

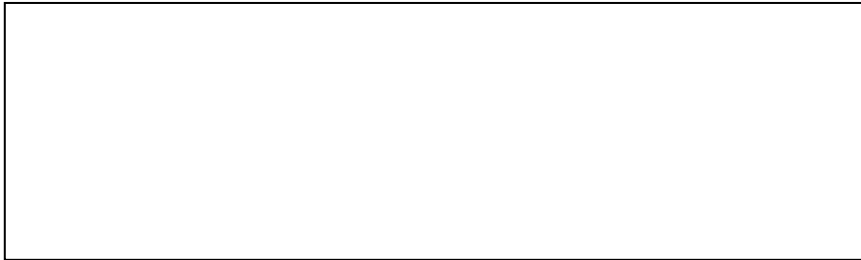
**ANNEX 2**

**VERSIÓ FINAL DE LA COMISSIÓ  
BASES PER A LA CREACIÓ DEL  
CAMPUS DEL BAIX LLOBREGAT DE  
LA UPC**

**DOCUMENT INFORMATIU CG 44/4 2005**

Secretaria General  
Abril 2005

**Proposta de:**



COMISSIÓ PER A L'ELABORACIÓ DEL  
REGLAMENT DE CAMPUS DEL BAIX LLOBREGAT  
Abril 2005

## 1 Introducció

La Universitat Politècnica de Catalunya és, d'acord amb els seus Estatuts (Decret 225/2003 de 25 de setembre, DOG 3982 del 7/10/03), una institució de dret públic que té plena autonomia quant a recerca, docència, organització, govern, administració i finançament (article 4). Per tal de dur a terme de forma adequada les seves funcions, la UPC s'organitza en unitats de diferent tipus; en particular, les unitats bàsiques (UB) són els centres docents, els departaments, els instituts universitaris de recerca i altres (article 14). A més, d'acord amb el que estableix l'article 13, la UPC pot organitzar campus, concebuts com a espais presencials o virtuals d'integració de diverses unitats o parts d'unitats; els campus es concreten als articles 34 i 35, els quals n'estableixen el concepte i els procediments per a la creació, modificació i supressió.

La programació i planificació d'actuacions generals que permetin a la UPC dur a terme els seus objectius, correspon al Consell de Direcció; aquestes actuacions generals s'han de concretar i desenvolupar en propostes que han de ser aprovades, si escau, pel Consell de Govern, el Consell Social o el Claustre Universitari, d'acord amb les seves competències respectives. Les unitats bàsiques tenen autonomia per planificar actuacions en el marc de les seves funcions i atribucions, reconegudes també als Estatuts, tenint en compte les directrius generals dels òrgans de govern de la universitat. En aquest sentit, les unitats o parts d'unitats presents en un determinat campus, poden incrementar el potencial de les seves actuacions, preveient i programant actuacions conjuntes o coordinades, que poden incloure elements interns de la UPC, és a dir, les mateixes unitats implicades, i elements externs, que poden ser unitats acadèmiques d'altres universitats, centres o unitats de recerca, etc., així com altres tipus d'institucions no estrictament acadèmiques, com ajuntaments, associacions empresarials o socials, etc. Aquesta col·laboració, que en molts casos pot transcendir l'àmbit estrictament acadèmic, pot ser especialment útil per establir objectius d'interès comú, estrènyer els lligams amb la societat (en sentit ampli), i així com impulsar de forma decisiva les activitats de transferència i innovació.

Així mateix, pel que fa a l'àmbit organitzatiu de la Universitat com a institució, una organització dels serveis dissenyada a nivell de Campus, ha de fer-se perquè suposi una millora d'aquests serveis a la comunitat universitària, unes majors oportunitats per al personal d'administració i serveis, una organització més eficient de la Universitat i, finalment, ha de significar un millor aprofitament de la utilització dels recursos públics.

Si es planteja una actuació d'aquestes característiques, sembla que això ha de comportar una reconfiguració de les competències, tant pel que fa a les unitats presents al Campus com pel que fa als òrgans de govern i serveis generals de la UPC, els quals hauran de delegar competències pròpies (estatutàries) en els òrgans de govern i de gestió del Campus, per tal d'establir, coordinar i fer el seguiment de les actuacions conjuntes que eventualment s'hagi acordat promoure. Aquesta delegació requereix, d'una banda, la consciència de les unitats implicades en l'establiment d'aquest tipus d'actuacions i, de l'altra, d'un

acord formal dels seus òrgans de govern, concretant quines competències estan delegades i a quin nivell.

En aquest document s'articulen un conjunt de reflexions i propostes referides exclusivament al campus del Baix Llobregat de la UPC, tenint en compte únicament les unitats presents, fent una petita incursió en les perspectives de futur i, sobre tot, tenint com a referència el document de línies estratègiques d'actuació, aprovat pel Claustre Universitari el passat 19 de desembre de 2003.

## **2 Campus del Baix Llobregat a Castelldefels**

### **2.1 Denominació i Unitats implicades**

Es tracta d'un Campus territorial, en el qual hi ha actualment les unitats següents de la UPC:

- Centres docents: Escola Politècnica Superior de Castelldefels (EPSC) i Escola Superior d'Agricultura de Barcelona (ESAB, EUETAB).
- Departaments: Arquitectura de Computadors (AC), Enginyeria Agroalimentària i Biotecnologia (EAB), Enginyeria Electrònica (EEL), Enginyeria Mecànica (EM), Enginyeria de Sistemes Automàtica i Informàtica Industrial (ESAI), Enginyeria Telemàtica (ETE), Expressió Gràfica a l'Enginyeria (EGE), Física Aplicada (FA), Física i Enginyeria Nuclear (FEN), Matemàtica Aplicada III (MA3), Matemàtica Aplicada IV (MA4), Resistència de Materials i Estructures a l'Enginyeria (RMEE), Teoria del Senyal i Comunicacions (TSC), Organització d'Empreses (OE).

A més, en l'entorn del campus, hi ha actualment altres centres de recerca:

- Internet Interdisciplinary Institute (IN3), de la UOC
- Institut de Ciències Fotòniques
- Institut de Geomàtica
- Centre Tecnològic de Telecomunicacions de Catalunya
- Fundació I2CAT

També hi tenen seu diverses empreses tecnològiques que hi han establert unitats de recerca o de contacte i col·laboració amb el món acadèmic, especialment per a recerca, transferència de resultats de la recerca i altres finalitats d'interès mutu.

### **2.2 Importància estratègica per a la UPC**

Es fonamenta actualment en els àmbits següents: Enginyeria de Telecomunicació, Enginyeria Aeronàutica, Enginyeries Agrària i Alimentària i Biotecnologia, tots ells establerts com a eixos estratègics d'actuació de la Universitat Politècnica de Catalunya.

### **2.3 Objectius del Campus:**

En base a l'esmentat esperit estatutari de la UPC i a les pròpies singularitats territorials acadèmiques de l'EPSC i l'ESAB derivades de la seva pertinença al Parc Mediterrani de la Tecnologia (PMT), els dos objectius bàsics sobre els quals s'hauria de fonamentar l'estructura del Campus serien:

- Buscar en els trets diferencials que són propis del Campus i particularment en la confluència d'Escoles, Centres de Recerca i Empreses, les sinèrgies suficients i les estructures estatutàries que calgui per donar al Campus l'embranchada suficient per fer-lo un Campus d'excel·lència al voltant dels àmbits estratègics esmentats al punt 2.2.

-Descentralitzar en el marc general de la UPC i centralitzar en l'entorn de Campus les actuacions acadèmiques i de gestió com a base per optimitzar l'ús dels recursos disponibles.

## **2.4 Competències del Campus**

Les competències del Campus s'harmonitzaran amb les competències de les unitats bàsiques implicades amb l'objectiu de potenciar i afavorir l'activitat pròpia i conjunta de cadascuna d'elles.

Tal com s'ha dit a la introducció, es pretén dotar el Campus d'una estructura organitzativa, de govern i de gestió, per tal que una part de la política universitària sigui impulsada i aprovada pels òrgans corresponents, els quals haurien de tenir les competències de govern i gestió, que es relacionen a continuació.

### **A) De caràcter general**

- Promoure una política pròpia de Campus, centrada en aquelles actuacions específiques que aprofitin adequadament la circumstància de tenir reunits en un mateix espai unitats de la UPC, centres i instituts de recerca i empreses tecnològiques.
- Formular propostes sobre la distribució i assignació de recursos entre les unitats bàsiques i el Campus, d'acord amb les competències que s'assumeixin.
- Promoure i proposar convenis de col·laboració amb entitats i institucions externes, tan públiques com privades, per tal de concretar projectes de docència, recerca i transferència de resultats, d'interès comú.
- Constituir comissions que coordinin actuacions pluridisciplinàries o d'interès comú on hi participin unitats del PMT i unitats externes.

### **B) Acadèmiques**

- Elaborar propostes de noves titulacions, aprofitant sinèrgies i promovent elements diferencials de qualitat del campus.
- Promoure, establir i acordar polítiques en R+D+I on sigui condició necessària una confluència de diversos grups o unitats del Campus afavorint especialment el treball interdisciplinari.

- Proposar la creació de programes de Postgrau que tinguin en compte la confluència i imbricació de diversos grups o unitats del Campus, afavorint especialment la interdisciplinarietat.
- Elaborar propostes d'activitats docents que impliquin sinèrgies entre titulacions, centres de Recerca i/o empreses del PMT (assignatures teòriques, laboratoris, projectes, etc.).
- Elaborar propostes de programes de formació permanent, aprofitant les sinèrgies existents.
- Establir programes de captació de recursos externs, conduents a promoure i facilitar les activitats proposades.

### C) Organitzatives

- Formular propostes sobre la definició, distribució i assignació de competències i serveis entre les unitats bàsiques, els òrgans de govern, els serveis generals i el Campus, que en una primera aproximació seran els següents:
  - Obres i Manteniment
  - Biblioteca
  - Coordinació dels serveis externs (vigilància, neteja, reprografia, restauració, residència, etc.)
  - Residus
  - Informació
  - Consergeria
  - Espais, aules i equipaments multimèdia
  - Equipaments i infraestructures
  - Recursos econòmics i de personal
  - Suport a l'activitat de recerca
  - Gestió acadèmica
  - Programes de mobilitat d'estudiants
  - Serveis informàtics i de telecomunicacions.
- Formular propostes sobre la distribució i assignació de les places del PAS entre les unitats bàsiques i la Unitat de Gestió de Campus, d'acord amb les competències que assumeixi el Campus.
- Formular propostes de reconfiguració d'unitats bàsiques amb presència al Campus.
- Facilitar a nivell de Campus la recerca que impliqui diversos grups, especialment aquella que sigui interdisciplinària.
- Coordinar els seus serveis amb altres entitats, unitats i serveis (FPC, CTT, OIL, etc.)

## 3. Composició i Organització del Campus

### 3.1 Òrgans de govern i de participació del Campus

#### 3.1.1 De govern

- Consell del Campus

- President/a del Campus

### 3.1.2 De participació

- Patronat del Campus
- Comissió d'assessorament en recerca i desenvolupament

## **3.2 Definició, funcions i atribucions dels òrgans de govern, participació i gestió**

### **3.2.1 Consell del Campus**

És l'òrgan col·legiat de govern del Campus. Té per objectiu principal establir línies generals d'actuació en tots aquells àmbits de la seva competència que li siguin reconeguts pels Estatuts i Reglaments de la Universitat Politècnica de Catalunya i pel reglament de Campus.

Composició:

- El President/a del Campus, que el convoca i el presideix
- 2 persones de l'Equip de Direcció del Campus designades pel President/a del Campus
- Els Directors o les Directores dels Centres Docents del Campus
- Els Directors o les Directores dels Departaments amb seu al Campus.
- 5 representants dels Departaments que imparteixin docència al Campus però que no hi tinguin la seu.
- 2 representants de cada un dels Equips de direcció dels Centres Docents del Campus
- El o la Cap de la Unitat Transversal de Gestió.
- 2 representants del PDI de l'ESAB
- 2 representants del PDI de l'EPSC
- 2 representants del PAS de les Unitats bàsiques i funcionals del Campus
- 2 representants dels estudiants i les estudiantes de l'ESAB
- 2 representants dels estudiants i les estudiantes de l'EPSC
- 1 representat dels estudiants de doctorat

El Consell designarà entre els seus membres un secretari.

Els membres electius es renovaran cada tres anys, excepte la representació dels estudiants que es farà cada curs acadèmic durant el primer trimestre. Les eleccions seran organitzades pel President del Campus i Delegat/da del Rector/a / per la Presidenta del Campus i Delegada del Rector/a, amb el suport dels equips de Direcció de les dues escoles del Campus. Es cobriran sempre les vacants.

El Consell de Directors/es de Departament decidirà quins són els cinc Departaments representats en el Consell del Campus. Els Departaments escollits designaran el seu representant que haurà d'estar necessàriament adscrit funcionalment a una de les escoles del Campus.

Funcions:

1. Elaborar i aprovar la proposta de reglament del Campus i les seves modificacions
2. Aprovar el Pla Estratègic i vetllar pel seu compliment.
3. Estudiar i aprovar, si escau, les propostes que li elevi la Comissió d'assessorament en recerca i desenvolupament
4. Estudiar i aprovar, si escau:



- Pressupostos i Pla d'inversions en edificació , infraestructures i equipaments.
  - Destí del recursos propis.
  - Dotació de personal i la seva distribució
5. Aprovar la Memòria anual d'activitats
  6. Analitzar, si escau, les conseqüències organitzatives relatives a les unitats implicades així com la seva interacció amb altres instàncies de la Universitat.
  7. Qualsevol altra que li sigui reconeguda per al desenvolupament de la seva activitat d'acord amb les competències que li hagin estat assignades.

El Consell de Campus es reunirà com a mínim una vegada per trimestre amb caràcter ordinari. Podrà haver-hi convocatòries amb caràcter extraordinari que s'hauran de cursar amb una antelació mínima de tres dies.

### 3.2.2 President/a del Campus

És el càrrec unipersonal de govern de màxim rang del Campus i Delegat/da del Rector/a, i n'ostenta la representació. És designat i nomenat pel Rector/a de la Universitat, a qui correspon també el seu cessament.

Funcions:

1. Exercir el govern ordinari del Campus
2. Presidir i convocar el Consell del Campus.
3. Presidir i convocar la Comissió d'assessorament en recerca i desenvolupament.
4. Presentar propostes al Consell i executar els seus acords.
5. Elaborar la memòria anual que ha de sotmetre al Consell del Campus.
6. Qualsevol altre competència no atribuïda expressament a un altre òrgan del Campus.
7. Qualsevol altra que li sigui reconeguda per al desenvolupament de la seva activitat d'acord amb les competències que li hagin estat assignades.

El President o la presidenta del Campus és assistit/da per un equip de Direcció, format inicialment per 2 persones, nomenades pel mateix President o la Presidenta, a qui correspon, si és el cas, el seu cessament. L'equip de direcció tindrà les funcions assignades pel President o la Presidenta i seran conegudes per les unitats del Campus i els òrgans de govern. Per al funcionament de l'equip de Direcció, la UPC hi assignarà els recursos pertinents.

### 3.2.3 Patronat del Campus

És un òrgan de participació, en el qual estan presents òrgans unipersonals de govern de la Universitat, del Campus i les seves unitats bàsiques, les entitats implicades en unitats presents al PMT, les administracions locals i les empreses vinculades als diferents àmbits acadèmics del Campus. La seva composició s'establirà reglamentàriament.

Funcions:

1. Ser un element d'enllaç i vincle del món acadèmic amb la societat.
2. Promoure la captació de fons de finançament per a les activitats impulsades pels òrgans de govern.
3. Donar suport institucional a activitats del Campus, incidir i proposar actuacions de millora de les activitats acadèmiques del Campus.

Es reuneix com a mínim una vegada a l'any.

El Patronat pot designar assessors externs per tal de tenir informació específica sobre tots els aspectes que consideri convenients.

### 3.2.4 Comissió d'assessorament en recerca i desenvolupament

És un òrgan de participació que té com a objectiu principal assessorar el Consell del Campus en matèria de recerca i desenvolupament. Desenvolupa les seves funcions elaborant propostes d'actuació d'acord amb les funcions assignades i les línies generals d'actuació establertes per la Universitat i el Consell del Campus.

