

**LÍNIES ESTRATÈGIQUES DE GOVERN I PLA D'ACTUACIÓ**

**2003-2006**

**DOCUMENT CU 12/5 2005**

**Secretaria General**

**Maig de 2005**

Línies estratègiques  
de govern  
i pla d'actuació  
2003-2006

**Actuacions  
dutes a terme i previstes**  
de novembre de 2004 a febrer de 2006

Claustre Universitari  
10 de maig de 2005



UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA



En aquestes pàgines es recull l'actualització de les actuacions incloses en el document *Línies Estratègiques i Pla d'Actuació 2003-2006* presentat al Claustre Universitari de 19 de desembre de 2002 i aprovat pel Consell de Govern provisional del dia 30 de gener de 2003.

# Índex

<b>Àrea de docència</b> .....	7
1. Definir una estructura general dels estudis moderna, atractiva i competitiva a escala nacional i internacional ..	9
1.1. Adequar l'estructura dels estudis a les directrius de l'EEES (Espai Europeu d'Ensenyament Superior) ..	9
1.2. Actualitzar la formació inicial en el marc de la formació al llarg de la vida i fer compatible l'oferta estructural d'estudis amb una oferta de formació permanent flexible i alternativa, orientada a la capacitació i la promoció professional .....	11
2. Formular la programació acadèmica plurianual de la UPC amb criteris de qualitat .....	13
2.1. Elaborar un pla global d'ordenació acadèmica per complementar i diversificar l'oferta de titulacions de primer i segon nivells, i a la vegada planificar i potenciar la docència semipresencial .....	13
2.2. Potenciar la transversalitat com a element flexibilitzador i optimitzador de la programació i la pluridisciplinarietat com a factor d'excel·lència .....	14
2.3. Impulsar l'acreditació com a mesura de garantia de la qualitat de l'oferta formativa de la UPC .....	14
3. Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge .....	15
3.1. Incorporar a la UPC estudiants informats, motivats i capacitats .....	15
3.2. Millorar la formació que reben les estudiantes i els estudiants focalitzant l'acció docent en l'aprenentatge .....	16
3.3. Potenciar el rol del professorat dotant-lo dels mitjans i les infraestructures necessaris per a la docència presencial i no presencial .....	17
3.4. Intensificar la internacionalització de la formació acadèmica de les estudiantes i dels estudiants .....	18
<b>Àrea de doctorat, recerca i transferència de resultats</b> .....	19
4. Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsin el reconeixement social ..	21
4.1. Consolidar una oferta d'estudis de doctorat de qualitat, avalada per la seva acreditació, per tal que sigui un referent internacional .....	21
4.2. Fomentar el reconeixement social del doctorat .....	22
4.3. Millorar l'eficiència dels estudis de doctorat .....	23
5. Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn .....	24
5.1. Diagnosticar la situació de la recerca i de la transferència de resultats de la UPC, identificant-ne les potencialitats, per donar suport al seu desenvolupament amb l'objectiu d'assolir l'excel·lència .....	24
5.2. Impulsar la recerca en àrees estratègiques .....	25
5.3. Donar suport a les iniciatives d'innovació .....	27
5.4. Millorar l'avaluació de la recerca i la transferència de resultats, incidint sobre els indicadors d'activitat ..	28
6. Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades .....	30
6.1. Impulsar mesures que fomentin i facilitin l'activitat de recerca del PDI .....	30
6.2. Millorar els serveis de suport a la gestió de la recerca i de la transferència de resultats .....	30
<b>Àrea de societat i territori</b> .....	33
7. Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura .....	35
7.1. Socialitzar el coneixement científic i tecnològic .....	35
7.2. Atraure, acollir, crear i difondre la cultura entre la comunitat universitària per contribuir a la formació integral de les persones .....	35
7.3. Participar i incidir en els debats socials lligats als àmbits d'expertesa de la UPC .....	36
8. Aprofitar l'oportunitat de la implantació territorial de la UPC per contribuir al desenvolupament i a l'equilibri socioeconòmic del país .....	37
8.1. Configurar els campus territorials amb l'objectiu de contribuir al desenvolupament socioeconòmic local i comarcal .....	37
8.2. Enfortir la imbricació social de les unitats estructurals amb el seu entorn .....	37

