

**INFORME DEL RECTOR I DE L'ACTUACIÓ DEL CONSELL DE
GOVERN**

DOCUMENT INFORMATIU CU 6/12 2006

Gabinet del Rector
Desembre de 2006

UPC10

PLA DE GOVERN 2006-2010

**Qualitat i innovació
per a un desenvolupament
sostenible
de la societat**



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA

Presentació

Teniu a les vostres mans el Pla de govern de la UPC per al període 2006-2010. A través de les pàgines que segueixen tindreu notícia de les prioritats del Consell de Direcció per al govern de la nostra Universitat des d'ara i fins al 2010. Això no obstant, cal tenir en compte que, ateses les incerteses que ens envolten –tant en l'ordre normatiu com en el de definició de polítiques–, el pla que ara presentem és obert i només es podrà anar tancant en la mesura que aquestes incerteses que planen sobre nostre s'esvaeixin.

En tot cas, aquest Pla de govern dóna resposta als compromisos principals que tenim contrets amb la societat, com ara els següents:

- En l'àmbit de l'ensenyament es fa necessari consolidar noves metodologies i processos d'aprenentatge; formar titulats i titulades en una doble dimensió: la humana i la de professionals competents i reconeguts; facilitar l'accés al mercat de treball, nacional i internacional, dels nostres titulats i titulades a partir de la formació adequada i de la potenciació del domini de terceres llengües. Hem d'aconseguir que les persones titulades per la nostra institució se sentin orgulloses de la seva universitat, que hi mantinguin lligams després de la graduació i que, més endavant, des dels seus respectius llocs de treball i responsabilitats, l'ajudin a progressar.
- Quant a recerca, transferència de coneixement i innovació, cal consolidar la UPC com a motor tecnològic i científic, i com a referent arreu en l'àmbit de l'arquitectura i l'enginyeria. Hem de liderar a casa nostra entorns semblants als que en cada cas i en els territoris respectius, lideren cadascuna de les dotze universitats de la xarxa europea Cluster, de la qual la UPC també forma part.
- Pel que fa a la projecció exterior, hem de treballar per una universitat oberta al món que potencii la relació i la col·laboració amb universitats d'altres països; una col·laboració que ha d'abastar des de l'intercanvi i la mobilitat del personal i de l'estudiantat fins a l'ampliació dels lligams, les actuacions i els projectes de cooperació i educació per al desenvolupament.

Aquest és, en definitiva, l'esperit del Pla de govern UPC10; un pla que formulem des del convenciment que el nostre objectiu és treballar amb qualitat, amb nous mètodes i amb models innovadors per contribuir al progrés constant i sostenible de la societat.

Antoni Giró Roca

Rector

Valors i estil de govern

- Confiança en les persones i reconeixement del seu treball.
- Voluntat de diàleg, de flexibilitat, respecte i accessibilitat a les persones, tot atenent la discrepància, la crítica i la diversitat.
- Treball en equip, col·laboració i coresponsabilitat entre els membres de la comunitat universitària.
- Comunicació i participació oberta i transparent
- Compromís amb el progrés i el desenvolupament del país i la projecció internacional de la Universitat.
- Innovació i qualitat.
- Establiment d'aliances i complicitats amb agents socials i institucions nacionals i internacionals.
- Transparència, rendició de comptes i visibilitat de les actuacions de la UPC tant a nivell intern com extern.
- Simplificació de processos i de procediments administratius
- Compromís de servei a la societat i a la comunitat universitària
- Actitud oberta i comprensiva de les necessitats i dels problemes del nostre món: la solidaritat, la cooperació, la sostenibilitat i l'equitat.

EIXOS D'ACTUACIÓ

- 1** LES PERSONES: EL PRINCIPAL ACTIU PER A L'ACCIÓ DE GOVERN
- 2** L'ACTIVITAT ACADÈMICA: CAP A L'ESPAI EUROPEU DEL CONEIXEMENT
- 3** EL MODEL DE GESTIÓ: QUALITAT DELS SERVEIS UNIVERSITARIS
- 4** LES INFRAESTRUCTURES: ADEQUACIÓ DELS ESPAIS D'APRENTATGE I TREBALL
- 5** LA UNIVERSITAT I LA SOCIETAT: COMPROMÍS I DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE

EIX 1

LES PERSONES: EL PRINCIPAL ACTIU PER A L'ACCIÓ DE GOVERN

Subeixos

- 1.1. PERSONAL DOCENT I INVESTIGADOR
- 1.2. PERSONAL D'ADMINISTRACIÓ I SERVEIS
- 1.3. ESTUDIANTAT

Objectius:

- *Fer de la Universitat un espai innovador, participatiu i accessible per al desenvolupament integral de les persones.*
- *Aconseguir una plantilla motivada, professional i adequada a les necessitats de l'organització, tot afavorint el sentiment de pertinença a una institució que vetlla per les condicions de treball i la conciliació amb la vida personal.*

1.1. PERSONAL DOCENT I INVESTIGADOR.

Cal que el PDI rebi la màxima atenció i que pugui dedicar els seus millors esforços a les tasques que li són pròpies. L'acció del PDI és essencial en l'activitat acadèmica i en l'adaptació a l'Espai Europeu d'Educació Superior (EEES) i a l'Espai Europeu de Recerca (EER) que comporta nous paradigmes docents i la necessitat d'un alt nivell de projecció social i internacional basada tant en la formació de professionals com en la recerca, el desenvolupament i la innovació.

1.1.1. Actuacions a curt termini

Activitat acadèmica

- Revisar i simplificar l'encàrrec acadèmic personalitzat així com els processos d'assignació docent i el sistema de reconeixement acadèmic.
- Definir, en el marc de la LOU reformada i de la LUC, el model de carrera acadèmica del personal docent i del personal investigador.
- Potenciar i coordinar les plantilles dels diferents departaments que imparteixen docència als centres.

Interrelacions

- Definir i aplicar mesures de conciliació laboral i personal.
- Elaborar un pla de prejubilacions.
- Definir un nou marc de relacions laborals: àmbits i agents.
- Introduir la perspectiva d'igualtat de gènere en tots els projectes i actuacions de la UPC.
- Facilitar ajut a les persones amb discapacitat en les actuacions que ho requereixin seguint el Pla d'igualtat d'oportunitats de la UPC.

