professorat associat a temps complet i a becaris, FPI o equivalent per tal de millorar les condicions de reconeixements.
 - S'han acordat i aprovat els criteris per a la promoció de col·laboradors de recerca a investigadors, per incorporar a la plantilla d'investigadors el personal laboral doctor.
 - S'han fet gestions davant el DURSI i els grups parlamentaris per facilitar el període transitori del personal d'investigació, en la seva adaptació a la LUC.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Elaborar un pla d'encàrrec acadèmic personalitzat que tingui en compte els diferents components de l'activitat acadèmica: docència, recerca, transferència de resultats de la recerca, extensió universitària i direcció i coordinació.*
- *Tancar les negociacions amb el Comitè d'Empresa del mapa dels perfils genèrics de l'estructura dels llocs de treball del PAS i de la requalificació de la plantilla.*
- *Presentar a debat i aprovar un pla de accés i promoció de PDI funcionari per al quadrienni 2003-2007.*
- *Posar en marxa les convocatòries del Pla Serra i Hünter, de places de professorat contractat doctor, i participar de nou en el sistema d'habilitació de places de professorat funcionari.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Dissenyar un model de plantilla teòric basat en paràmetres objectius de dimensionament de l'activitat.*

12. Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida

12.2. Definir i aplicar una política que garanteixi l'assignació de retribucions als llocs de treball amb criteris d'equitat, de racionalitat i de transparència

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Analitzar l'actual sistema de retribucions i elaborar una taula de nivells retributius ajustada i equilibrada.
 - S'ha signat un acord pel PAS-F, que ha estat ratificat pel Consell de Govern provisional del mes d'abril.
 - S'ha participat en la negociació amb el DURSI per la millora dels complements autonòmics: s'ha aprovat al Consell de Govern provisional 7/2003 el model de sistema d'avaluació de l'activitat docent per a l'obtenció del complement autonòmic del professorat (mínims sol·licitats per l'AQSUC) i ratificat per l'AQSUC el 12/2003.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Revisar i adequar les relacions de llocs de treball al resultat de l'estudi dels perfils i a la nova taula retributiva que se'n derivi.
- Desenvolupar el mecanisme per reconèixer la capacitat provada per al personal laboral.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- Definir una metodologia de millora retributiva per incentivar i reconèixer el desenvolupament professional de la persona.
- *Impulsar i participar en la negociació del conveni col·lectiu del PDI.*

12. Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida

12.3. Definir i aplicar un sistema de selecció i d'accés que afavoreixi la incorporació de professionals qualificats d'acord amb criteris objectius i mesurables

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Elaborar el procediment de convocatòries d'accés a les places de professors funcionaris habilitats.
- Dissenyar un sistema de selecció del professorat contractat.
 - S'ha aprovat la normativa transitòria per a la provisió i contractació del professorat contractat, i els criteris generals de valoració dels concursos corresponents, en el Consell de Govern provisional 4/2003.
 - S'ha elaborat el procediment de convocatòries d'accés a les places de professors funcionaris habilitats. S'ha aprovat al Consell de Govern provisional 11/2003.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Elaborar una metodologia de selecció basada en la valoració de les competències requerides en els llocs de treball que inclogui els criteris de valoració i un diccionari de competències.
- Dissenyar un sistema de selecció del professorat contractat.
 - Es preveu revisar i millorar les normatives de concursos, a la llum de l'experiència acumulada i de l'aprovaçió dels Estatuts.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- Identificar el potencial per fer planter i facilitar el desenvolupament professional.

12. Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida

12.4. Dotar-nos d'un sistema de formació que doni resposta a les necessitats d'actualització de coneixements, de millora de la qualificació del PAS i del PDI i el seu desenvolupament, amb la finalitat de respondre a les expectatives de la institució de disposar d'una plantilla qualificada i preparada per assumir els objectius institucionals

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Elaborar un pla de formació del PAS que respongui a les necessitats dels llocs i la seva evolució de futur.
- Elaborar un pla de formació del PDI per contribuir a la millor qualificació del professorat i dels investigadors d'acord amb els objectius acadèmics i de recerca.
 - S'han elaborat els programes de Formació del Professorat realitzats a través de l'ICE.
 - S'han planificat els programes d'acompanyament realitzats per l'ICE en el marc de les Factories, per a grups de professors en activitats d'innovació docent.
- Dissenyar el procés d'acollida a les unitats i serveis de tot el personal (PAS i PDI) de nova incorporació.
- Elaborar i aplicar una metodologia per avaluar la transferència de la formació al lloc de treball i la seva incidència en la millora professional.
- Potenciar la mobilitat externa.
 - S'han aprovat i resolt dues convocatòries del nou sistema d'ajuts a la mobilitat del PDI.
 - S'ha aprovat i resolt una convocatòria del nou sistema de llicències sabàtiques.
 - S'ha posat en marxa l'Oficina de Mobilitat del PDI.
- Potenciar el coneixement de l'anglès.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Redefinir el marc organitzatiu per a les activitats de l'ICE i l'UNIFF.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Coordinar les activitats de l'ICE i de l'OFA (Oficina de Formació i Acollida) i, com a resultat d'aquesta interacció, desenvolupar un pla de formació del PDI basat en una anàlisi sistemàtica de les necessitats de formació del PDI.*

13. Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades

13.1. Disposar, a cada campus, dels edificis, espais i equipaments necessaris segons uns estàndards definits atenent a les seves especificitats i als usos variables en el temps, tot prioritant les unitats més desfavorides

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Equilibrar l'ús d'espais respecte a necessitats prioritant els més desfavorits, i disposar d'un model que permeti objectivar les decisions i d'un inventari fiable dels espais i els seus usos associats.
 - Es disposa d'un model d'anàlisi d'usos i assignacions d'espais que permet objectivar les decisions.
 - S'ha fet un inventari fiable d'assignació d'espais i d'usos associats.
 - S'ha implementat FAMA (eina per a la gestió del model).
- Desenvolupar el creixement dels diversos campus atenent a les seves necessitats específiques en funció dels projectes acadèmics i de vida universitària.
 - S'ha dissenyat i aprovat el Pla d'inversions (2004-2006) en edificacions existents.
 - S'han iniciat les fases prèvies del procés de rehabilitació d'edificis de l'ETSEIB, la primera fase de la biblioteca d'Arquitectura Campus Sud, la biblioteca del Campus Manresa (parcial), la segona i tercera fases de l'edifici Omega Campus Nord, els edificis ESAB i "de serveis" del Campus Castelldefels i l'edifici de recerca de l'ETSAV.
- Facilitar l'ús dels espais i edificis amb un plantejament dinàmic en el temps i racionalitzant costos. Establir i implementar un plec de condicions de requisits de disseny per a nous projectes arquitectònics, atenent a la previsible evolució de l'ús i el cost de manteniment.
 - S'han fet intervencions en diversos espais dels campus Nord, Sud, Terrassa, Vilanova i Sant Cugat i està en estudi el consum energètic als edificis.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Equilibrar l'ús d'espais respecte a necessitats amb l'aplicació progressiva de prioritzacions que permeti equilibrar l'ús d'espais respecte de les necessitats.*
- *Implementar del Pla d'inversions (2004-2006) en edificacions existents.*
- *Fer seguiment de les obres de rehabilitació d'edificis de l'ETSEIB, del nou edifici de l'ETSEIB, de la primera fase de la biblioteca d'Arquitectura Campus Sud, de la biblioteca del Campus Manresa, de la segona i tercera fases de l'edifici Omega Campus Nord, dels edificis ESAB i "de serveis" del Campus Castelldefels i de l'edifici de recerca de l'ETSAV.*
- *Fer el seguiment de les intervencions vinculades a fons FEDER a Vilanova, Terrassa i Castelldefels.*
- *Establir i implementar un plec de condicions de requisits de disseny per a nous projectes arquitectònics, atenent a la previsible evolució de l'ús i el cost de manteniment, medi ambient i accessibilitat.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Negociar el nou PPIU 2007-2012.*
- *Desenvolupar el creixement dels diversos campus amb la implementació del Pla d'inversions (2004-2006) en edificacions existents.*
- *Continuar el seguiment d'obres: rehabilitació edificis ETSEIB, nou edifici de l'ETSEIB, primera fase de la biblioteca d'Arquitectura Campus Sud, la biblioteca del Campus Manresa i l'edifici de recerca de l'ETSAV.*
- *Continuar el seguiment de les intervencions vinculades a fons FEDER a Vilanova, Terrassa i Castelldefels.*

13. Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades

13.2. Millorar els recursos de les biblioteques per garantir unes condicions de qualitat per a l'aprenentatge i la recerca

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Incrementar els fons bibliogràfics documentals bàsics i especialitzats en els àmbits científics i tècnics que han de donar suport a la docència, la recerca i la formació continuada.

| | 2002 | 2003* |
|--------------------|---------|---------|
| Títols de llibres | 226.142 | 237.856 |
| Títols de revistes | 13.283 | 14.035 |

* Dades actualitzades a 23 d'octubre de 2003

- Millorar en nombre i qualitat els serveis TIC oferts per les biblioteques, orientant-les cap al concepte de centres de recursos per a l'aprenentatge, la docència i el suport a la recerca.
 - S'ha implementat el projecte de la Factoria de recursos docents a les biblioteques. S'han inaugurat tres noves Factories a les biblioteques de l'ETSEIB, l'EUPM i l'FME.
 - S'ha elaborat el projecte digital de Fènix.Doc, que permet recollir la producció científica de la comunitat UPC i mostrar el text complet o l'enllaç al catàleg de la biblioteca.
 - S'ha catalogat Bibliotècnica per assignatures amb bibliografia recomanada, exàmens i documents aportats pels mateixos professors.
 - S'ha creat la videoteca de la UPC amb 61 vídeos institucionals i docents.
- Millorar l'organització, les instal·lacions i equipaments de les biblioteques.
 - S'ha millorat la interfície de consulta del catàleg de les biblioteques de la UPC, incorporant nous serveis en línia (renovacions, préstec al lloc de treball per a PAS i PDI). S'ha rebut el segell de Qualitat de l'ANECA dins la seva 1a convocatòria estatal, per la seva correcta organització i millora contínua dels processos interns i per l'alt nivell de qualitat dels seus serveis bibliotecaris.
 - S'ha desenvolupat el portal de les col·leccions especials de les Biblioteques de la UPC.
 - S'ha signat un conveni de col·laboració amb la Xarxa de Biblioteques de la Diputació de Barcelona que estableix la cessió puntual de lots de llibres de continguts humanístics.
 - Es participa en un projecte de cooperació de biblioteques amb països en vies desenvolupament, Port-au-Prince (Haití).
 - S'han elaborat, presentat i aprovat a la COBISID els diferents documents de gestió del Servei de Biblioteques.
 - Participació en l'elaboració del Pla estratègic de Rebiun. En particular, el Servei de Biblioteques i Documentació ha liderat el desenvolupament de la línia estratègica 2: "Potenciar el desenvolupament de las TIC en las bibliotecas y apoyar su implementación y mantenimiento".

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Treballar els objectius del programa Paideia per al 2004.*
- Elaborar un mapa de biblioteques per poder valorar la possibilitat d'identificar oportunitats de concentració.
 - Desplegar el mapa bibliotecari de la UPC en els diferents campus.