9.	Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC	38
9.1.	Desplegar el Pla de medi ambient	38
9.2.	Impulsar accions de cooperació al desenvolupament i de voluntariat	38
<b>Àrea de personal, estructura i organització</b>		<b>39</b>
10.	Consolidar un model de govern de la UPC amb la planificació, la transparència, la participació i la rendició de comptes com a eixos principals	41
10.1.	Aconseguir una coherència d'acció més gran entre les diferents parts de la institució en l'assoliment d'objectius comuns aplicant un nou model de planificació estratègica	41
10.2.	Consolidar un model de govern de la Universitat basat en la participació i la coresponsabilització	42
10.3.	Sistematitzar la rendició de comptes a la societat	42
11.	Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC	43
11.1.	Racionalitzar l'estructura d'administració i serveis per aconseguir, alhora, un millor aprofitament dels recursos disponibles, un augment en l'agilitat i en la qualitat dels serveis, i la coresponsabilitat de totes les unitats	43
11.2.	Integrar en una xarxa els ens vinculats a la UPC per facilitar-ne la coordinació, el seguiment i la interacció amb la Universitat tot vetllant per la seva viabilitat i orientació	44
12.	Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals, establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida	45
12.1.	Disposar d'una plantilla de personal que, mesurada amb paràmetres objectius, sigui equilibrada qualitativament i quantitativament, per respondre als reptes de millora de la docència, la recerca, la transferència de resultats i la qualitat de la gestió i dels serveis de suport	45
12.2.	Definir i aplicar una política que garanteixi l'assignació de retribucions als llocs de treball amb criteris d'equitat, de racionalitat i de transparència	45
12.3.	Definir i aplicar un sistema de selecció i d'accés que afavoreixi la incorporació de professionals qualificats d'acord amb criteris objectius i mesurables	46
12.4.	Dotar-nos d'un sistema de formació que doni resposta a les necessitats d'actualització de coneixements, de millora de la qualificació del PAS i del PDI i el seu desenvolupament, amb la finalitat de respondre a les expectatives de la institució de disposar d'una plantilla qualificada i preparada per assumir els objectius institucionals	46
13.	Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades per a tothom	47
13.1.	Disposar, a cada campus, dels edificis, espais i equipaments necessaris segons uns estàndards definits, ateses les seves especificitats i els usos variables en el temps, i prioritzant les unitats més desafavorides	47
13.2.	Millorar els recursos de les biblioteques per garantir unes condicions de qualitat per a l'aprenentatge i la recerca	48
13.3.	Aconseguir que tot el personal a temps complet pugui disposar d'un equip informàtic adequat amb el programari adient i amb accés a una xarxa ràpida, flexible, segura i fiable	51
13.4.	Implementar polítiques i mesures d'atenció a la seguretat i la salut de les persones, i a la millora de les seves condicions de treball	51
14.	Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat	52
14.1.	Potenciar les plataformes TIC i els materials informàtics de suport a activitats de docència i recerca, tant presencials com semipresencials i a distància, que n'augmenti la qualitat i que impulsi la implantació de la societat de la informació	52
14.2.	Apropar el govern de la institució a la comunitat amb els mitjans informàtics a l'abast, fent-lo més participatiu i transparent	52
14.3.	Crear i usar els sistemes informàtics necessaris per millorar l'eficiència interna de la gestió, que simplifiquin, agilitin i automatitzin els processos administratius	53

## Àrea de docència

---

# 1. Definir una estructura general dels estudis moderna, atractiva i competitiva a escala nacional i internacional

## 1.1. Adequar l'estructura dels estudis a les directrius de l'EEES (Espai Europeu d'Ensenyament Superior)

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Actuacions orientades a sensibilitzar i informar la comunitat acadèmica sobre el posicionament i les actuacions previstes de la UPC respecte a l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior.**
  - Elaboració i difusió d'un Clip d'Informació sobre el contingut dels reials decrets que regulen l'estructura dels títols oficials de grau i postgrau a l'EEES. L'objectiu és donar informació puntual i sintètica sobre les noves característiques dels nivells i cicles d'educació superior, i les previsions del procés de transició que s'inicia a partir de l'entrada en vigor d'aquests decrets.
  - Elaboració i difusió d'un Monogràfic UPC sobre el document aprovat el desembre de 2004 pel Consell de Govern, Sobre el model docent de la UPC a l'EEES. L'objectiu és presentar una síntesi dels aspectes essencials del document i de les actuacions portades a terme per aplicar els criteris que s'hi estableixen.
  - Difusió de la convocatòria de l'Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR), d'ajuts per a l'aplicació de la metodologia del sistema europeu de transferència de crèdits (ECTS). Aquesta convocatòria consta de dues modalitats (les activitats s'han de dur a terme entre l'1 de juliol de 2005 i el 30 de juny de 2006):
    - ✓ la modalitat A, d'ajuts destinats a les universitats per a l'organització d'activitats formatives sobre la metodologia ECTS, l'elaboració i edició de material d'informació i difusió sobre la integració a l'EEES, i projectes que tinguin per finalitat la integració de competències genèriques als currículums; els centres i departaments poden participar en aquesta modalitat d'ajuts.
    - ✓ la modalitat B, d'ajuts destinats al professorat de les universitats catalanes per a la participació en activitats formatives sobre la metodologia ECTS organitzades fora de Catalunya.
  - Redisseny del portal web La UPC a l'EEES. L'objectiu és incorporar al web un entorn d'informació i orientació específic per a l'aplicació del sistema europeu de transferència de crèdits (ECTS) als estudis de la UPC. En el nou disseny del web destaquen els serveis d'informació i de formació per facilitar la tasca del professorat en el procés d'adaptació a l'EEES. Hi ha un apartat especial de suport al pla ECTS aprovat pel Consell de Govern.
- **Elaboració d'un marc de referència per adequar l'estructura dels estudis als dos nivells de Bolonya (bachelor-màster).**
  - Aprovació del document Sobre el Model docent de la UPC.  
És una relació de proposicions raonades a través de les quals es formulen criteris estratègics sobre la docència a la UPC en el marc de l'Espai Europeu d'Educació Superior. D'aquests criteris derivaran acords més precisos relatius a la programació acadèmica, al disseny dels plans d'estudis, a la innovació docent i als sistemes d'avaluació de la UPC. El document va ser aprovat pels òrgans de govern de la UPC el 10 de desembre de 2004.
  - Determinació del posicionament de la UPC respecte a l'estructura de les titulacions de grau i postgrau a l'EEES. Presentació als consells de centres, departaments i instituts, i aprovació del document pel Consell de Govern. Al document base de treball s'identifica el calendari previst d'actuacions relacionades amb el desenvolupament del procés d'integració a l'EEES, des de la publicació del catàleg de titulacions de grau fins a la implantació de les noves titulacions el setembre de 2006.
  - Definició d'un pla d'actuació per generalitzar l'aplicació del sistema europeu de transferència de crèdits (ECTS). El Consell de Govern ha aprovat el Pla per a l'aplicació del sistema europeu de transferència de crèdits (ECTS) a les titulacions actuals de la UPC. En el Pla està prevista la participació dels centres per iniciar durant el curs 2005-2006 la implantació del model ECTS a partir d'un nombre sig-



nificatiu de matèries que formin part dels plans d'estudis actuals. Un equip tècnic, amb participació de l'Institut de Ciències de l'Educació (ICE) i de l'Àrea de Docència, donarà suport al procés a través d'una carta de serveis i el redisseny i manteniment del web La UPC a l'EEES.

- **Col·laboració amb les institucions i administracions en el desenvolupament de l'EEES.**

- Participació en el pla pilot del Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació (DURSI) d'adaptació de titulacions de grau i postgrau a l'EEES.

En el primer curs de la prova pilot (2004-2005), s'han implantat cinc titulacions de grau i dos màsters europeus adaptats al sistema ECTS. S'han realitzat dues reunions de seguiment convocades per l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari de Catalunya (AQU) i s'han elaborat els primers informes de seguiment. Durant aquest període, l'AQU ha aprovat els estàndards d'acreditació que hauran de complir les titulacions per obtenir el certificat de qualitat europea que atorga l'Agència. Internament, a càrrec del comissionat de l'EEES, s'han realitzat dues sessions de seguiment i s'ha analitzat la situació real de la prova pilot per sistematitzar i difondre les bones pràctiques i reconèixer els punts febles i els plans de millora particulars en cada cas.

- Participació en projectes externs en el marc de l'EEES. La UPC participa en projectes d'entitats externes relacionats amb l'EEES amb l'objectiu d'avançar en el procés de convergència.

- ✓ Programa Erasmus Mundus

La UPC, a través de l'ETSEIB, ha obtingut en la segona convocatòria (2005) l'aprovació d'un màster consorciat amb universitats europees: Joint European Master Programme in Advanced Materials Science and Engineering. La implantació d'aquest màster està programada per al curs 2005-2006, a més del màster Erasmus Mundus Master Mechanical Engineering, aprovat a la primera convocatòria.

- ✓ Programa d'ajuts per a la internacionalització de programes de màster i doctorat (resolució de 30 de novembre de 2004). Les unitats bàsiques de la UPC han obtingut un ajut per a la internacionalització de tres programes de màster i dotze programes de doctorat que implica l'acord amb universitats i centres de recerca internacionals.

## Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Desenvolupar el pla ECTS aprovat pel Consell de Govern de febrer de 2005.**
- **Elaborar i aprovar un document marc per al disseny i la implantació dels plans d'estudis de les titulacions de grau i postgrau.**
- **Definir el mapa de l'oferta de titulacions de grau i postgrau d'acord amb el catàleg de titulacions i les directrius del govern autònom per a la configuració de la programació universitària a l'EEES.**
- **Dissenyar els plans d'estudis de grau i postgrau d'acord amb el document marc dels estudis de la UPC, el mapa de l'oferta de titulacions i els criteris de programació establerts pel Consell Interuniversitari de Catalunya (CIC).**
- **Elaborar la proposta de programació universitària de programes oficials de postgrau (abans del 15 de febrer de 2006).**
- **Elaborar un model per a l'avaluació i el seguiment del procés de docència i aprenentatge a l'EEES, que sigui fàcilment transferible a les diverses titulacions de la UPC i a les d'altres universitats (s'ha demanat un ajut a la Direcció General d'Universitats dintre del programa d'estudis i anàlisis).**
- **Coordinar i fer el seguiment del pla pilot del DURSI (primera convocatòria), donant suport al desenvolupament del pla en els processos d'acreditació, els informes de seguiment i el disseny dels cursos 2005-2006 i 2006-2007.**

- **Participar en la segona convocatòria del DURSI per a l'adaptació de plans d'estudis a l'EEES (hi ha la previsió del DURSI d'organitzar aquesta segona convocatòria).**
- **Participar en la convocatòria de l'AGAUR d'ajuts a l'aplicació de la metodologia ECTS.**
- **Participar en la convocatòria del Ministeri d'Educació i Ciència (MEC) per al cofinançament de projectes de les universitats per a la planificació estratègica dels estudis de grau i postgrau, i d'accions específiques per a la integració del model docent universitari a l'EEES.**

## 1.2. Actualitzar la formació inicial en el marc de la formació al llarg de la vida i fer compatible l'oferta estructural d'estudis amb una oferta de formació permanent flexible i alternativa, orientada a la capacitació i la promoció professional

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 a març de 2005

- **Definició i implementació dels instruments necessaris per adaptar la Universitat al compromís social d'oferir formació al llarg de la vida.**
  - Creació del Centre Universitari Semipresencial Politècnic (CUSP).  
El CUSP és una societat limitada participada per la UPC i la Fundació UPC, a la qual s'espera que en un futur s'incorpori també l'empresa Telefònica, creada per organitzar ensenyaments semipresencials en el marc de la formació superior al llarg de la vida. El CUSP està concebut com un instrument al servei de la UPC, especialment dels centres docents, per al desplegament de les seves propostes de formació semipresencial.
  - El CUSP es constituirà el curs 2005-2006 com un centre adscrit a la UPC que acollirà els estudis semipresencials d'Enginyeria d'Organització Industrial, especialitat en Edificació. EL CUSP està previst que integri també el Centre de la Imatge i la Tecnologia Multimèdia de Terrassa que imparteix les titulacions de Graduat en Multimèdia i Graduat en Fotografia i Creació Digital.
- **Establiment dels criteris per a la gestió de les activitats de formació permanent des de les unitats bàsiques.**
  - La UPC ha aprovat un nou marc Oferta i organització de la formació permanent de la UPC des de les unitats bàsiques, de regulació de la formació permanent organitzada des de les unitats bàsiques, que estableix criteris relatius a l'elaboració i posada en marxa de les propostes d'activitats, la direcció, coordinació i el model de règim econòmic.
  - A l'EEES s'estableix com un dels objectius més destacats que les universitats treballin en el marc de la formació al llarg de la vida i, per tant, les unitats bàsiques, especialment els centres docents, han de poder desplegar de forma gradual una oferta pròpia de formació permanent, adreçada fonamentalment als seus propis titulats.
- **Iniciatives orientades a la implicació dels sectors productius en el disseny i la implementació d'aquesta oferta.**
  - Participació de Telefònica en el CUSP.
  - Pla d'implicació del Consell Assessor de la Fundació UPC en l'estratègia de formació permanent de la UPC.

- **Impuls a la realització de programes de formació permanent per part de les unitats estructurals i dels ens vinculats, en els àmbits de la seva expertesa; coordinació i gestió integrada d'aquesta oferta.**
  - Plans de formació permanent de les unitats bàsiques de la UPC. La Fundació UPC ha presentat als centres docents i departaments de la UPC la seva oferta de serveis per a l'elaboració dels plans de formació permanent. Aquesta iniciativa inclou actuacions conjuntes de la Fundació UPC amb cadascun dels centres docents i departaments, encaminades a l'aprofitament de la seva oferta estructural (els programes de formació inicial que imparteixen) per configurar la nova oferta de formació permanent.

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Definir i implementar els instruments necessaris per adaptar la Universitat al compromís social d'oferir formació al llarg de la vida.**
  - Presentació del CUSP i valoració d'iniciatives de formació semipresencial a les unitats bàsiques de la UPC.
- **Posar en marxa iniciatives orientades a la implicació dels sectors productius en el disseny i la implementació d'aquesta oferta.**
  - Presentació del CUSP als agents socioeconòmics.
- **Impulsar la realització de programes de formació permanent per part de les unitats bàsiques i dels ens vinculats, en els àmbits de la seva expertesa; coordinació i gestió integrada d'aquesta oferta.**
  - Posada en funcionament de projectes de formació permanent de les unitats bàsiques.

## 2. Formular la programació acadèmica plurianual de la UPC amb criteris de qualitat

### 2.1. Elaborar un pla global d'ordenació acadèmica per complementar i diversificar l'oferta de titulacions de primer i segon nivells, i a la vegada planificar i potenciar la docència semipresencial

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Adequació de l'oferta de titulacions a les necessitats no cobertes del nostre entorn socioeconòmic i a sectors emergents.**
  - Incorporació a l'oferta d'estudis de la UPC dels màsters internacionals:
    - ✓ MERIT: Master of Research on Information Technologies - TSC
    - ✓ EMMME: Erasmus Mundus Master Mechanical Engineering - ETSEIB
    - ✓ EURO-AQUAE: Euro Hydroinformatics and Water Management - Dept. de Resistència de Materials Estructures a l'Enginyeria
    - ✓ MINT: Master of Science in Information and Communication Technologies - ETSETB
    - ✓ AMASE: Joint European Master Programme in Advanced Materials Science and Engineering - ETSEIB
- **Contribució al reequilibri territorial amb la configuració d'una oferta d'estudis atractiva en els campus territorials.**
  - Implantació del pla d'estudis d'Enginyeria de Mines de segon cicle a l'Escola Universitària Politècnica de Manresa, amb una oferta de nou accés de 35 places.
  - Adaptació de les denominacions de l'Escola Tècnica Superior d'Enginyeria Industrial de Terrassa i de l'Escola Universitària Politècnica de Manresa, que passen a denominar-se Escola Tècnica Superior d'Enginyeries Industrial i Aeronàutica de Terrassa i Escola Politècnica Superior d'Enginyeria de Manresa, respectivament. Aquest canvi adequa les denominacions a la realitat dels estudis que s'imparteixen en aquests centres.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Planificar l'oferta d'estudis de la UPC segons el catàleg d'estudis de grau i postgrau.**
- **Analitzar i revisar el circuit intern d'aprovació de nous estudis de grau i postgrau.**
- **Analitzar les titulacions pròpies de la UPC.**

## 2.2. Potenciar la transversalitat com a element flexibilitzador i optimitzador de la programació i la pluridisciplinarietat com a factor d'excel·lència

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Consolidació del Centre de Formació Interdisciplinària Superior (CFIS) en els aspectes acadèmics, organitzatius i econòmics.**
  - 89 estudiantes i estudiants matriculats.
- **Creació d'itineraris específics que condueixin a la realització simultània de dues titulacions tècniques.**
  - Itinerari de doble titulació d'Enginyeria Tècnica de Telecomunicació, especialitat en Sistemes de Telecomunicació, i d'Enginyeria Tècnica Aeronàutica, especialitat en Aeronavegació, de l'EPSC, amb 20 places.
- **Aprovació de nous criteris per a l'oferta de lliure elecció que potenciïn les assignatures amb caràcter transversal.**
  - Anàlisi de l'oferta d'assignatures de lliure elecció. Redefinició del circuit de gestió per a l'oferta d'assignatures de lliure elecció (ALE), de manera que es compatibilitzi amb el procés de generació de l'encàrrec docent.

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Adaptar el currículum de lliure configuració a les directrius que emanin de la incorporació a l'EEES.**
- **Crear nous itineraris pluridisciplinaris que puguin donar lloc o no a l'obtenció de dues titulacions oficials.**

## 2.3. Impulsar l'acreditació com a mesura de garantia de la qualitat de l'oferta formativa de la UPC

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Participació en la definició dels protocols d'acreditació, amb l'establiment d'una metodologia, criteris, descriptors i indicadors per a l'acreditació de les diferents titulacions, amb especial atenció a l'EEES.**
  - Anàlisi dels resultats del programa pilot d'acreditació de l'Agència Nacional d'Avaluació de la Qualitat i Acreditació (ANECA) per al disseny del procés en quatre titulacions.
  - Integració i participació activa en el grup de treball Programa d'Acreditació, impulsat per l'ANECA per a la definició i l'establiment de criteris i indicadors del model d'acreditació de titulacions de grau i postgrau.
  - Seguiment del procés d'elaboració d'estàndards d'acreditació de les titulacions que participen en les proves pilot d'adaptació a l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior del DURSI.

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Elaborar un pla de treball que permeti generalitzar i preparar els sistemes per assajar l'acreditació de titulacions d'acord amb els requisits que prevegin els sistemes elaborats en els marcs dels models de l'AQU i l'ANECA.**

### 3. Articular mesures efectives per garantir la qualitat en l'aprenentatge

#### 3.1. Incorporar a la UPC estudiants informats, motivats i capacitats

##### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Desplegament en tots els seus aspectes del Pla de promoció dels estudis de la UPC.**
  - Realització de sessions informatives sobre alguns dels estudis de la UPC organitzades pel districte Horta-Guinardó, per l'Ajuntament de Sabadell dins la Jornada d'Orientació als Estudis Superiors i per l'Ajuntament de Badalona en les VI Jornades d'Orientació Acadèmica.
  - Presència en fires:
    - ✓ Saló de l'Ensenyament a Barcelona, en què s'han atès 5.373 peticions d'informació.
    - ✓ Fires organitzades a les localitats de Sant Boi i de Valls, i als centres Liceu Francès i Col·legi Alemany de Barcelona.
  - Organització de les Jornades de Portes Obertes de la UPC, a les quals han assistit 1.800 estudiants.
  - Realització de 9 sessions informatives en centres de secundària portades a terme dins el programa de padrinatge.
  - Realització de 58 sessions informatives en centres de secundària portades a terme per estudiantat de la UPC.
  - Organització de 18 visites a campus (visites a escoles de la UPC realitzades per estudiantat de secundària).
- **Desenvolupament de mesures per facilitar l'aproximació recíproca amb altres nivells de l'ensenyament.**
  - Realització de la II Jornada per a professorat de secundària sobre el model docent de la UPC en l'Espai Europeu d'Educació Superior, a la qual han assistit 35 professores i professors.
  - Organització de les xerrades de divulgació tecnològica Tecnologia i ciència a l'escola, en col·laboració amb l'Institut Municipal d'Educació de Barcelona.
  - Coordinació de 13 conferències de divulgació tecnològica realitzades per professorat de la UPC i adreçades a l'estudiantat de secundària.

##### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Avaluar, conjuntament amb els responsables de promoció de totes les escoles, la campanya de promoció del curs 2004-2005.**
- **Reforçar el Programa Dona d'acord amb la Comissió per a la igualtat d'oportunitats de les dones i els homes de la UPC.**
- **Dibuixar el mapa de la zona d'influència de les escoles per tal de regularitzar les trameses d'informació sobre els estudis que s'hi realitzen.**
- **Revisar l'eficàcia de les accions de promoció adreçades a col·lectius específics: noies, estudiantat d'ESO i de batxillerat, i proposar els canvis d'orientació que se'n derivin.**
- **Dinamitzar el portal Futurs estudiants, amb l'objectiu de convertir-lo en una plataforma interactiva per a la informació i l'orientació de l'estudiantat i el professorat.**
- **Dissenyar i proposar un programa de col·laboració amb altres institucions i entitats de l'àmbit de la ciència i la tecnologia que actuïn com a socis en diferents accions de promoció i divulgació.**

### 3.2. Millorar la formació que reben les estudiantes i els estudiants focalitzant l'acció docent en l'aprenentatge

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Foment de les activitats de relació de les estudiantes i dels estudiants amb el món professional afegint als convenis de cooperació educativa altres alternatives d'interès, com la formació en alternança i la incorporació a departaments i laboratoris de recerca.**
  - Programa d'incorporació d'estudiantes i estudiants a departaments i instituts:
    - ✓ S'ha obert una nova convocatòria que finalitza el 7 d'abril de 2005.
    - ✓ Seguiment de les 84 propostes presentades a la primera convocatòria.
    - ✓ Assessorament per part de l'ICE al professorat en la presentació de propostes a la nova convocatòria.
- **Formulació d'un pla d'acció tutorial que, recollint les experiències actuals, en permeti la generalització, el seguiment i l'avaluació.**
  - S'ha creat la web del Pla d'acció tutorial, un portal especialitzat en les tutories amb un conjunt de recursos de suport.
  - S'ha realitzat, per part de l'ICE, atenció personalitzada a les demandes que s'han presentat des dels centres referents a l'aplicació del Pla d'acció tutorial.
- **Revisió de la Normativa acadèmica general per estimular la progressió a un ritme regular de l'estudiantat.**
  - Aprovació de la Normativa acadèmica general dels estudis de primer i segon cicles de la UPC per a l'any 2005-2006, que adapta el sistema d'avaluació de la UPC a la legislació vigent i a les directrius de l'EEES, a la vegada que s'estimula l'aprenentatge progressiu de les estudiantes i dels estudiants.
- **Redefinició del model d'enquesta de recollida d'opinió de l'estudiantat sobre l'activitat docent del PDI.**
  - Prova pilot de realització d'enquestes electròniques el curs acadèmic 2005/2006.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Incorporar als nous plans d'estudis els requisits relatius a terceres llengües, fent especial esment al requisit de coneixement d'una tercera llengua per accedir als estudis de postgrau (màsters) de l'EEES.**
- **Realitzar l'informe de seguiment del programa d'incorporació d'estudiantes i estudiants a departaments i instituts. Seguiment de les propostes presentades a la segona convocatòria i redefinició, si escau, de les accions en funció dels resultats assolits.**
- **Elaborar el segon informe de seguiment del Pla d'acció tutorial de la UPC. Manteniment i ampliació de la pàgina web: revisió i millora de les eines i recursos disponibles de suport a l'acció tutorial. Reunions d'avaluació i prospecció amb els coordinadors i les coordinadores del Pla d'acció tutorial de cada centre amb l'objectiu de fer una millora continuada dels resultats assolits.**

### 3.3. Potenciar el rol del professorat dotant-lo dels mitjans i les infraestructures necessaris per a la docència presencial i no presencial

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Establiment d'un pla director que permeti valoritzar les capacitats del professorat i que faciliti l'aplicació d'eines de suport a la gestió del coneixement.**

- Formació del professorat

L'Institut de Ciències de l'Educació ha realitzat durant aquest període un conjunt d'activitats formatives adreçades a donar suport a l'adaptació dels estudis de la UPC a les directrius de l'EEES.

Període: novembre 04 - març 05		
	Activitats	Assistents
Tallers	16	270
Programes d'acció	2	35
Jornades	5	186
Cursos	3	6
Total	26	497

- Propietat intel·lectual digital

El Servei de Biblioteques i Documentació ha creat el Servei de Propietat Intel·lectual (SEPI). Aquest servei ofereix principalment les prestacions següents:

- ✓ Servei d'informació especialitzada de la normativa interna i externa.
- ✓ Servei d'informació i formació a mida (cursos, presentacions...).
- ✓ Servei de gestió i tramitació (ISBN, DL, DOI, Creative Commons...).
- ✓ Servei d'allotjament de materials en el Dipòsit institucional de la UPC.

- Recursos tecnològics de suport a la docència

L'adaptació dels estudis de la UPC al nou EEES passa, necessàriament, per una revisió de les infraestructures tecnològiques de suport als processos d'aprenentatge.

- ✓ Actuacions de millora de la plataforma virtual de docència ATENEA: un grup de treball nomenat pel Consell de Govern ha presentat un informe en el qual es proposa la revisió tecnològica de la plataforma basada en l'ús de programari lliure.
- ✓ La Càtedra de Programari Lliure i l'ICE desenvolupen de forma conjunta una nova versió de la distribució de programari lliure d'ús docent EINAM.
- ✓ La Càtedra de Programari Lliure ha creat un grup de treball de recursos docents basats en programari lliure.

- Convocatòria d'equipaments docents

Aquesta convocatòria biennal té per objectiu respondre a les necessitats plantejades pels centres docents respecte a la instal·lació i renovació d'equipaments de laboratoris i tallers. Per a la convocatòria de l'any 2005 s'ha previst un fons de 550.000 € i per al 2006, de 600.000 €.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Consolidar el conjunt d'instruments que constitueixen l'entorn que permet als equips de professors i professors gestionar el seu coneixement i aplicar-lo de forma eficient als diversos àmbits docents en què actuen.**
- **Elaborar i aprovar un Pla d'incorporació de les noves tecnologies a la docència de primer i segon cicles.**



- Posar en marxa al setembre de 2005 de proves pilot de titulacions que fan servir la nova ATENEA basada en Moodle.
- Crear la Factoria de recursos docents de la biblioteca de l'ETSAB.
- Realitzar proves pilot d'exàmens sobre formularis web.
- Crear una nova versió de la distribució de programari lliure docent per a la UPC (EINAM).
- Oferir formació adreçada al PDI en eines de programari lliure d'ús docent

### 3.4. Intensificar la internacionalització de la formació acadèmica de les estudiantes i dels estudiants

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Actuacions d'internacionalització de la formació.**
  - S'ha incrementat en un 8,5% (en relació al curs anterior) el nombre d'estudiantes i estudiants de doctorat i d'estudis de primer i de segon cicles que s'han acollit a programes de mobilitat.
  - S'ha incrementat en un 8,6% (en relació al curs anterior) l'estudiantat estranger de primer i de segon cicles que ha escollit la nostra Universitat per als seus programes de mobilitat.
  - Han augmentat en un 9,2% els doctorands estrangers matriculats el curs 2003-2004.
  - Han estat aprovats per la Comissió Europea quatre màsters europeus Erasmus Mundus en els quals participa la UPC.
    - ✓ EMMME
    - ✓ MERIT (com a coordinadors)
    - ✓ AMASE
    - ✓ EURO-AQUAE
  - S'han augmentat i diversificat les accions de promoció de la UPC a l'estranger amb la signatura d'una vintena de nous convenis marc o específics.
  - S'han incrementat les pràctiques en empreses estrangeres a través dels programes Asia Link, Tempus, Leonardo i Alfa.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- Incrementar la presència i el prestigi de la UPC arreu, mitjançant l'establiment de noves titulacions conjuntes amb institucions internacionals d'excel·lència.
- Mantenir el creixement continuat de mobilitat de les estudiantes i dels estudiants.
- Consolidar la recepció d'estudiantes i estudiants d'altres estats, diversificant els països de procedència.
- Incrementar el nombre de convenis de pràctiques amb empreses a l'estranger.

**Àrea de doctorat, recerca  
i transferència de resultats**

---

## 4. Configurar uns estudis de doctorat de qualitat, atractius i eficients, que n'impulsin el reconeixement social

### 4.1. Consolidar una oferta d'estudis de doctorat de qualitat, avalada per la seva acreditació, per tal que sigui un referent internacional

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Fomentar la participació en la convocatòria de mencions de qualitat del doctorat del Ministeri d'Educació i Ciència (MEC).**
  - S'ha obtingut la Menció de Qualitat que atorga el MEC per a 10 programes de doctorat, una vegada superat el procés de valoració per experts de l'Agència Nacional d'Avaluació de la Qualitat i Certificació (ANECA) en el marc de la convocatòria 2004.
  - S'ha obtingut la renovació de les 14 mencions atorgades a la convocatòria anterior. Amb un total de 24 mencions, aquest indicador posiciona la UPC com la quarta universitat de l'Estat i la primera politècnica en nombre de programes de doctorat amb Mencions de Qualitat el curs 2004-2005.
  - Institucionalment, s'ha donat suport al procés d'auditoria tant directament als responsables dels programes de doctorat com als comitès d'avaluadors de l'ANECA.
  - Els principals criteris i indicadors del procés de valoració han estat incorporats al procediment intern d'aprovació de l'oferta de programes per part de la Comissió de Doctorat de la UPC.
- **Fomentar la internacionalització dels estudis de doctorat.**
  - 29 estudiantes i estudiants han obtingut el grau de doctor amb la Menció de Doctor Europeu.
  - 12 programes de doctorat imparteixen una edició en anglès i han estat finançats amb el suport d'ajuts per a la internacionalització de programes de doctorat i màster de les universitats públiques catalanes (IQUC) que convoca l'Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR).
  - S'ha donat suport en la preparació de les convocatòries promogudes per l'AGAUR.
- **Compactar i reduir l'oferta de programes de doctorat, promovent accions de fusió de programes que condueixin a incrementar el nivell de pluridisciplinarietat dels estudis.**
  - S'ha procedit a la reestructuració dels àmbits dels programes de doctorat amb la triple finalitat d'equilibrar el nombre de programes per àmbit, amb agrupacions més adequades al moment actual i que impulsin les últimes tendències i camps de recerca emergents, de disposar d'una millor base per a una distribució més equilibrada dels premis extraordinaris de doctorat i, finalment, de millorar la difusió dels programes.
- **Definir els drets i deures de les estudiantes i els estudiants de doctorat i establir l'estatut del doctorand.**
  - S'ha modificat la normativa per a la concessió de beques predoctorals de recerca pròpies de la UPC, per tal que els nous becaris puguin tenir la possibilitat de gaudir d'un contracte laboral en la segona etapa (2 darrers anys). Es considera que el contracte laboral permet donar un millor reconeixement a la tasca que desenvolupen i millorar els seus drets laborals (dret a l'atur i cotització per jubilació i cobertura sanitària). En el marc de la nova relació laboral, s'estableix com a obligació del becari la participació en les tasques docents que la unitat bàsica d'adscripció li pugui assignar en la segona etapa com a part del seu procés de formació acadèmica fins a un límit de 90 hores de classe a l'any.
  - S'està incentivant les unitats bàsiques per tal que estableixin convenis amb el Vicerectorat de Doctorat, Recerca i Relacions Internacionals, per adaptar a la normativa del personal investigador en formació de la UPC les col·laboracions en tasques de recerca que habitualment tinguin amb estudiants de doctorat. El conveni regula aspectes com ara la dotació econòmica de les beques, que serà com a mínim la mateixa que estableixi la CICYT per a la seva convocatòria de beques, el procediment de selecció o l'empció dels preus públics de matrícula dels cursos de doctorat fins un màxim de 32 crèdits.

- Dotar i reconèixer adequadament la docència de doctorat.
- El Consell de Govern ha aprovat el nou model d'assignació de punts de docència per al doctorat. Aquest nou model aconsegueix tenir una major coherència amb el que es disposa per als estudis de primer i segon cicles, introdueix millores sobre el model anterior i incorpora incentius per a la millora de la qualitat.

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Adaptar el marc normatiu del doctorat de la UPC a les noves directrius que regulen els estudis universitaris oficials de postgrau.**
- **Seguir donant suport als responsables de doctorat perquè arribin a acords estratègics amb institucions de referència per a màsters conjunts.**
- **Fomentar la participació en la convocatòria de menció de qualitat del Ministeri.**

## 4.2. Fomentar el reconeixement social del doctorat

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Impulsar la realització de tesis doctorals d'interès per als sectors productius.**
  - S'han ofert dues beques finançades per la UPC i el centre específic de recerca Tecnologies i Aplicacions del Llenguatge i la Parla (TALP) per a la realització de tesis doctorals en el camp de les tecnologies de la parla.
  - S'ha signat un conveni entre la UPC i SENER Ingeniería y Sistemas, S.A. per a la realització conjunta d'un programa de quatre beques per a l'elaboració de tesis doctorals en diferents camps d'activitat (ciències del mar, acústica, materials i electricitat). Finalment, només dues de les quatre beques van ser atorgades.
  - S'han signat cinc convenis amb empreses i institucions per al foment de l'elaboració de tesis d'interès empresarial. Aquests acords i convenis amb empreses i institucions s'orienten al reconeixement socio-laboral dels estudis de doctorat corresponents, i també al finançament de beques per aconseguir doctors en determinats camps.
- **Participar activament a les Jornades Doctorals de les universitats catalanes.**
  - La UPC ha organitzat i acollit les jornades d'inauguració i cloenda de les tres edicions del 2005 de les Jornades Doctorals. Així mateix, s'ocuparà de l'avaluació de les Jornades, que per primera vegada, són obligatòries per als becaris del programa de Formació d'Investigadors del DURSI.