Instruments de gestió, projectes i suport a l'activitat

- Elaborar un pla de contractació de PDI que permeti l'impuls dels estudis d'aeronàutica.
- Elaborar un pla d'actuació que doni suport al professorat per facilitar la incorporació a l'EEES i l'EER.
- Adequar les funcions de la CSAPDIU al nou procés de selecció i avaluació del PDI.
- Revisar i simplificar el procediment d'avaluació i reconeixement dels mèrits docents, de gestió i de l'activitat investigadora, i adequar-la a les singularitats de les diferents especialitats.
- Establir les línies de la integració del PDI de l'Escola Superior d'Agricultura de Barcelona (ESAB).
- Crear espais per a la participació de les persones en l'acció de govern.

1.1.2. Actuacions a mitjà termini

Planificació de plantilles

- Definir, d'acord amb el nou mapa de graus, màsters i doctorats, les plantilles de professorat i els mecanismes de promoció.
- Definir un sistema de gestió i seguiment de les plantilles.

Desenvolupament professional

- Establir incentius per potenciar la mobilitat i els intercanvis amb universitats i institucions de prestigi.
- Impulsar les estades temporals en empreses.
- Revisar la normativa i els criteris d'atorgament de llicències sabàtiques.

Instruments de gestió, projectes i suport a l'activitat

- Establir un sistema integral de vigilància de la salut de les persones.
- Promoure i reconèixer la utilització de terceres llengües, especialment de l'anglès.

1.2. PERSONAL D'ADMINISTRACIÓ I SERVEIS

És fonamental la motivació i el sentiment d'implicació del PAS en el projecte de la Universitat, ja que és el col·lectiu que proporciona i gestiona, directament o indirecta, els serveis de suport a l'activitat acadèmica.

Per això, cal facilitar-li condicions de treball adequades i aplicar mecanismes de reconeixement, de desenvolupament professional i, sobretot, de participació i implicació en tots els àmbits d'actuació.

1.2.1. Actuacions a curt termini

Estructura i planificació de plantilles

- Definir i publicar el catàleg i la relació de llocs de treball.
- Definir un pla d'estabilització general de la plantilla i, en particular, del personal de suport a la recerca, atenent la definició prèvia de les seves funcions.

Desenvolupament professional

- Elaborar un nou pla de formació i desenvolupament.
- Definir un sistema àgil de mobilitat interna.
- Impulsar i rendibilitzar la mobilitat i els intercanvis en l'àmbit internacional.

Interrelacions

- Potenciar els espais de coordinació, informació i debat que siguin necessaris.
- Definir i aplicar mesures de conciliació laboral i personal.
- Definir un nou marc de relacions laborals: àmbits i agents.
- Definir un programa d'acció social.
- Introduir la perspectiva d'igualtat de gènere en tots els projectes i actuacions de la UPC.
- Facilitar ajut a les persones amb discapacitat en les actuacions que ho requereixin seguint el Pla d'igualtat d'oportunitats de la UPC.

Instruments de gestió, projectes i suport a l'activitat

- Finalitzar el procés d'anàlisi i assignació de perfils retributius.
- Elaborar un pla de jubilacions.
- Establir el pla d'integració del PAS de l'Escola Superior d'Agricultura de Barcelona.
- Crear espais per a la participació de les persones en l'acció de govern.

1.2.2. Actuacions a mitjà termini*Estructura i planificació de plantilles*

- Establir un model per al dimensionament quantitatiu i qualitatiu de la plantilla.
- Impulsar les estructures internes de campus les agrupacions d'unitats que millorin l'eficiència.
- Definir un sistema de gestió i seguiment de les plantilles.

Desenvolupament professional

- Definir i desenvolupar la carrera professional.
- Analitzar i millorar els sistemes de selecció i provisió.

Instruments de gestió, projectes i suport a l'activitat

- Integrar en el pla de formació del PAS accions formatives que ajudin a donar suport a la nova estructura d'ensenyaments.
- Establir mecanismes per a la incorporació i la integració de persones amb discapacitats.
- Establir un sistema integral de vigilància de la salut de les persones.
- Promoure l'aprenentatge de terceres llengües, especialment de l'anglès, i el reconeixement del seu ús.

1.3. L'ESTUDIANTAT

En el context de l'EEES, l'estudiantat ha de poder aprofitar les oportunitats que se'n deriven, com ara la cultura de l'aprenentatge, la formació integral (coneixements, habilitats i competències) i la formació al llarg de la vida. A més, s'han de poder implicar en el funcionament de la Universitat i, en particular, en l'avaluació i el seguiment dels serveis que aquesta els ofereix.

1.3.1. Actuacions a curt termini

Recursos per a l'aprenentatge

- Augmentar progressivament els recursos destinats a millorar la mobilitat de l'estudiantat.
- Establir mecanismes per orientar l'estudiantat que ha de compaginar l'estudi amb el treball.

Vida universitària

- Potenciar i facilitar les funcions i activitats del Consell de l'Estudiantat.
- Fomentar l'organització d'activitats amb contingut acadèmic per part del mateix estudiantat.
- Establir criteris per compatibilitzar les activitats docents, culturals i lúdiques que es desenvolupen en els campus i altres espais de la Universitat.
- Desenvolupar un pla d'atenció personalitzada i continuada de l'estudiantat amb discapacitat, integrat dins del Pla d'igualtat d'oportunitats de la UPC.

Instruments i eines de suport

- Definir sistemes que facilitin la transició de l'ensenyament secundari a la universitat.
- Programar accions informatives sobre el paper de l'estudiantat al nou model docent de l'EEES.
- Definir línies de captació de l'estudiantat amb millors expedients per a la carrera acadèmica.

1.3.2. Actuacions a mitjà termini

Recursos per a l'aprenentatge

- Promoure i reconèixer la utilització de terceres llengües, especialment de l'anglès.

Vida universitària

- Incentivar la participació de l'estudiantat en el govern i el funcionament de la Universitat.
- Potenciar el Consell d'Usuaris dels Serveis Universitaris.

Instruments i eines de suport

- Reestructurar el programa d'ajuts i beques pròpies de la UPC.
- Coordinar i potenciar totes les accions que facilitin la inserció laboral dels titulats de la UPC i, en particular, dels doctors.
- Definir i executar un pla d'actuacions per aconseguir la implicació de l'estudiantat en el procés d'aprenentatge.
- Establir línies de fidelització amb els antics alumnes de la UPC.

EIX 2 L'ACTIVITAT ACADÈMICA: CAP A L'ESPAI EUROPEU DEL CONEIXEMENT (EEES i EER)

Subeixos

2.1. ENSENYAMENTS I DOCÈNCIA

2.2. RECERCA, DESENVOLUPAMENT, INNOVACIÓ I TRANSMISSIÓ DE CONEIXEMENTS I RESULTATS

Objectius:

- *Configurar una oferta d'ensenyaments de qualitat que es caracteritzi per la capacitat innovadora, l'optimització de recursos, l'equilibri territorial, la sostenibilitat i la dimensió internacional.*
- *Adequar la metodologia docent als nous perfils de l'estudiantat, de manera que s'estableixin els mecanismes necessaris per a l'assegurament de la qualitat.*
- *Donar a conèixer l'oferta formativa de la UPC de manera integrada, potenciant-la tant pel que fa als mitjans com als àmbits d'actuació nacionals i internacionals.*
- *Integrar les biblioteques en les activitats d'aprenentatge i recerca de la UPC per contribuir a l'assoliment dels nous reptes de l'Espai Europeu del Coneixement (EEES i EER).*
- *Crear els instruments necessaris per millorar l'organització de la recerca a la Universitat: objectius, programació, mapa, directrius i criteris, mecanismes de coordinació i definició de les relacions entre unitats.*
- *Reforçar el suport a la recerca i a la transferència de coneixements i resultats mitjançant la consolidació de les unitats i estructures que tenen aquesta funció.*
- *Incrementar la promoció i la difusió de les activitats de recerca i transferència de resultats de la UPC entre els sectors productius.*

2.1. ENSENYAMENTS I DOCÈNCIA

L'EEES és una oportunitat per millorar la qualitat de la formació de l'estudiantat d'acord amb l'entorn social i internacional. En aquest context, l'estudiant assumeix un paper actiu en el seu propi aprenentatge, que adequa a les seves necessitats i objectius personals. La Universitat ha d'ensenyar-lo a aprendre i posar al seu abast les eines adequades per desenvolupar tot el seu potencial al llarg de la vida. Fins a la implantació completa de la nova estructura dels estudis, caldrà un període de transició, basat en els principis d'eficiència, consens, acceptació de les singularitats, formació del professorat, disposició dels recursos necessaris, i en l'acció coordinada de PDI, PAS i estudiantat.

2.1.1. Actuacions a curt termini

Programació acadèmica

- Analitzar l'oferta i la demanda dels ensenyaments actuals i proposar els criteris per dissenyar el mapa dels nous ensenyaments de grau.
- Programar l'oferta de postgrau (màsters universitaris i doctorats) per al curs 2007-2008.
- Impulsar i facilitar el procés d'integració de les dues escoles d'enginyeria del Campus de Terrassa.
- Analitzar la viabilitat i l'oportunitat de l'ampliació i reforma de l'ETSEIB a Pedralbes, i la possibilitat de dissenyar un nou projecte d'enginyeria al Campus del Besòs que apropi les dues escoles d'Enginyeria a Barcelona: EUETIB i ETSEIB.

Model d'ensenyament

- Elaborar una guia per al disseny dels plans d'estudi de grau.
- Incorporar la formació en temes de sostenibilitat en els plans d'estudis.

Instruments per a la millora dels ensenyaments

- Avaluar les experiències pilot de les unitats bàsiques en relació amb l'EEES, i dissenyar plans d'actuació específics de suport al professorat.
- Definir i implantar instruments per a la millora de la metodologia docent en el marc del pla de treball de l'ICE.
- Executar el pla *Aprèn 2010* dels serveis de biblioteques i documentació.

Promoció dels estudis

- Desenvolupar un pla de promoció integral dels ensenyaments de la UPC, amb una atenció especial a la projecció internacional.

2.1.2. Actuacions a mitjà termini

Programació acadèmica

- Definir i implantar el mapa d'ensenyaments de grau d'acord amb els criteris establerts.
- Analitzar l'oferta i la demanda dels màsters universitaris implantats. Proposar i aplicar els criteris per definir el mapa dels ensenyaments de postgrau.
- Configurar una oferta de formació permanent concordant amb els àmbits d'expertesa de la UPC i orientada a les necessitats dels titulats de grau i dels professionals.
- Impulsar i incrementar el nombre de màsters impartits en anglès.

Model d'ensenyament

- Elaborar els plans d'estudis de grau, aplicant la guia per dissenyar-los.
- Valorar les experiències actuals en ensenyaments semipresencials i analitzar la possibilitat d'impulsar més aquest tipus de formació per als estudis de grau, màster i doctorat i els cursos de postgrau.

Instruments per a la millora dels ensenyaments

- Dissenyar un sistema propi per assegurar la qualitat dels ensenyaments de grau, postgrau i formació permanent.
- Analitzar l'impacte de la nova estructura dels estudis en els processos de gestió per optimitzar-ne els circuits.
- Definir i executar un pla d'actuacions per aconseguir la implicació de l'estudiantat en el procés d'aprenentatge.
- Establir mecanismes per afavorir l'aprenentatge de terceres llengües, especialment de l'anglès.

Promoció dels estudis

- Desenvolupar un pla de promoció específica dels ensenyaments oficials i propis a professionals i col·lectius relacionats amb els àmbits d'expertesa de la UPC.

2.2. RECERCA, DESENVOLUPAMENT, INNOVACIÓ, TRANSMISSIÓ I VALORITZACIÓ DE CONEIXEMENTS I RESULTATS

En el marc de la societat del coneixement, la recerca assumeix un paper fonamental per a la generació i la transmissió de coneixements. Cal, també, que de la recerca sorgeixin projectes de desenvolupament i d'innovació que, transferits al sector productiu, contribueixin al desenvolupament científic i tecnològic del país. Així mateix, cal aconseguir una estructura de suport a l'R+D+I sòlida i professionalitzada.

2.2.1. Actuacions a curt termini

Programació

- Dotar la Universitat del mapa d'estructures i d'ens de recerca per poder fer-ne una administració adequada.
- Establir criteris per a la participació en estructures i ens de recerca participats.
- Identificar els àmbits d'excel·lència de la UPC en R+D+I.
- Potenciar la participació de grups de recerca de la UPC en projectes europeus i plataformes tecnològiques.
- Establir el Pla d'estabilització dels investigadors Ramon y Cajal.

Instruments de gestió i organització

- Reorganitzar el CTT per reforçar la promoció, la gestió de projectes, la relació universitat-empresa i actuacions específiques orientades als projectes europeus.
- Reestructurar i acabar de definir les unitats de recerca i la seva relació amb les unitats bàsiques.
- Definir els objectius del Parc UPC.
- Establir espais de coordinació entre el CTT, el Programa INNOVA, l'Oficina RDI, el Parc UPC i el programa K2M.
- Consolidar les unitats que gestionen programes específics: Programa INNOVA i CITIES.

- Establir els criteris per a la regularització dels projectes de transferència de tecnologia en l'àmbit de l'Arquitectura i l'Edificació.
- Establir mecanismes de reconeixement dels becaris finançats per institucions públiques i privades com a personal investigador en formació.
- Reforçar l'AIDIT com a instrument d'acreditació de projectes industrials de recerca i desenvolupament.

Promoció i difusió

- Establir programes de promoció de tesis doctorals i treballs de fi de màster conjunts universitat-empresa.

2.2.2. Actuacions a mitjà termini

Programació

- Potenciar la recerca en els diferents campus territorials.
- Avaluar l'impacte de la transferència de tecnologia al sector productiu.
- Potenciar els àmbits de recerca lligats al Pla UPC Sostenible 2015.
- Definir polítiques de valorització de la recerca (*spin-off*, patents, etc.).

Instruments de gestió i organització

- Millorar i incrementar l'oferta de serveis al PDI i configurar una estructura sòlida i professionalitzada.
- Definir i implantar el model Parc UPC en coherència amb les funcions i l'organització del CTT.
- Crear un observatori per a l'exploració i prospectiva d'àmbits emergents.
- Integrar la informació de les bases de dades ISI i Fènix per facilitar la incorporació de dades i la simplificació i l'automatització de processos.

Promoció i difusió

- Apropar la recerca al sector productiu mitjançant l'elaboració i l'execució d'un pla de comunicació de les activitats de recerca i transferència de resultats.

EIX 3 EL MODEL DE GESTIÓ: QUALITAT DELS SERVEIS UNIVERSITARIS

Els serveis universitaris donen suport a l'activitat acadèmica i a la vida universitària. Per millorar aquests serveis, quantitativament i qualitativament, cal que el model de gestió dels recursos a la UPC sigui àgil, flexible, adequat al Pla de govern i proper a les necessitats de tothom (comunitat interna i societat en general). Això requereix la coordinació i la comunicació entre les unitats funcionals (UF) i les unitats bàsiques (UB), la simplificació dels processos administratius i l'equilibri entre la centralització i la descentralització. Alhora, ha de ser un model basat en la confiança en els responsables i els equips de les diverses unitats de servei, en la transparència i en el rendició de comptes.

Objectius

- *Enfortir la cooperació i la interacció entre les diverses unitats de gestió.*
- *Disposar de mecanismes que garanteixin la connexió entre UB i UF, així com la coherència de llurs actuacions.*
- *Incrementar l'agilitat dels tràmits administratius amb la simplificació de processos.*
- *Impulsar la qualitat en la gestió dels recursos (eficiència, economia, efectivitat i eficàcia) amb el suport de la planificació estratègica i l'avaluació.*
- *Rendibilitzar estructures comunes i/o actuacions afins.*
- *Consolidar la programació pressupostària com a eina per a una gestió disciplinada i coresponsable.*

3.1. Actuacions a curt termini

Comunicació, participació i implicació

- Establir espais de coordinació i comunicació entre les UB i les UF i entre el Consell de Direcció i la comunitat universitària.
- Promoure una concepció de la Gerència integradora del conjunt d'unitats dels serveis centrals i dels serveis d'administració i suport de les UB i dels campus.
- Definir un pla per garantir la qualitat i l'eficiència dels sistemes d'informació i de comunicació corporatius.
- Constituir grups de treball amb persones de les diverses unitats per al tractament de temes transversals i/o d'interès general.

Model organitzatiu

- Establir un model organitzatiu global, coherent i flexible.
- Definir les estructures de gestió i el seu dimensionament quantitatiu i qualitatiu.
- Definir l'estructura i el model d'organització TIC i dels sistemes d'informació necessaris.
- Definir un nou marc relacional amb les entitats vinculades a la UPC.
- Definir el mapa de competències en els àmbits de la gestió.

Millora de processos

- Millorar el servei de contractació de personal a càrrec de projectes i convenis.
- Simplificar la contractació de personal finançat específicament amb recursos genèrics.
- Promoure la concentració i l'homologació de processos.

Gestió de recursos

- Redefinir el model de planificació estratègica de les unitats bàsiques pel període 2007-2010 d'acord amb el nou context.
- Identificar els indicadors clau de la gestió.
- Millorar l'eficiència de la gestió econòmica: execució del Pla per a l'equilibri pressupostari.
- Donar suport a l'elaboració de plans d'actuació de les UB i UF, cartes de servei, etc.
- Posar en funcionament un *Gabinet per a la Qualitat de la Gestió*, amb dependència del Consell Social i de la Gerència.
- Ampliar els recursos per a les biblioteques en general i per a la biblioteca digital i l'aprenentatge en xarxa, en el marc del PIU.
- Promoure canals de comunicació, informació i formació per a la implantació de la cultura preventiva i sostenible en la gestió dels recursos.
- Dissenyar un pla d'integració de la prevenció de riscos laborals i salut en laboratoris i tallers.

3.2. Actuacions a mitjà termini

Comunicació, participació i implicació

- Avaluar els espais de coordinació i informació existents, per tal de millorar-los.

Model organitzatiu

- Donar suport als ens de recerca consolidats, en l'elaboració dels seus plans estratègics.
- Fer el seguiment del funcionament de l'organització, per tal de fer front amb agilitat i eficàcia a noves necessitats.
- Definir el Pla de seguretat de la UPC.

Millora de processos

- Avançar cap a l'e-administració i la universitat sense papers.
- Definir i executar un pla per a la programació pressupostària.
- Identificar i simplificar processos.
- Integrar l'activitat preventiva en el sistema general de gestió

Gestió de recursos

- Desenvolupar sistemes per a la millora de la qualitat de la gestió.
- Identificar els serveis científicotècnics disponibles a la UPC per tal d'elaborar i executar un pla d'actuació que n'afavoreixi el màxim rendiment.
- Establir un premi a la millor pràctica de gestió del PAS.

