





# Claustre Universitari 2008

## Informe del Rector

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA


*27 de novembre de 2008*



[www.upc.edu](http://www.upc.edu)


# Informe del rector

- 1. Situació actual**
  - 1.1. Context europeu
  - 1.2. Context espanyol
  - 1.3. Context català
  - 1.4. Context UPC
- 2. Accions previstes**
- 3. Estratègies de futur**



www.upc.edu


# Informe del rector



## 1. Situació actual


### 1.1. Context europeu:

- Fase final de la configuració de l'EEES
- VII Programa Marc
- Definició de l'European Institute of Technology



www.upc.edu


# Informe del rector



## 1. Situació actual


### 1.2. Context espanyol:

- Nou Ministeri de Ciència i Innovació (MICINN)
- Desenvolupament de la LOMLOU
  - RD sobre registre d'universitats, centres i títols
  - Projecte de RD sobre l'Estatut del PDI (esborrany)
- Definició Universitat 2015. Pla estratègic



www.upc.edu


# Informe del rector



## 1. Situació actual


### 1.3. Context català

- Pacte Nacional per a la Recerca i la Innovació
- Reestructuració CIDEM-COPCA: ACC1Ó
- ACUP. Llibre blanc de la Universitat de Catalunya
- Inici modificació de la LUC



www.upc.edu

# Informe del rector

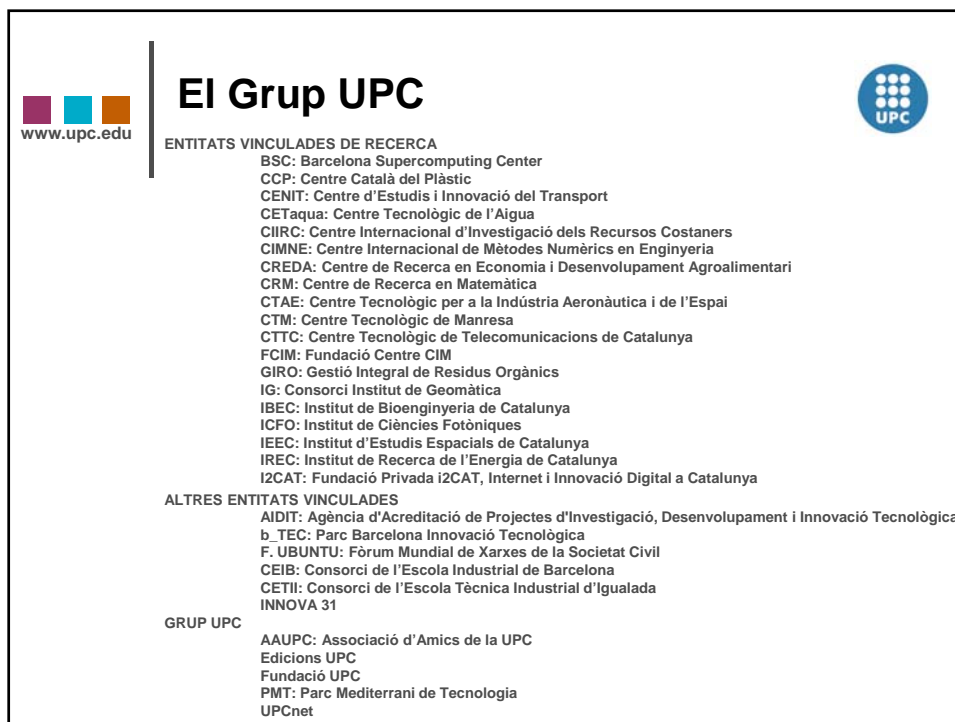
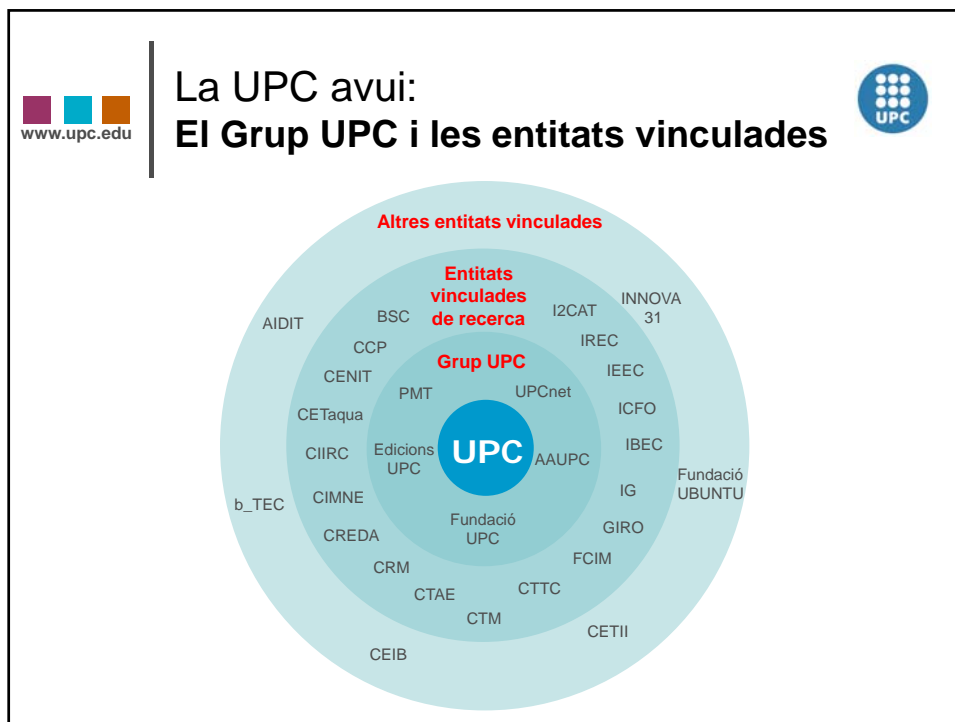