Composició:

- President/a del Campus, que presidirà
- Director/es dels Centres Docents del Campus
- Representants dels departaments amb presència al Campus
- Cap de la Unitat Transversal de Gestió del Campus (UTG).
- Representants de cada empresa, centre o institut de recerca ubicat al PMT, que desenvolupi tasques de R+D+I vinculades al Campus.
- A més, aquesta Comissió pot estar assistida per especialistes en qualsevol de les àrees relacionades amb el seu àmbit d'actuació

Funcions:

1. Elaborar estratègies pròpies del Campus en els àmbits de la recerca i el desenvolupament i les propostes d'actuació que se'n derivin, les quals se sotmetran a l'aprovació del Consell de Campus.
2. Establir actuacions de col·laboració amb l'entorn.
3. Informar als òrgans de govern que correspongui sobre peticions de noves empreses que sol·licitin establir-se al PMT.
4. Actuar com a observatori tecnològic en l'àmbit del Campus per identificar noves oportunitats d'actuació: evolució del mercat de treball, previsions de la demanda, noves titulacions, etc.
5. Promoure la realització d'actes, jornades i conferències de caràcter científic i/o tecnològic.
6. Presentar al Patronat del Campus una valoració externa de les actuacions de la Comissió, que contingui recomanacions i propostes que permetin millorar les actuacions futures.
7. Qualsevol altra que li sigui reconeguda per al desenvolupament de la seva activitat d'acord amb les competències que li hagin estat assignades.

Aquesta Comissió es reunirà com a mínim una vegada per quadrimestre amb caràcter ordinari.

## **4. Gestió i dotacions pressupostàries**

### **4.1 Unitat transversal de gestió del Campus**

És una unitat funcional que té com a objectiu bàsic la implantació, desenvolupament, coordinació, seguiment i optimització dels serveis que tinguin un funcionament gestionat des del Campus.

### **4.2 Cap de la Unitat transversal de gestió del Campus**

És la persona responsable del funcionament i la coordinació de les unitats d'administració i de serveis que tinguin un funcionament centralitzat o comú. Du a terme les seves funcions d'acord amb les directrius dels òrgans de govern del Campus i de la Universitat.

### **4.3 Dotacions pressupostàries**

Per tal de poder dur a terme les activitats que es deriven de l'organització acadèmica i de gestió descentralitzades del Campus, el Consell de Govern de la UPC habilitarà les partides pressupostàries adients, que es concretaran als pressupostos de la Universitat.

En particular, aquestes dotacions pressupostàries han de permetre:

- Assolir els objectius de la planificació estratègica general del Campus i dur a terme les actuacions particulars que se'n derivin.
- Dotar de suport administratiu als òrgans de govern i de participació del Campus i les unitats de Gestió i Serveis que ho requereixin.

**DISPOSICIÓ TRANSITÒRIA 1: Programació de les tasques a realitzar un cop hagin estat aprovades les Bases per la creació del Campus del Baix Llobregat**

1. En un termini de màxim de 4 mesos un cop el document “Bases per a la Creació del Campus del Baix Llobregat de la UPC” hagi estat aprovat pel Claustre Universitari de la UPC, el President o la Presidenta del Campus convocarà les eleccions de membres electius per poder constituir el Consell de Campus.
2. El Consell de Campus es constituirà en un termini màxim de cinc mesos des de l’aprovació del document “Bases per la Creació del Campus del Baix Llobregat de la UPC”.
3. En un termini màxim de 12 mesos, a partir de la seva constitució, el Consell elaborarà una proposta de Reglament del Campus.
4. Un cop hagi estat aprovat el Reglament del Campus pel Claustre Universitari de la UPC, en un termini de 3 mesos, el President o la Presidenta procedirà a la convocatòria de noves eleccions, i el nou Consell es constituirà en el termini que s’especifiqui en el nou Reglament.

**DISPOSICIÓ TRANSITÒRIA 2: Sobre els membres del Consell designats pel President o la Presidenta del Campus**

Mentre no existeixi un equip de Direcció del Campus el President o la Presidenta del Campus designarà com a membres del Consell les dues persones que consideri adients.

### **ANNEX 1: Sobre les competències de les unitats bàsiques i els equips directius.**

La Comissió demana que es tingui especial cura de garantir que les unitats bàsiques i els equips directius no vegin minvada la seva capacitat de treball, per complir les funcions i serveis que li són pròpies, com a conseqüència de la reorganització necessària causada per la creació del Campus.

### **ANNEX 2: Sobre la figura del Delegat/da del Rector/a.**

La Comissió que ha elaborat la present proposta de Bases per a la creació del Campus del Baix Llobregat està convençuda de la necessitat de reforçar la figura del Delegat/da del Rector/a, per aquest motiu proposa:

- que aquesta figura sigui anomenada President/a del Campus i Delegat/da del Rector/a.
- que formi part del Consell de Govern de la UPC.