EIX 4 LES INFRAESTRUCTURES: ADEQUACIÓ DELS ESPAIS D'APRENTATGE I TREBALL

Les infraestructures són el conjunt d'elements que donen suport físic a les activitats. Un entorn físic de qualitat contribueix a aconseguir els objectius previstos. La planificació i l'execució d'inversions han de servir per anticipar-se i donar resposta a les necessitats acadèmiques i, per tant, han de ser coherents i han d'estar sincronitzades amb els projectes que deriven dels objectius prioritaris. En aquest sentit, les inversions han de ser viables tant des del punt de vista econòmic com acadèmic. En l'àmbit de les infraestructures s'integren totes les activitats –inversions, manteniment, adquisició d'equipament docent- relatives a l'entorn físic, que han de respectar els criteris de sostenibilitat, accessibilitat i seguretat laboral.

Objectius:

- *Garantir la viabilitat dels projectes d'inversió amb l'optimització de tots els recursos disponibles (FEDER, PIU, parcs tecnològics, etc.) des d'una visió global de les necessitats dels entorns d'aprenentatge i treball.*
- *Aconseguir la supressió de les barreres arquitectòniques.*
- *Reduir els desequilibris existents pel que fa al confort i a ràtios de superfície per persona i per servei.*
- *Aconseguir que totes les aules disposin del confort i les facilitats TIC necessàries per a una docència de qualitat.*
- *Definir polítiques clares i diferenciades pel que fa als espais destinats a docència i a recerca i transferència de coneixement.*
- *Augmentar l'eficiència del consum energètic i les emissions associades.*

4.1. Actuacions a curt termini

Inversions TIC

- Elaborar i posar en marxa el Pla d'inversions TIC per al període 2007–2010, que haurà d'incloure, entre altres, les inversions per a la nova interfície informativa i comunicativa, per a la millora dels processos de gestió i per a l'optimització dels sistemes d'informació.
- Mantenir el pla de renovació d'equipaments.

Obra nova

- Iniciar i continuar les actuacions finançades amb recursos específics (FEDER, PIU i parcs tecnològics): Agròpolis, edifici de recerca del Campus de Terrassa, CIMNE, Centre Tecnològic de Transferència de Calor, K2M, REDIT, Centre Universitari de la Visió, Centre d'Enginyeria, Investigació i Experimentació Marítima...
- Iniciar la construcció dels edificis L i C' de l'ETSEIB.
- Activar el desenvolupament del Campus del Besòs i la construcció de l'edifici de l'EUETIB.
- Executar la construcció de la darrera fase de l'edifici Omega.
- Implementar el conveni UPC - BSC i impulsar i fer el seguiment de la construcció del nou edifici de serveis a la Torre Girona
- Analitzar la conveniència i la viabilitat de la construcció de nous edificis Nexus al Parc Mediterrani de la Tecnologia i al Campus del Besòs.
- Posar en funcionament el dispensari del Campus del Baix Llobregat.
- Completar el procés d'urbanització del Campus Nord.
- Avançar en el procés d'urbanització del Parc Mediterrani de la Tecnologia.

Adequació a l'EEES

- Programar les inversions necessàries que requereix el projecte de fusió de les escoles d'enginyeria de Terrassa.
- Identificar les necessitats d'adequació d'espais derivades de la nova metodologia docent.

Rehabilitació, reposició i manteniment

- Substitució de cobertes de fibrociment als centres de Vilanova i Manresa.
- Identificar i iniciar les actuacions necessàries per garantir la seguretat i el compliment de la normativa vigent.
- Continuar el procés de supressió de barreres arquitectòniques.
- Elaborar i executar el pla de senyalització.
- Planificar les actuacions per garantir condicions estàndards quant a climatització i confort.
- Elaborar i executar el pla de renovació d'equipament docent.
- Fer l'inventari dels equipaments dels laboratoris de recerca comuns.
- Desplaçar el dispensari del Campus Nord a la zona central d'accés al campus.

Instruments

- Elaborar i implantar el protocol per a l'anàlisi de la viabilitat de les inversions.
- Elaborar plecs tècnics estandarditzats per a les obres, que recullin els criteris de sostenibilitat i accessibilitat.
- Potenciar el suport tècnic centralitzat per a l'elaboració de projectes i la seva execució descentralitzada.
- Implantar un protocol per dur a terme les obres que estableixi el compromís amb els usuaris quant a terminis i qualitat.
- Elaborar un protocol per identificar l'estat dels edificis.
- Posar en marxa el programa *UPCO2* de reducció d'emissions de CO₂ i d'eficiència energètica dels edificis i dels campus de la UPC.

4.2. Actuacions a mitjà termini

Inversions TIC

- Potenciar la utilització de les TIC en processos específics -com els electorals o les enquestes-, per a la signatura digital i per a l'autoaprenentatge.

Obra nova

- Acabar la biblioteca de l'ETSAB.
- Desenvolupar el projecte de l'ETSEIB.
- Desenvolupar el Pla de parc tecnològic de la UPC.
- Promoure la construcció de residències als campus on hi hagi prou demanda (Baix Llobregat, Sant Cugat...).

Adequació a l'EEES

- Elaborar i executar el pla d'inversions per a l'adequació de les infraestructures i l'equipament a l'EEES, d'acord amb el ritme d'implantació dels nous ensenyaments a tots els campus.

Rehabilitació, reposició i manteniment

- Potenciar l'optimització dels equipaments dels laboratoris de recerca comuns.
- Continuar l'execució dels plans de seguretat i climatització previstos.

Instruments

- Elaborar els estàndards de confort dels diversos espais de treball.
- Determinar estàndards de qualitat en els projectes de rehabilitació.

EIX 5 LA UNIVERSITAT I LA SOCIETAT: COMPROMÍS I DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE

La UPC és una universitat de prestigi i de referència al servei de la societat, que vol enfortir les seves relacions en xarxa amb altres institucions docents i de recerca d'arreu del món. D'altra banda, vol incrementar la interacció amb la societat mitjançant l'establiment i la consolidació de relacions amb institucions, organitzacions i empreses, per contribuir a la innovació, al desenvolupament científic i tecnològic, i a l'equilibri territorial del país, per al desenvolupament humà i sostenible en la societat del coneixement. La UPC també ha d'apostar per construir una universitat compromesa amb les persones que ho necessiten i ha de promoure la igualtat d'oportunitats.

Objectius:

- *Intensificar la promoció i la projecció de la Universitat en el seu conjunt (docència, recerca, transferència de resultats de la recerca...), tant en l'àmbit nacional com en l'estatal i l'internacional.*
- *Contribuir a la dinamització de les relacions entre la Universitat i la societat mitjançant els seus agents (institucions, empreses, associacions, organitzacions, mitjans de comunicació...).*
- *Potenciar els canals de comunicació –analògics i digitals– entre la Universitat i els seus entorns (interns i externs).*
- *Donar valor a la identitat corporativa de la UPC per tal d'enfortir el seu rol social, posant èmfasi en la innovació, la qualitat i la cooperació.*
- *Impulsar programes d'activitats socials, en especial els de caràcter cultural, artístic, esportiu i humanístic.*

5.1. Actuacions a curt termini

Relacions institucionals

- Adequar el programa UPC21 per potenciar i coordinar les accions de projecció social, patrocini i mecenatge.
- Analitzar i definir els objectius de l'oficina de suport a l'organització de congressos.
- Analitzar la situació de les càtedres UNESCO i de les càtedres genèriques, pel que fa a la finalitat, l'activitat i el finançament.
- Revisar els convenis amb entitats financeres i amb altres ens privats, pel que fa a patrocini i mecenatge.

Comunicació i promoció

- Iniciar el procés conduent a la creació de la nova interfície comunicativa -interna i externa- que comporta el replantejament de la política de comunicació.
- Adequar i crear productes comunicatius en funció dels col·lectius als quals s'adreça i en particular potenciar la comunicació internacional desenvolupant interfícies comunicatives en anglès.
- Continuar el desplegament del Pla de promoció dels estudis de la UPC, amb una atenció especial a la captació de noves estudiantetes.
- Crear espais de relació per a la coordinació d'unitats amb àmbits d'actuació comuns.

Relacions internacionals

- Definir els eixos d'un pla de política internacional.
- Estudiar mesures per fomentar la mobilitat internacional.
- Aplicar el pla de promoció integral dels ensenyaments de la UPC cap a l'estudiantat estranger.
- Potenciar el paper de la GUNI com a referent per a l'estudi i l'anàlisi de la situació de l'educació superior al món.

Serveis a la comunitat universitària

- Impulsar un programa cultural, artístic i humanístic.
- Crear l'Oficina de Suport a la Igualtat d'Oportunitats.

Sostenibilitat i cooperació per al desenvolupament

- Potenciar el desenvolupament del Pla UPC Sostenible 2015, com a estratègia diferenciadora de compromís social.
- Definir i implantar una nova fase del Centre de Cooperació per al Desenvolupament que prioritzi els aspectes relacionats amb la formació i la recerca.

5.2. Actuacions a mitjà termini*Relacions institucionals*

- Consolidar espais de relació i reconeixement amb les entitats, institucions i empreses col·laboradores.

Comunicació i promoció

- Desplegar la nova interfície informativa i comunicativa.
- Renovar la identitat corporativa de la UPC i definir-ne els criteris d'aplicació.
- Elaborar un pla d'actuacions per afavorir la visibilitat i la permeabilitat de l'activitat acadèmica.
- Desplegar la promoció d'estudis de la UPC d'una manera general i coordinada entre tot el Grup UPC.

Relacions internacionals

- Elaborar i impulsar un Pla de política internacional.

Serveis a la comunitat universitària

- Fer d'UNIVERS un servei obert a tota la comunitat universitària.
- Posar en marxa un Pla director per a la igualtat d'oportunitats que inclogui principalment un pla d'igualtat per raó de gènere i un altre de destinat a les persones amb discapacitat.

ACTUACIÓ DEL CONSELL DE GOVERN

Claustre Universitari
21/12/06

RELACIÓ D'ACORDS DES DEL CG DEL 28 D'ABRIL DE 2006 FINS EL CG DEL 15 DE DESEMBRE DE 2006

Sessió	Títol	Núm. Document	Núm. Acord
28/04/2006	Medalles UPC		27/2006
	Acord de cessió temporal de terrenys al Vapor Sala de Terrassa	CG 6/4 2006	28/2006
	Pla UPC Sostenible 2015	CG 7/4 2006	29/2006
	Convocatòria d'ajuts per a l'organització de congressos de la UPC 2006	CG 8/4 2006	30/2006
	Convocatòria d'ajuts per a publicacions periòdiques de la UPC 2006	CG 9/4 2006	31/2006
	Sol·licituds de revistes i congressos notables de la UPC	CG 10/4 2006	32/2006
	Pas de tipus II a tipus III	CG 13/4 2006	33/2006
	Resolució de la convocatòria de mobilitat extrema del PDI 2006 (1)	CG 14/4 2006	34/2006
	Convocatòria de mobilitat externa del PDI 2006 (2)	CG 15/4 2006	35/2006
	Resolució de la convocatòria de sabàtics	CG 16/4 2006	36/2006
	Resolució concessió de quinquennis	CG 18/4 2006	37/2006
	Oferta de Programes de Formació Permanent curs 2006-2007	CG 20/4 2006	38/2006

30/05/2006	Perfils PAS-F	CG 5/5 2006 i 6/5 2006	39/2006 i 40/2006
	Acord de participació de la UPC en la Fundació CEQUIP	CG 7/5 2006	41/2006
	Acord de participació de la UPC en la Fundació Institut de Recerca d'Energia de Catalunya (IREC)	CG 8/5 2006	42/2006
	Edicions UPC	CG 9/5 2006	43/2006
	UPCNet	CG 10/5 2006	44/2006
	Parc Mediterrani de la Tecnologia	CG 11/5 2006	45/2006
	Elecció membres de les Comissions del Consell de Govern		46/2006
	Aprovació de les memòries completes (plans docents de les assignatures)	CG 12/5 2006	47/2006
	Convocatòria d'ajuts de la UPC per a associacions internacionals d'estudiants. Any acadèmic 2006-2007	CG 13/5 2006	48/2006
	Sol·licitud d'un grup de recerca de la UPC	CG 14/5 2006	49/2006
	Noves incorporacions al catàleg de revistes i congressos notables de la UPC	CG 15/5 2006	50/2006
	Convocatòria per a l'adquisició de la bibliografia docent d'assignatures de primer i segon cicle de noves titulacions de la UPC/EEES i assignatures dels nous màsters oficials UPC/EEES	CG 17/5 2006	51/2006
	Convocatòria per a l'adquisició bibliogràfica per a la millora de les col·leccions bibliogràfiques especials i patrimonials de les biblioteques	CG 18/5 2006	52/2006
	Condicions sobre l'accés i ús de les biblioteques de la UPC	CG 19/5 2006	53/2006
	Acord de reglament provisional del departament de Projectes Arquitectònics	CG 20/5 2006	54/2006

RELACIÓ D'ACORDS DES DEL CG DEL 28 D'ABRIL DE 2006 FINS EL CG DEL 15 DE DESEMBRE DE 2006

Sessió	Títol	Núm. Document	Núm. Acord
28/06/2006	Acord dels preus que s'han d'aplicar als màsters oficials. Curs 2006-07	CG 28/6 2006	55/2006
	Estabilització extraordinària PDI (I)	CG 4/6 2006	56/2006
	Acord de resolució de la convocatòria per al desenvolupament del component específic de la Planificació Estratègica de les unitats bàsiques. Any 2006	CG 5/6 2006	57/2006
	Ajuts de viatge per al desenvolupament d'activitats docents. Convocatòria 2006	CG 6/6 2006	58/2006
	Altes al Registre d'Associacions de la UPC.	CG 7/6 2006	59/2006
	Creacions de nous llocs de treball	CG 8/6 2006	60/2006
	Perfils PAS-F	CG 9/6 2006	61/2006
	Avaluació del PDI	CG 10/6 2006	62/2006
	Estabilització extraordinària PDI (II)	CG 11/6 2006	63/2006
	Concessió de complements retributius per mèrits docents (quinquennis estatals) pendents	CG 12/6 2006	64/2006
	Resolució de propostes ajornades de canvi de retribució de professorat associat a temps complet (pas tipus II a tipus III)	CG 13/6 2006	65/2006
	Correcció concessió complement autonòmic	CG 14/6 2006	66/2006
	Normativa i convocatòria de beques de recerca UPC	CG 15/6 2006 i 16/6 2006	67/2006 i 68/2006
	Noves incorporacions de revistes i congressos notables de la UPC	CG 17/6 2006	69/2006
	Acceptació de la cessió gratuïta d'una finca atorgada per l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès a favor de la Universitat	CG 18/6 2006	70/2006
	Aprovació de l'extinció de la participació de la UPC en la societat "Visión y Control Tèxtil, SA (VISCONTEX)	CG 19/6 2006	71/2006
	Assignació d'espais al departament TSC	CG 20/6 2006	72/2006
	Acord d'aplicació de les mesures contingudes al document: "Línies d'actuació per establir un Pla d'equilibri econòmic de la UPC (1a part)"	CG 21/6 2006	73/2006
	Acord de normativa de màsters oficials 2006/2007	CG 23/6 2006	74/2006
	Calendari acadèmic general per al curs 2006-2007	CG 24/6 2006	75/2006
	Premis extraordinaris de doctorat	CG 25/6 2006	76/2006
	Modificacions de la programació universitària 2006-2007	CG 26/6 2006	77/2006
	Acord de resolució de la convocatòria d'ajuts a projectes de millora de la docència 2005-2006	CG 27/6 2006	78/2006

RELACIÓ D'ACORDS DES DEL CG DEL 28 D'ABRIL DE 2006 FINS EL CG DEL 15 DE DESEMBRE DE 2006

Sessió	Títol	Núm. Document	Núm. Acord
25/07/2006	Convocatòria d'eleccions al Claustre Universitari	CG 2/7 2006	79/2006
	Designació d'un membre al Consell d'Administració del PMT, S.L.	CG 3/7 2006	80/2006
	Avaluació pendent del PDI contractat temporal a efectes de continuïtat del contracte	CG 4/7 2006	81/2006
	Convocatòria per a la concessió d'ajuts econòmics per a la realització d'activitats culturals i esportives. Curs 2006-2007	CG 5/7 2006	82/2006
	Acord de finançament per l'execució de les obres de la 3a fase d'Urbanització del Campus de Castelldefels	CG 6/7 2006	83/2006
	Resolució de la convocatòria per a l'adquisició de bibliografia per a la millora de les col·leccions bibliogràfiques especials i patrimonials de les biblioteques	CG 7/7 2006	84/2006
	Resolució de la convocatòria per a l'adquisició de bibliografies docents: assignatures de 1r. i 2n. Cicle de noves titulacions i assignatures dels nous màsters oficials de la UPC	CG 8/7 2006	85/2006
	Sol·licituds de grups de recerca de la UPC	CG 9/7 2006	86/2006
	Acord de resolució de la convocatòria de publicacions periòdiques de la UPC 2006	CG 10/7 2006	87/2006
	Expedient 004/05 i 005/05 d'alteració de Pressupost 2005	CG 14/7 2006	88/2006
	Expedient 001/06 d'alteració del Pressupost 2006	CG 16/7 2006	89/2006
	Aprovació de la proposta de resolució del Pla d'Inversions TIC	CG 17/7 2006	90/2006
	Assignació definitiva de docència per al curs 2006-07	CG 18/7 2006	91/2006
	Normativa dels estudis de doctorat regulats d'acord amb el RD 56/2005	CG 19/7 2006	92/2006
	Acord de composició grup d'experts per a la revisió dels màsters oficials de la UPC a impartir el curs 2007/2008	CG 20/7 2006	93/2006
	Oferta d'assignatures i activitats de lliure elecció. Curs 2006-2007	CG 21/7 2006	94/2006
	Normativa d'Enginyeria Geològica (UB-UPC)	CG 22/7 2006	95/2006
	Acord de creació del Patronat de l'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura de Barcelona (ETSAB)	CG 23/7 2006	96/2006