- *Planificar i executar la migració de l'actual sistema d'automatització utilitzat (VTLS) cap a la nova plataforma seleccionada dins del marc del CBUC.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Implementar, en la mesura de les disponibilitats de la UPC, el Pla estratègic de Rebiun, en la definició del qual ha participat activament el servei de Biblioteques i Documentació de la UPC.*
- *Continuar integrant Bibliotècnica en els sistemes d'informació de la universitat en els quals la biblioteca digital aporti un valor afegit important.*
- *Millorar les infraestructures informàtiques de les biblioteques i dotar-les de la flexibilitat necessària per afrontar el nou model de CRAI.*
- *Finalitzar el mapa bibliotecari de la UPC amb la construcció de la biblioteca del Campus Sud.*

13. Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades

13.3. Aconseguir que tot el personal a temps complet pugui disposar d'un equip informàtic adequat amb el programari adient i amb accés a una xarxa ràpida, flexible, segura i fiable

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Fer, amb la coresponsabilitat de les unitats estructurals, un pla de dotació d'estacions de treball per a tot el personal a temps complet adequat a cada lloc i establint renovacions periòdiques, que contribueixi a millorar l'excel·lència acadèmica de la UPC i permeti mantenir un equilibri pressupostari al llarg dels anys i amb el mínim cost possible.
 - Actuació inclosa dins el Pla plurianual d'inversions TIC, aprovat a la COBISID de novembre.
- Proveir cada ordinador amb el programari necessari, fent servir criteris d'eficiència en la gestió i alhora afavorint l'ús i l'extensió del programari lliure.
 - S'ha donat suport a les jornades de programari lliure de la UPC del 2002 i 2003.
 - S'ha aprovat i executat la primera convocatòria de software.
- Millorar la fiabilitat i la seguretat de la xarxa de veu i dades i de les aplicacions per garantir el funcionament habitual de la vida universitària cada cop més dependent de les TIC.
 - La convocatòria d'infraestructures TIC del 2003 va prioritzar les actuacions de xarxa: seguretat, accés a la nova xarxa GE i xarxa sense fils.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- *Proveir cada ordinador amb el programari necessari, fent servir criteris d'eficiència en la gestió i alhora afavorint l'ús i l'extensió del programari lliure.*
 - S'ha posat en marxa un grup de treball tècnic (hi col·laboren UPC i UPCnet) per definir un projecte d'ús de paquets ofimàtics oberts a l'Administració de la UPC.
- Obtenir una infraestructura de comunicacions ràpida, flexible i segura, modernitzant les xarxes locals i troncal, introduint xarxes sense fils on suposi un estalvi de costos per la seva flexibilitat i generalitzant la possibilitat d'accés remot als treballadors i als estudiants.
 - Crear el model de la nova xarxa sense fils dins el Pla d'inversions TIC.
- *Impulsar l'ús de les TIC a la gestió de la UPC, per facilitar a les persones la seva relació amb l'Administració.*
 - S'han creat bases de dades en format electrònic per facilitar les peticions al Servei de Personal per part de les unitats i els serveis, tant pel que fa a propostes de PDI com de PAS i es preveu la posada en marxa del Servei de Personal electrònic, per gestionar les peticions i consultes més freqüents.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Planificar la nova generació tecnològica de xarxa troncal.*

13. Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir que tothom tingui unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades

13.4. Implementar polítiques i mesures d'atenció a la seguretat i la salut de les persones, i a la millora de les seves condicions de treball

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Aprovar un document marc de política de prevenció de riscos, que planifiqui la identificació i l'avaluació d'aquests.
 - S'ha elaborat el document de política de prevenció de riscos laborals.
 - S'ha dissenyat el procediment i la planificació de l'avaluació inicial de riscos als laboratoris i tallers; ambdós aprovats per Consell de Govern provisional 7/2003.
- Definir una metodologia de control per evitar els riscos i garantir el compliment de la normativa.
 - S'ha elaborat la metodologia i s'ha iniciat el procés a l'ETSAV, la FNB, el DEC, l'Intexter i el DEQ.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Avançar en la implementació dels plans d'emergència, informant i formant les persones de com actuar davant d'una situació d'emergència.
 - S'ha iniciat l'esquema del manual de procediment en cas d'emergència.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- Vetllar per la seguretat dels treballadors d'empreses externes dissenyant un procés específic.
 - Pendent de regulació legislativa.
- Elaborar un marc general de condicions de treball que inclogui un conjunt de mesures socials i de qualitat de vida i un compromís ferm per una millor conciliació del treball amb la vida familiar.

14. Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat

14.1. Potenciar les plataformes TIC i els materials informàtics de suport a activitats de docència i recerca, tant presencials com semipresencials i a distància, que n'augmenti la qualitat i que impulsi la implantació de la societat de la informació

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Incentivar la producció de materials multimèdia de qualitat que facilitin l'aprenentatge.
 - S'han assignat els ajuts per a la innovació docent i se n'ha fet el seguiment. Els ajuts es donen anualment des de l'any 2001 i ara es farà seguiment dels resultats obtinguts.
- Promoure la formació del personal acadèmic en l'ús i la gestió de les plataformes de formació semipresencial i a distància.
 - S'han desenvolupat assignatures en modalitat de formació semipresencial.
- Promoure aliances i convenis amb empreses per a l'ús de programari gratuït per a docència.
 - S'han establert acords amb les empreses SUN, IBM i MS.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Establir bases de creació de programari lliure a la UPC.
- *Promoure formació en plataformes obertes.*
- *Desenvolupar un marc per a una política de propietat intel·lectual digital.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Participar en la construcció i la promoció de la societat de la informació.*
 - Crear un espai UPC a la xarxa, coordinant les múltiples iniciatives internes, que serveixi de referent al país i apropi el coneixement i la innovació de la UPC a la societat (es treballa en col·laboració amb l'IQUA, Agència de Qualitat d'Internet).

14. Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat

14.2. Apropar el govern de la institució a la comunitat amb els mitjans informàtics a l'abast, fent-lo més participatiu i transparent

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Activar un sistema informàtic de comunicació de la comunitat amb el Consell de Direcció
 - S'ha creat el Torn Obert del Consell de Direcció.
 - S'ha millorat el suport informàtic per a les eleccions.
 - S'han implantat eines de votació electrònica. La carpeta de la UPC s'ha escollit per votació de la comunitat.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Establir canals de transmissió digitals dels actes institucionals com dels de govern que siguin d'interès.
 - Difusió del Consell de Govern per ràdio a través de la intranet.
 - Estudiar la viabilitat de difusió dels claustres universitaris per videoconferència.
- *Renovar les plataformes de distribució electrònica per tal de facilitar la gestió de les llistes.*

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Valorar la possibilitat de realitzar eleccions electròniques amb garanties d'anonimat.*

14. Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat

14.3. Crear i usar els sistemes informàtics necessaris per millorar l'eficiència interna de la gestió, que simplifiquin, agilitin i automatitzin els processos administratius

Actuacions dutes a terme fins al 15/12/2003

- Seguir i implantar el nou projecte de gestió acadèmica (PRISMA).
 - S'han fet les primeres matrícules als centres docents pilot amb el nou projecte de gestió d'estudis (PRISMA). Els centres ETSAV i FIB han fet migració de les seves dades al nou sistema.
- Facilitar el compliment de la legislació vigent en la protecció de dades personals.
 - S'han inscrit a l'agència de protecció de dades les bases de dades de personal i de socis (Univers).
 - S'ha fet el document de seguretat i s'ha difós als responsables les implicacions.
- Facilitar a les persones la seva relació amb l'Administració.
 - S'han creat bases de dades i formularis en format electrònic per facilitar les peticions al Servei de Personal.

Actuacions previstes fins a final de 2004

- Planificar les necessitats de renovació de les aplicacions de la institució i estudiar l'interès, el benefici i la viabilitat de noves aplicacions: gestió del coneixement, processos d'eleccions, gestió de càrrecs, necessitats comunes de les unitats estructurals...
- *Finalitzar el desenvolupament del projecte de gestió d'estudis i establir el mecanisme de recollida de millores i evolutius (PRISMA).*
- Participar en els fòrums de debat sobre legislació en les noves tecnologies.

Actuacions previstes fins a final de febrer de 2006

- *Adequar els sistemes d'informació de la universitat per assolir una integració real de les aplicacions informàtiques de la institució.*



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA