

**PRIMERES ACTUACIONS DERIVADES
DEL “DOSSIER BLAU”**

Consell de Govern 1 de març de 2004

DOCUMENT INFORMATIU

DOCUMENT 30/3

**Gerència
1 de març de 2004**

PRIMERA FASE D'IMPLANTACIÓ DE LES PROPOSTES CONTINGUDES A L'INFORME SOBRE L'ADEQUACIÓ I RACIONALITZACIÓ DE L'ESTRUCTURA DE SERVEIS, DE SUPORT I DE GESTIÓ.

El Consell de Govern del dia 30 de gener de 2003 aprovà la creació de la Comissió per adequar i racionalitzar l'estructura de serveis, de suport i de gestió. La Comissió actuà durant tot l'any 2003 en col·laboració amb grups de treball integrats per més de vuitanta membres del personal d'administració i serveis i elaborà un informe (al qual es fa referència sovint com a "dossier blau") que conté l'anàlisi de la situació actual, les pautes per a la configuració del nou model organitzatiu i propostes per a una estructura de serveis, de suport i de gestió, que ha de ser global, equilibrada i coordinada, al servei dels objectius fonamentals de la Universitat: la docència i la recerca.

L'informe va ser presentat a òrgans de consulta diversos, en reunions específiques i als Consells de Govern dels dies 25 de juliol i 30 d'octubre de 2003; aquest últim encarregà a la Comissió que, per concloure la tasca duta a terme, elaborés, en un termini de tres mesos, un primer pla d'actuacions immediates derivades de les orientacions contingudes a l'informe.

La proposta de la Comissió es refereix al període març/juliol de 2003 i s'articula amb el pla de treball del Consell de Govern corresponent al mateix interval temporal, pel que es refereix a les qüestions relatives a l'organització i als projectes transversals estratègics, com són:

1. L'adequació de l'estructura de Gerència.
2. L'elaboració de la proposta de relació d'unitats funcionals.
3. La configuració de l'estructura de serveis, de suport i de gestió del Campus del Baix Llobregat.
4. L'estructuració de la direcció dels serveis TIC de la Universitat i la formulació de propostes organitzatives per garantir l'accés als serveis universals, el suport i l'assessorament en tots els àmbits territorials de la UPC.
5. L'elaboració d'un diagnòstic de la situació actual del suport a la recerca i d'un model de gestió i de funcionament que concordi amb l'organització de la recerca a la Universitat.

6. L'anàlisi i implantació d'altres propostes de racionalització i de millora, entre altres, les referents a les conseqüències de la integració de la UNIFF i l'ICE i l'estudi dels aspectes de seguretat, vigilància i consergeria dels Campus.

La responsabilitat d'execució d'aquestes tasques, així com la determinació de noves actuacions, corresponen al gerent, el qual comptarà amb l'ajut d'una Comissió Assessora nomenada pel rector i composta per sis membres: tres membres de la comissió que va elaborar el dossier i tres professors del departament d'Organització d'Empreses (especialistes en qüestions d'estructura organitzativa i de disseny i millora de processos). Aquesta Comissió Assessora formularà opinions i suggeriments pel que fa a les qüestions que el gerent li sotmeti a consideració. El gerent, al seu torn, recollirà també els suggeriments que des dels diferents foros es facin envers les propostes concretes que es vagin definint.

Al juliol de 2004, el gerent informarà el Consell de Govern de les actuacions realitzades i de les propostes d'actuacions per fases següents.