## 1. Situació actual

### 1.4. Context UPC: Actuacions i accions realitzades


- Les persones
- Activitat acadèmica
  - La docència
  - La recerca i la innovació
  - Formació Permanent i Fundació UPC
- La política Internacional
- Organització i gestió
- Les infraestructures
- Planificació i avaluació
- Universitat i Societat

Quadre resum de les activitats Pla UPC10 per eixos






www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Les persones**
  - Intensificació de les polítiques de mobilitat (PAS i PDI)
  - Impuls al Pla director per a la Igualtat d'Oportunitats (gènere i discapacitat)
  - Adaptació dels investigadors al conveni col·lectiu de PDI-L
  - Creació i posada en marxa de l'Oficina de Personal de Recerca.
  - II Jornades de Doctorands
  - Acord per a un nou Pla de Formació per al PAS
  - Regularització situació PAS-L indefinit no fix
  - Acord del Pla Concilia interuniversitari per a tots els col·lectius
  - Aprovació del nou model de vigilància de la salut
  - Reorganització del Servei de Personal
  - Reducció de la burocràcia interna




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Activitat acadèmica: La docència**
  - Titulacions de grau**
    - Mapa de graus
    - Plans d'estudis en procés d'elaboració
    - Elaboració (ICE) de materials de suport i realització de formació específica del PDI per a la incorporació de competències genèriques als nous plans de grau.
    - En curs, tràmits interns i externs dels nous plans de grau (aprovació, verificació, autorització d'implantació)
    - En curs, definició del marc normatiu intern per a la implantació dels graus
  - Titulacions de màster**
    - Inici del procés d'avaluació dels màsters universitaris en marxa
    - Disseny del Màster de formació del professorat de secundària
  - Programes de doctorat**
    - Marc per a la gestió acadèmica i administrativa dels programes de doctorat adaptats a l'EEES.




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Activitat acadèmica: La docència**
  - L'ESAB s'ha integrat plenament a la UPC
  - Sessions informativa sobre l'EEES, adreçades a l'estudiantat i obertes a tota la comunitat universitària sobre l'EEES:
    - Consell de l'Estudiantat i Delegacions dels Centres (27/03/08)
    - Campus Barcelona (16/05/08)
    - Campus Terrassa, Manresa i Sant Cugat (05/05/08)
    - Campus Baix Llobregat i Vilanova (30/04/08)
  - Creació d'un espai virtual d'intercanvi d'experiències d'innovació docent (projecte RIMA. ICE)
  - Sales d'estudi i biblioteques
    - Ampliació d'horaris en èpoques d'examen
    - Habilitació de sales de treball en equip a les biblioteques (EEES)