RELACIÓ D'ACORDS DES DEL CG DEL 28 D'ABRIL DE 2006 FINS EL CG DEL 15 DE DESEMBRE DE 2006

Sessió	Títol	Núm. Document	Núm. Acord
18/10/2006	Resolució de la segona convocatòria per a l'adquisició de bibliografies docents: assignatures de 1r i 2n cicle de noves titulacions i assignatures dels nous màsters oficials	CG 7/10 2006	97/2006
	Acord d'adhesió al Codi de Conducta de les Universitats en matèria de Cooperació al Desenvolupament	CG 8/10 2006	98/2006
	Oferta de Màsters Oficials de la UPC del curs acadèmic 2007-2008	CG 19/10 2006	99/2006
	Resolució de la convocatòria de Beques predoctorals de la UPC, 2006	CG 9/10 2006	100/2006
	Resolució de la convocatòria d'Ajuts per a l'organització de congressos de la UPC, 2006	CG 10/10 2006	101/2006
	Participació de la UPC a la Fundació Privada de Recerca en Tecnologies de la Llengua (LinTec)	CG 11/10 2006	102/2006
	Creació del consorci "Centro de Investigación en Visualización, Realidad Virtual e Interacción Gráfica" i aprovació dels seus estatuts	CG 16/10 2006	103/2006
	Modificació dels estatuts del consorci "Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona"	CG 17/10 2006	104/2006
	Aprovació de la participació de la UPC en la creació de la Fundació CETAQUA	CG 18/10 2006	105/2006
	Oferta de les titulacions de doctorat del curs acadèmic 2007-2008	CG 20/10 2006	106/2006
	Resolució de la convocatòria de mobilitat externa del PDI 2006 (2)	CG 21/10 2006	107/2006
	Canvis als programes d'estabilització i de promoció	CG 23/10 2006	108/2006
	Sol·licitud d'informe favorable en relació als canvis d'Àrea de Coneixement i Departament	CG 24/10 2006	109/2006

RELACIÓ D'ACORDS DES DEL CG DEL 28 D'ABRIL DE 2006 FINS EL CG DEL 15 DE DESEMBRE DE 2006

Sessió	Títol	Núm. Document	Núm. Acord
23/11/2006	Creació de l'Oficina de Suport a la Igualtat d'Oportunitats	CG 4/11 2006	110/2006
	Renovació de membres de la Comissió de Doctorat	CG 5/11 2006	111/2006
	Estructura de les unitats de la recerca a la UPC	CG 6/11 2006	112/2006
	Proposta de creació del Consell de Centres Específics de Recerca i Xarxa IT	CG 7/11 2006	113/2006
	Proposta dels Criteris de Priorització de la convocatòria PEIR 2006	CG 8/11 2006	114/2006
	Convocatòria per a la Intensificació de l'activitat investigadora per al PDI de la UPC. Programa I3	CG 9/11 2006	115/2006
	Proposta de resolució de la convocatòria d'ajuts per a associacions internacionals d'estudiants. Curs 2006-07	CG 10/11 2006	116/2006
	Avaluació del PDI laboral temporal	CG 11/11 2006	117/2006
	Perfils PAS	CG 12-13-14-15/11 2006	118-119-120-121/2006
	Expedients 002/06 i 003/06 d'alteració de Pressupost 2006	CG 16-17/11 2006	122-123/2006
	Proposta d'acord per a la ratificació i aprovació de la modificació dels estatuts i de la participació de la UPC en el Consorci El Far, Centre dels Treballs del Mar	CG 19/11 2006	124/2006
	Proposta de reglament del departament d'expressió gràfica arquitectònica I	CG 20/11 2006	125/2006
	Oferta de Màsters Oficials de la UPC del curs acadèmic 2007-2008	CG 21/11 2006	126/2006
	Modificacions dels Màsters Oficials d'implantació 2006-2007	CG 22/11 2006	127/2006
	Oferta de programes de doctorat del curs acadèmic 2007-2008 d'acord amb el RD 56/2005.	CG 23/11 2006	128/2006
	Convocatòria i ordre del dia del Claustre Universitari del 21 de desembre de 2006	CG 24/11 2006	129/2006
	Proposta d'acord sobre la constitució de la Mesa del Claustre Universitari del 21 de desembre de 2006	CG 25/11 2006	130/2006
	Proposta de normativa per l'elecció dels membres del Consell de Govern	CG 26/11 2006	131/2006
	Proposta de normativa per l'elecció dels membres de la Comissió de Reglaments	CG 27/11 2006	132/2006
	Nomenament "Interventors d'actes" del Claustre Universitari Ordinari del 10 de maig de 2005 i del Consell de Govern del 15 de desembre de 2006.		133/2006

RELACIÓ D'ACORDS DES DEL CG DEL 28 D'ABRIL DE 2006 FINS EL CG DEL 15 DE DESEMBRE DE 2006

Sessió	Títol	Núm. Document	Núm. Acord
15/12/2006	Aprovació del projecte de Pressupost 2007	CG 2/12 2006	134/2006
	Conveni de col·laboració entre la Universitat Politècnica de Catalunya i el Barcelona Supercomputing Center-Centro Nacional de Supercomputación (BSC-CNS) per a la construcció d'un edifici per part del BSC-CNS en terrenys de la UPC	CG 3/12 2006	135/2006
	Participació de la UPC en la Fundació privada b_TEC Parc Barcelona Innovació Tecnològica	CG 4/12 2006	136/2006
	Acord del Consell de Govern per a l'aprovació de la participació de la UPC en la fundació privada Institut Català de Tecnologia	CG 12/12 2006	137/2006
	Resolució sobre la convocatòria del programa d'estabilització i del programa de promoció	CG 5/12 2006	138/2006
	Acord sobre els Criteris de la UPC per a la prioritització de les candidates i candidats a les beques i ajuts destinats a les universitats i centres de recerca per a la formació i contractació de personal investigador novell, per a l'any 2007 (FI-2006)	CG 6/12 2006	139/2006
	Sol·licitud informe favorable el conveni per la constitució de l'IRI com a Institut Universitari de Recerca de titularitat mixta	CG 7/12 2006	140/2006
	Normativa de becaris de recerca UPC	CG 8/12 2006	141/2006
	Modificacions de la RLT del PAS-F i del PAS-L	CG 9-16/12 2006	142-148/2006
	Modificació del mapa de perfils del PAS-F	CG 10/12 2006	143/2006
	Cinquè bloc de revisions dels llocs de treball del PAS-L. Redefinició de llocs a la RLT	CG 11/12 2006	144/2006
	Altes al Registre d'Associacions de la UPC	CG 13/12 2006	145/2006
	Resolució de la convocatòria d'ajuts de viatge per al desenvolupament d'activitats docents. Convocatòria 2006.	CG 14/12 2006	146/2006
	Informe del tercer seguiment del component comú de la planificació estratègica de les unitats bàsiques	CG 15/12 2006	147/2006