

**UNITATS FUNCIONALS DE LA UPC:
RELACIÓ D'UNITATS OPERATIVES DE LES UNITATS
FUNCIONALS.**

DOCUMENT INFORMATIU DEL CONSELL DE DIRECCIÓ

Document CG 35/7 2004

Gerència
Juliol 2004

Per tal d'aconseguir una estructura de serveis generals que tingui una coordinació integrada i efectiva cal definir un model en el que estiguin clarament definides tant les responsabilitats com les interaccions dels diferents processos. És per això que, per aconseguir una major eficiència, la definició del model vol tenir en compte l'estructuració dels Serveis Generals com a una única estructura funcional general que doni una resposta integral als diferents processos.

D'altra banda i d'acord amb la configuració del nou model organitzatiu que es vol definir a partir del pla de treball de l'Àrea d'Organització, en el que es promulga l'establiment d'estructures transversals ubicades territorialment, també caldrà donar cabuda a d'altres unitats funcionals configurades localment que doni resposta a les necessitats temàtiques o territorials.

El model, a més, ha de ser flexible per tal de permetre donar una resposta àgil a l'establiment de noves unitats de suport a l'activitat acadèmica, de gestió o de servei a la comunitat universitària que global o localment siguin necessàries tot habilitant els sistemes de coordinació adequats dins dels diferents àmbits de gestió.

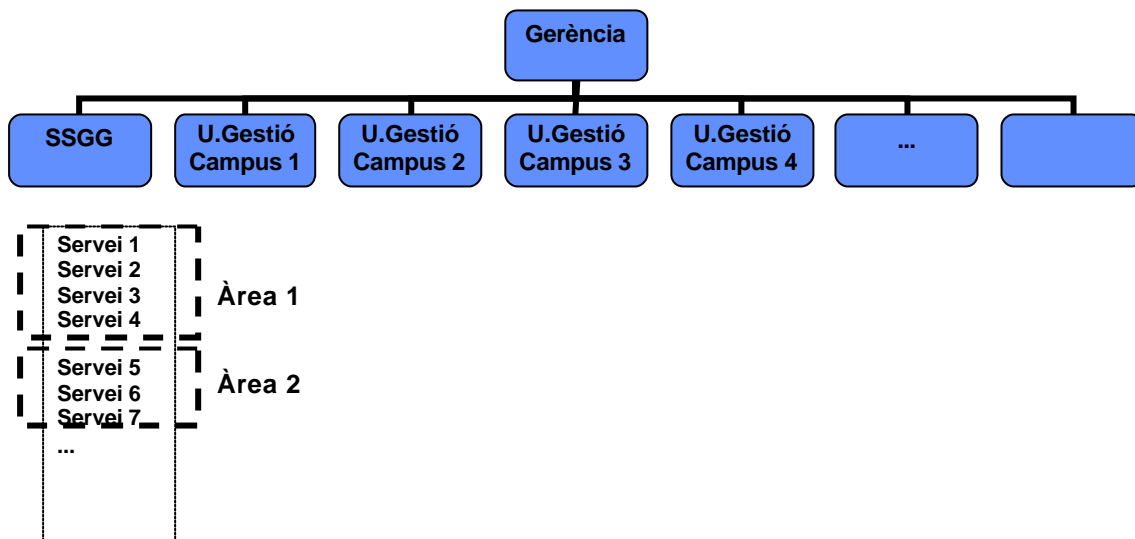
Sense perjudici que en endavant es puguin crear d'altres unitats en el model que vol adoptar la UPC les unitats funcionals estan conformades per:

- Una estructura general: Serveis generals
- Una estructura local per a cada campus: Unitat de gestió de campus

on la coordinació transversal correspon a les àrees de gerència.

Cal tenir en compte que actualment només existeix formalment un campus i que, per tant, caldrà definir i propugnar la creació formal d'altres campus per tal de completar el model, en el benentès que al terme *campus* li correspon a més de l'accepció estatutària, la referència a un àmbit territorial concret, com és el cas del Campus Nord.

Gràficament el model respondria al següent esquema:



Aquest model pot permetre evolucionar cap a la desconcentració de processos, cap a estructures descentralitzades de suport a la gestió, alhora que pot permetre la creació d'estructures multidisciplinars localment situades en els campus així com agrupacions de personal de suport amb objectius de servei comuns.

En relació amb la definició del model global tant pel que fa a la definició estatutària de les unitats bàsiques com pel que fa a la definició organitzativa de les unitats funcionals a que es refereix aquest document, caldrà tenir en compte que, tal com estableix l'article 191, tot el personal ha d'estar adscrit a una unitat bàsica o a una unitat funcional.

Cal remarcar que amb l'objectiu d'aconseguir el millor compliment de les seves funcions i d'acord amb les necessitats de l'organització, les unitats funcionals es poden estructurar internament en unitats operatives.

En el termini de 3 mesos es presentarà al Consell de Govern la creació del *Campus Nord* i del *Campus del Baix Llobregat*, que haurà d'aprovar el Claustre Universitari, i la creació de la unitat funcional del Campus del Baix Llobregat.