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Activitat acadèmica: La recerca i la innovació**
  - Marc legal de relacions amb les entitats amb personalitat jurídica pròpia vinculades a la UPC.
  - Projecte DRAC 2a etapa
  - Currículum vitae normalitzat
  - Beques de Formació de Professorat Universitari de la UPC.
  - Foment de la participació de les indústries en la formació de doctors.
  - Política d'espais:
    - Recuperació de l'Edifici NT3 (Facultat de Nàutica) per a la Universitat
    - Distribució d'espais i posada en marxa de l'edifici Gaia (Campus Terrassa)
    - Posada en marxa dels espais de l'edifici Neàpolis (Vilanova)
    - Espais Can Suris (Cornellà) per a recerca en TIC




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Activitat acadèmica: La recerca i la innovació**
  - Impuls del Centre de Transferència de Tecnologia
  - Millora de la gestió de projectes
  - Potenciació de grups de recerca
    - Creació de nous grups i Centres Específics de Recerca
    - Promoció de les activitats dels grups de recerca
  - Consolidació de la política de creació de spin-offs, a través del Programa Innova
  - Millora de posicions en el ranking SCIMAGO
  - Incorporació de l'IRI (institut mixte de titularitat compartida UPC-CSIC) com a institut universitari de la UPC.
  - Creació de l'Institut de Recerca de l'Energia de Catalunya, amb una participació activa dels grups de recerca de la UPC.




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Activitat acadèmica:**  
**Formació Permanent i Fundació UPC**
  - Trasllat de la seu de la Fundació UPC al Districte 22@ Barcelona Edifici Tech Talent Center.
  - Promoció conjunta de tota l'oferta de postgrau de la UPC
  - Creació, dins la FUPC, de la School of Professional & Executive Development, per a la configuració i la promoció d'una oferta de qualitat.
  - Creació i posada en marxa, al Campus de Terrassa, del diploma universitari "Ciència, Tecnologia i Societat", per a gent més gran de 55 anys.




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **La política internacional**
  - Aprovació del Pla de Política Internacional
  - Promoció internacional
    - Accions estratègiques a Àsia
    - Nous elements i fulletons de promoció . Web anglès i xinès
    - Consolidació America Llatina
    - 150 beques de postgrau amb Conacyt (Mèxic)
    - Registre de la marca Barcelona Tech
    - Inici retulació campus en anglès
  - Oferta docent en anglès
    - Reconeixement de la docència en anglès (1.5 crèdits per crèdit)
    - Augment d'iniciatives per fomentar l'anglès a la docència de grau i màster
    - Formació en anglès al personal que es compromet a fer docència en anglès
  - Augment de dobles titulacions internacionals (CLUSTER)
  - Projecte pilot del futur Europe Institute of Technology, en el marc de l'energia



www.upc.edu




## Informe del rector


### Actuacions i accions realitzades

- **Organització i gestió**
  - Projecte e-administració
    - Estructuració i difusió del Projecte
    - Determinació de projectes inicials candidats i selecció dels primers pilots
    - Disseny del manual de processos
    - Establiment del catàleg de prestacions.
    - Nova eina electrònica per a la petició de revisions mèdiques.
    - Disseny i creació de la gestió d'identitat.
    - Disseny i anàlisi de prestacions del carnet UPC
    - Increment de l'oferta de serveis a través d'Internet als estudiants i a les unitats gestores de docència (a partir del sistema PRISMA)
    - Implementació de mesures de suport al professorat en la implantació del nou model docent (formació i serveis - Atenea, guies d'estudi...)
    - Posada en marxa de mesures d'orientació a l'usuari pel que fa als serveis i recursos de docència.






www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Organització i gestió**
  - Altres actuacions
    - Publicació de l'informe de conclusions del pla ergonòmic en treballs amb pantalles de visualització de dades.
    - Avaluació del 90% de la superfície construïda pel que fa a les condicions d'evacuació.
    - Implantació del gestor de serveis de personal PUC (Punt Únic de Contacte)
    - Aplicatiu per a la gestió de les sol·licituds de complements per mèrits docents.
    - Resolucions de complements per mèrits docents, únicament en format electrònic.




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Les infraestructures**
  - PIU
    - 2007, executat 100%
    - 2008, executat 80%
  - PRINCIPALS OBRES REALITZADES
    - Campus Diagonal Nord i Sud:
      - Finalitzat darrer mòdul de l'edifici Omega (k2m)
      - Finalitzada plaça d'accés al campus
      - Inici de la construcció de l'edifici de serveis a Torre Girona
      - Reparació i rehabilitació de la façana de l'EPSEB
      - Constitució de la Comissió UPC-UB-Districte Les Corts
      - Finalitzat Edifici C' (Nanoenginyeria)
      - Regularitzada la situació de la propietat dels terrenys i de l'edifici U




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Les infraestructures**
  - PRINCIPALS OBRES REALITZADES:
    - Campus Diagonal-Besòs:
      - Edificis B i J:
        - Adjudicació de la redacció del Projecte bàsic i executiu
        - Redacció i seguiment del projecte per a llicència ambiental
        - Redacció estudi de seguretat i direcció d'obra
      - Edificis C i I:
        - Adjudicació de la redacció del Projecte bàsic i executiu
        - Redacció i seguiment del projecte per a llicència ambiental
        - Redacció estudi de seguretat i direcció d'obra




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Les infraestructures**
  - PRINCIPALS OBRES REALITZADES:
    - Campus del Baix Llobregat:
      - Finalitzat edifici compartit entre CIMNE i EPSC
      - Arranjament de l'aparcament provisional sobre la corredera al PMT
      - Acabades les instal·lacions de l'Agròpolis de Viladecans
      - Adjudicada la concessió d'obra pública per a la construcció i explotació d'un edifici d'habitatges universitaris al PMT.
      - Concessió del dret superfície IPSEN-PHARMA
    - Vilanova i la Geltrú:
      - Eliminada la coberta de fibrociment, en el marc d'un projecte fruit d'un concurs per tal de fer-ne una coberta sostenible
    - Manresa:
      - Signatura del conveni entre el Ministerio de la Vivienda, la Generalitat de Catalunya i l'Alcalde de Manresa, per a la realització d'habitatges universitaris




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Les infraestructures**
  - **PRINCIPALS OBRES REALITZADES**
    - Campus de Terrassa:
      - Ocupació de l'edifici GAIA per a recerca (primera fase)
      - Adjudicada la concessió d'obra pública per a la construcció i explotació d'un edifici d'habitatges universitaris al Campus de Terrassa
      - Signatura de conveni amb l'Ajuntament de Terrassa per a la construcció de l'edifici Nexus III.
      - Primera fase d'edifici bioclimàtic
    - Sant Cugat del Vallès:
      - Signatura del conveni entre el Ministerio de la Vivienda, la Generalitat de Catalunya i l'Alcalde de Sant Cugat, per a la realització d'habitatges universitaris
  - **CENTRES DE VIGILÀNCIA I PROMOCIÓ DE LA SALUT**
    - Han entrat en funcionament els nous Centres del Campus del Baix Llobregat i del Campus Nord.




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Planificació i avaluació**
  - Implantació del nou "Marc per a l'Impuls de les Línies estratègiques de les Unitats Bàsiques (2008-2010)"
  - Disseny dels sistemes d'assegurament intern de la qualitat de la formació de 5 centres docents, en el marc de la convocatòria AUDIT 2008 d'AQU Catalunya.
  - Implantació del procediment per avaluar els mèrits docents, d'acord amb el nou manual d'avaluació docent certificat per AQU Catalunya.




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Universitat i Societat**
  - Desenvolupament de la primera fase del Pla UPC Sostenible 2015.
    - Desplegament de la Recollida Selectiva.
    - Aprovació de la competència transversal "Sostenibilitat i compromís social", per als nous graus.
    - Projecció internacional
  - Alt nivell d'activitat en temes de cooperació per al desenvolupament
    - Ajuts CCD 08
    - Recerca per al desenvolupament
    - Participació del CCD en la creació de l'Observatori de la Cooperació Universitària pel Desenvolupament (OCUD), que dependrà de la CRUE
    - Constitució de la Comissió de Cooperació de les universitats públiques catalanes, vinculada a l'ACUP




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Universitat i Societat**
  - Fòrums UPC:
    - Fòrum de l'energia: "qualitat i seguretat en el subministrament elèctric a Catalunya" (9/11/07)
    - Fòrum Arquitectura i Tècnica (29/02/08)
    - Fòrum "l'EEES: parlem-ne" (30/04/08, 05/05/08, 16/05/08)
    - Fòrum de l'Aigua (10/06/08)
    - Fòrum "El llibre blanc de la Universitat de Catalunya 29/10/08)
  - GUNI: IV Conferència Internacional sobre Educació Superior. "Nous reptes i rols emergents pel desenvolupament humà i social".
  - Acte d'investidura del matemàtic Sir Michael Atiyah, com a Doctor Honoris Causa




www.upc.edu




## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades

- **Universitat i Societat**
  - Comunicació institucional:
    - Newsletter e-informacions
    - Revista Informacions, 11 números/any, 9200 exemplars
    - Consolidació projecte Zona UPC (nova web)
    - Augment d'impactes mediàtics en els mitjans de comunicació
  - Fort creixement de continguts a "UPCommons", en accés obert a internet.  
Introduïts 24.260 documents en text complet:
    - Tesis: 811
    - Articles de revistes i congressos: 5.042
    - e-Prints: 1535
    - Treballs acadèmics (PFC): 2.914
    - Materials docents: 13.200
    - e-Plànols: 3.120. Vídeos 446



www.upc.edu



## Informe del rector

### Actuacions i accions realitzades


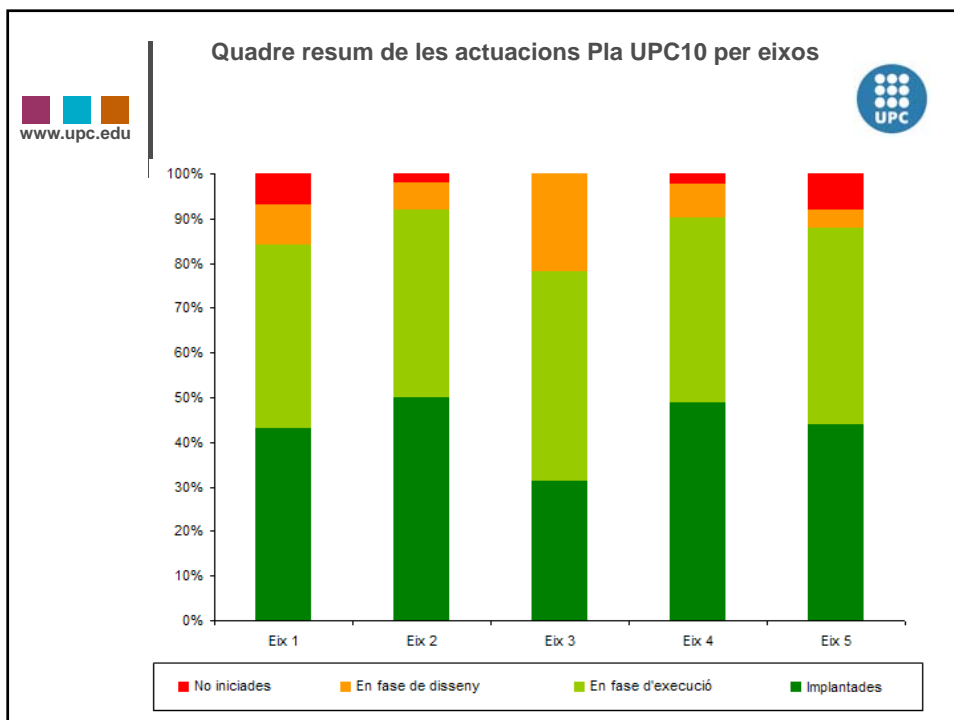
- **Universitat i Societat**
  - Pla director per a la Igualtat d'Oportunitats (gènere i discapacitat)
    - Promoció de les titulacions de la UPC a les noies de secundària
    - Subvencions per convocatòries competitives
    - Formació per PDI i PAS
    - Participació en congressos
    - Placa al treball "President Macià"

**Quadre resum de les actuacions Pla UPC10 per eixos**

EIXOS		ACTUACIONS			
1	LES PERSONES	No iniciades	3	6,8%	44
		En fase de disseny	4	9,1%	
		En fase d'execució	18	40,9%	
		Implantades	19	43,2%	
2	L'ACTIVITAT ACADÈMICA	No iniciades	1	2,0%	50
		En fase de disseny	3	6,0%	
		En fase d'execució	21	42,0%	
		Implantades	25	50,0%	
3	EL MODEL DE GESTIÓ	No iniciades	0	0,0%	32
		En fase de disseny	7	21,9%	
		En fase d'execució	15	46,9%	
		Implantades	10	31,3%	
4	LA INFRAESTRUCTURA	No iniciades	1	2,4%	41
		En fase de disseny	3	7,3%	
		En fase d'execució	17	41,5%	
		Implantades	20	48,8%	
5	LA UNIVERSITAT I LA SOCIETAT	No iniciades	2	8,0%	25
		En fase de disseny	1	4,0%	
		En fase d'execució	11	44,0%	
		Implantades	11	44,0%	
Total		No iniciades	7	3,6%	192
		En fase de disseny	18	9,4%	
		En fase d'execució	82	42,7%	
		Implantades	85	44,3%	

www.upc.edu

Consultable a [www.upc.edu/upc10](http://www.upc.edu/upc10)




www.upc.edu

## Informe del rector




### 2. Accions previstes a curt i mig termini

- Les persones
- Activitat acadèmica
  - La docència
  - La recerca i la innovació
  - Formació Permanent i Fundació UPC
- La política Internacional
- Organització i gestió
- Les infraestructures
- Planificació i avaluació
- Universitat i Societat




www.upc.edu

## Informe del rector




### 2.1. Accions previstes

- **Les persones**
  - Normativa de concursos d'accés als cossos docents
  - Implantació del règim de dedicació del professorat
  - Regulació dels encàrrecs de col·laboració
  - Estudiar mecanismes més flexibles per a la contractació de substitucions
  - Revisió de normatives:
    - Emèrits                      Honorífics
    - Mobilitat                      Sabàtics
  - Regulació del personal vinculat a la recerca
  - Avaluació prova pilot de teletreball
  - Disseny i aplicació del pla d'acció social
  - Integració de PAS-L a lloc de funcionari
  - Estabilització de PAS-F interí de llarga durada
  - Aprovació del Pla de Renovació Ergonòmica de Mobiliari




www.upc.edu




## Informe del rector

### 2.1. Accions previstes

- **Les persones**
  - Continuació de l'aplicació del "Pla director per a la igualtat d'oportunitats" (gènere i discapacitat)
  - Inici d'un programa de supressió de barreres tecnològiques per a persones amb determinades discapacitats
  - Reforç de la informació i formació a la comunitat universitària sobre l'EEES, en particular a l'estudiantat.



www.upc.edu



## Informe del rector


### 2.1. Accions previstes

- **Activitat acadèmica: La docència**


**Titulacions de grau**

  - Establir objectius de millora, mesures i sistemes de seguiment i control del rendiment acadèmic en els nous plans de grau.
  - Elaborar els materials per a la comunicació i difusió de la nova oferta de grau de la UPC, en coordinació amb els centres docents.
  - Elaborar material de suport i realitzar formació al PDI per elaborar les guies docents de les assignatures, en el marc de les noves titulacions.
  - Posar en marxa del Programa STEP 2015 de suport a la integració de la competència "Sostenibilitat i compromís social" a totes les titulacions de grau






www.upc.edu




## Informe del rector

### 2.1. Accions previstes

- **Activitat acadèmica: La docència**
  - Titulacions de màster**
    - Definir el mapa de màsters amb atribucions professionals
    - Establir criteris per a l'aprovació de la nova oferta de màsters oficials
    - Redissenyar l'oferta de màsters oficials
  - Doctorat**
    - Definir un nou model de seguiment i millora contínua de la qualitat de l'activitat vinculada als programes de doctorat
    - Reorganització del doctorat per àmbits d'activitat




www.upc.edu




## Informe del rector

### 2.1 Accions previstes

- **Activitat acadèmica: La docència**
  - Gestió de la nova oferta d'estudis adaptats a l'EEES
  - Potenciar la unificació de les escoles d'enginyeria de Terrassa
  - Revisió dels convenis amb els centres adscrits
  - Adscripció del CITM a la UPC per impartir titulacions de grau oficials
  - Potenciar la captació de nou estudiantat
    - Impuls a les enginyeries i les vocacions en l'àmbit científicotècnic (Programa EnginyCAT)
    - Mantenir el programa de promoció estudiantes secundària
  - Mantenir els horaris de sales d'estudi i biblioteques en èpoques d'exàmens, i valorar la possibilitat d'ampliar l'experiència a d'altres biblioteques.



www.upc.edu



## Informe del rector

### 2.1. Accions previstes

- **Activitat acadèmica: La recerca i la innovació**
  - Projecte Drac (3a etapa)
  - Creació del Centre d'Innovació Tecnològica de la UPC (CIT-UPC)
  - Potenciar la gestió de projectes internacionals
  - Identificació i explotació dels Serveis científic-tècnics de la UPC
  - Convocatòries per a l'impuls de la recerca
  - Creació i posada en marxa de l'Escola de Doctorat
  - Creació del Parc-UPC com a entitat amb personalitat jurídica pròpia
  - Optar a Campus d'excel·lència internacionals
  - Posada en marxa de l'Institut de Recerca en Ciència i Tecnologia Sostenibles
  - Seminaris d'estiu per a divulgar la recerca a la UPC
  - Potenciació de les trobades de recerca UPC amb els agents socials
  - Facilitar la creació i gestió d'spin-off




www.upc.edu



## Informe del rector

### 2.1. Accions previstes


- **Activitat Acadèmica:**  
**Formació Permanent i Fundació UPC**
  - Redefinició de l'oferta de Màsters propis
  - Redefinició del projecte Fundació UPC
- **Política Internacional**
  - Elaboració d'un pla de promoció internacional
  - Ampliar a nous mercats (Europa de l'Est, Malaysia)
  - Intensificar accions amb Xina i America Llatina
  - Participació destacada al European Institute of Technology




www.upc.edu

## Informe del rector

### 2.1. Accions previstes




- **Organització i gestió**
  - Aplicació del pla d'estabilització pressupostària.
  - Prova pilot projecte GEOS
  - Projecte de creació d'una estructura conjunta de gestió a l'àmbit d'arquitectura de Barcelona.
  - Anàlisi de les estructures de suport departamental al Campus de Terrassa
  - Revisió de la política en prevenció de riscos laborals
  - Pla de prevenció de riscos laborals: funcions i responsabilitats
  - Implantació del nou sistema d'informació de recursos humans
  - Reorganització dels serveis generals al Vèrtex
  - Continuar el procés de reflexió sobre la reestructuració dels departaments actuals.




www.upc.edu

## Informe del rector

### 2.1. Accions previstes



- **Organització i gestió**
  - Impulsar el projecte e-administració.
  - Votacions electròniques
  - Consolidar el projecte de nou carnet amb la identificació i certificació digital
  - Eliminació del paper. Primers projectes: nòmines, certificats de quinquenis i mèrits de gestió), a través de la intranet.




www.upc.edu




## Informe del rector

### 2.1. Accions previstes

- **Infraestructures**
  - Acabar la segona fase de l'edifici Gaia de Terrassa
  - Finalitzar la Biblioteca de l'ETSAB
  - Avançar en la construcció de l'edifici de serveis al Torre Girona
  - Continuació de les obres de l'edifici L, fins arribar a la cota zero (2010)
  - Continuar amb la reorganització dels espais docents per tal d'adequar-los a les noves metodologies que se'n deriven de l'EEES
  - Campus Diagonal-Besòs:
    - Concurs i obres d'apantallament
    - Projectes bàsics dels edificis B i J, i C i I
    - Inici de les obres edifici A
  - Avançar en la urbanització del PMT
  - Substitució de la coberta de fibrociment de Manresa




www.upc.edu



## Informe del rector

### 2.1. Accions previstes


- **Infraestructures**
  - Continuar amb el procés de supressió de les barreres arquitectòniques
  - Continuar amb l'elaboració i desenvolupament dels plans de climatització
  - Mobilitat. Gestions davant les administracions i sessions informatives
  - Corregir les deficiències relacionades amb l'evacuació dels edificis.
  - EUETIT: Elaborar un pla director de les intervencions a l'escola, conjuntament amb la comissió de control d'obres de l'Escola.



www.upc.edu

## Informe del rector

### 2.1. Accions previstes



- **Planificació i Avaluació**
  - Adaptar el model d'assignació docent de les Unitats Bàsiques a la nova oferta docent
  - Impulsar la participació dels centres docents en el disseny dels Sistemes d'Assegurament Intern de la Qualitat en el marc de la nova convocatòria del programa AUDIT d'AQU Catalunya
  - Col·laboració amb ANECA per als programes VERIFICA i ACADEMIA.
  - Promoure el procés d'avaluació institucional entre els centres adscrits que no hagin estat avaluats al llarg dels darrers sis anys
  - Adaptar el model d'enquesta de l'actuació docent del PDI al nou marc de l'EEES



www.upc.edu

## Informe del rector

### 2.1. Accions previstes



- **Universitat i Societat**
  - Fidelització de l'estudiantat que ha acabat els seus estudis
  - Continuitat dels fòrums temàtics d'interès social
  - Finalització del desplegament del nou model de recollida selectiva.
  - Finalització de la implantació pilot del Sistema de gestió ambiental EMAS, i estudi de la seva extensió.
  - Extensió del Programa UPCO2 d'eficiència energètica i d'aigua (de pilot a l'ETSAV a altres campus i centres)
  - Reestructuració d'Edicions UPC




www.upc.edu

## Informe del rector

### 2.1. Accions previstes




- **Universitat i Societat**
  - Posada en marxa de l'Espai de debat CCD
  - Participació de la GUNI en la propera Conferència Mundial d'Educació Superior (UNESCO).
  - Comunicació:
    - Culminació projecte Zona UPC
    - Contribució al coneixement de l'EEES per part de la societat
    - Increment de la presència de la UPC en articles d'opinió




www.upc.edu

## Informe del rector


### 3. Estratègies de futur



A partir del context actual, i de les actuacions fetes, a més de les actuacions previstes, creiem que cal endegar un procés de reflexió per tal d'analitzar conjuntament, en el si de la nostra universitat, el "tipus" d'universitat que volem de cara al futur.




www.upc.edu




## Informe del rector Estratègies de futur

### Si volem una universitat

- Pública i ben gestionada
- Compromesa amb la captació i l'ús eficient dels seus recursos públics i privats.
- On l'estudiantat estigui motivat, faci pràctiques en empreses i surti sabent el que és el mon laboral
- On els titulats per la UPC arribin al mon laboral amb sentiment de pertinença i compromís envers la universitat on van estudiar.
- Generadora de coneixement, i on la recerca estigui en part orientada a resoldre els problemes reals (tant científics com tecnològics) de la societat.
- Disposada a fomentar la valorització del coneixement, amb la generació de patents que actuïn de motor de la innovació i dinamització de l'esperit emprenedor.
- Internacionalitzada, atractiva per als estudiants i els professors de tot el món.
- Compromesa socialment i on s'integrin els valors ètics de la solidaritat, la sostenibilitat, la igualtat d'oportunitats, i la cooperació al desenvolupament .




www.upc.edu




## Informe del rector Estratègies de futur

### Caldrà aprofitar

- L'àmplia autonomia institucional que ens dóna la LOMLOU, i incidir en la nova LUC, per tal de:
  - ✓ Millorar la qualitat de la formació docent, dins del nou marc de graus, màsters i doctorats, on l'estudiantat sigui el centre del procés de l'aprenentatge en el nou model de l'EEES.
  - ✓ Fer una recerca d'excel·lència, potenciant la carrera investigadora en els sectors públics i privats, a través de la xarxa de centres de recerca, parcs científics i tecnològics, que afavoreixin la transferència i la valorització del coneixement, transformant-lo en valor social i econòmic.
  - ✓ Introduir una gestió innovadora i eficient, amb nous models de governança, reduint la regulació ex-ante i ampliant els mecanismes de retre comptes ex-post.



www.upc.edu




## Informe del rector


### Estratègies de futur

En definitiva, ens cal:

- **Redissenyar** el model de la UPC del 2020, integrant i donant coherència a les iniciatives que darrerament s'han desenvolupat o proposat entorn de la universitat, dins i fora de la UPC, com ara:
  - Dins la UPC:
    - UPC Sostenible 2015
    - Pla director per a la igualtat d'oportunitats
    - Integració de l'EEES (mapa de graus i màsters)
    - Escola de Doctorat
    - Replantejament de la Fundació UPC
    - Revisió de l'estructura matricial i reestructuració dels departaments, atesa la pèrdua de protagonisme de les àrees de coneixement, per tal d'enfortir l'estructura de campus.
    - Redefinició del Parc-UPC, i coordinació entre la UPC i les entitats de recerca vinculades.
    - E-administració i teletreball



www.upc.edu



## Informe del rector

### Estratègies de futur

- Fora de la UPC:
  - Desenvolupament de la LOMLOU (Estatut del PDI, Estatut de l'Estudiantat)
  - LUC
  - Estratègia Universitat 2015 (campus d'excel·lència)
  - Estratègia de comunicació i projecció institucional
  - Fidelització dels titulats i titulades
  - Relació Universitat-Empresa
- Caldrà fer-ho entre tots.
- Endeguem a partir d'avui mateix, i fins el proper mes de maig, un procés d'elaboració d'un **document base del "Pla de futur UPC: visió 2020"**, per tal que sigui debatut per aquest Claustre en una sessió extraordinària.