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Donar difusió a les competències específiques que aporten els doctors als entorns d'R+D+I.**

### 4.3. Millorar l'eficiència dels estudis de doctorat

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Fomentar la captació d'estudiantes i estudiants de doctorat d'alt nivell arreu del món.**
  - S'han realitzat accions de promoció internacional dels estudis de doctorat en àrees geogràfiques tradicionals com ara Mèxic i altres països llatinoamericans, i s'han obert altres àrees emergents com ara Xina, la Índia o Cuba.
  - Hi ha vigents més de 70 convenis de doctorat amb institucions espanyoles o estrangeres, per a la formació de doctors entre professors de les universitats participants, per al reconeixement dels estudis de postgrau de manera recíproca, de tutela conjunta de tesi, amb doble o simple titulació, d'impartició semipresencial, etc.
  - S'ha participat a la Fira de Postgrau organitzada pel Consell Nacional de Ciència i Tecnologia de Mèxic (CONACYT), i a hores d'ara comptem amb 309 estudiants mexicans, majoritàriament becats pel Govern mexicà.
  
- **Incrementar els recursos propis en beques i ajuts, entre d'altres mesures de suport, per aproximar el nombre de matriculats al de titulats i aconseguir la lectura de 300 tesis anuals abans de quatre anys.**
  - S'ha incrementat la previsió dels recursos que es destinaran a les beques predoctorals de recerca pròpies de la UPC, com a conseqüència dels costos derivats d'introduir la possibilitat d'un contracte laboral per a la segona etapa.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Incrementar el reconeixement al PDI de les tasques de tutorització de tesis doctorals.**

## 5. Bastir una política científica que adequi la recerca i la transferència de resultats de la UPC a les necessitats d'innovació del nostre entorn

### 5.1. Diagnosticar la situació de la recerca i de la transferència de resultats de la UPC, identificant-ne les potencialitats, per donar suport al seu desenvolupament amb l'objectiu d'assolir l'excel·lència

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Completar el catàleg de grups de recerca de la UPC.**
  - S'ha continuat ampliant el catàleg de grups de recerca de la UPC amb l'aprovació de noves sol·licituds. Al llarg del període han estat aprovades sis noves sol·licituds i, amb aquestes, el catàleg arriba als 154 grups de recerca.
  - El Consell de Govern ha aprovat els criteris per a la participació simultània del PDI a dos grups de recerca del catàleg de la UPC. Els criteris emprats són la trajectòria acadèmica en relació als objectius dels grups de recerca de què se sol·licita ser membre, l'historial previ de col·laboració amb els membres d'aquests grups de recerca i la previsió de la participació a cadascun. Aquest document també defineix les implicacions derivades de la participació, i el procediment de sol·licitud de participació, a més d'un grup de recerca.
  
- **Donar visibilitat a les capacitats i als resultats dels grups de recerca de la UPC.**
  - S'ha renovat la web de recerca de la UPC, incorporant la informació corresponent al nou catàleg de grups de recerca, així com a la seva producció científica a través de Fenix.doc, un projecte, fruit de la col·laboració entre Fènix i el Servei de Biblioteques, que permet consultar el text complet dels articles publicats, en cas que existeix subscripció a la publicació electrònica en línia i de les tesis dipositades al servidor de tesis doctorals TDX.
  - S'està desenvolupant la plataforma Aparador Tecnològic Digital, amb la funció de donar visibilitat a l'oferta tecnològica dels grups de recerca de la UPC.
  
- **Elaborar un Pla de Recerca, Desenvolupament i Innovació que permeti identificar les principals línies d'actuació a desenvolupar a la UPC prenent com a horitzó l'any 2010.**
  - Es van iniciar els debats per elaborar el Pla R+D+I. Horitzó 2010, amb la jornada sobre La recerca, el desenvolupament i la innovació. Perspectives de futur (3 de novembre de 2005), en què es van dictar tres conferències a càrrec de Josep Maria Vilalta, subdirector general de recerca del Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació; Eugene Thiers, senior director de l'Stanford Research Institute dels Estats Units, i Enric Banda, director de la Fundació Catalana per a la Recerca i membre de l'European Research Advisory Board (EURAB).
  - S'ha recollit l'opinió sobre les mesures principals que caldria considerar en el marc del Pla R+D+I, mitjançant una enquesta adreçada a les persones de contacte dels grups de recerca i a les directores i els directors dels departaments i dels instituts universitaris de recerca. En el mateix sentit, també es va recollir l'opinió d'un col·lectiu de membres de la comunitat acadèmica sobre la valoració que fan dels serveis administratius vinculats més directament als àmbits de la recerca, la transferència dels seus resultats, el doctorat i la creació d'empreses.
  - S'ha dut a terme la Segona jornada Pla R+D+I. Horitzó 2010, el 24 de novembre de 2005, amb la finalitat de recollir i analitzar els principals elements de la diagnosi, per àmbits de recerca. El treball es va organitzar al voltant de quatre eixos: les persones, el doctorat, la producció científica i el finançament de la recerca i la transferència de tecnologia. La sessió matinal va comptar amb la participació dels

representants dels departaments i dels instituts universitaris de recerca, mentre que a la tarda la reflexió es va estendre a tota la comunitat acadèmica.

- A l'Auditori Vèrtex, el 2 de març de 2005, es va dur a terme una jornada per tal de presentar i debatre el Pla R+D+I de la UPC, que va comptar amb una nodrida presència de membres de la comunitat acadèmica. A la mateixa sessió, la Sra. Marta Aymerich, directora de la CIRIT (Comissió Interdepartamental de Recerca i Innovació Tecnològica) va fer una presentació del Pla de Recerca i Innovació de Catalunya, aprovat pel Govern de la Generalitat de Catalunya el dia 25 de gener de 2005.
- El mes d'abril el Pla R+D+I de la UPC ha estat debatut al Consell de Departaments com a pas previ a la seva presentació als òrgans de govern.

- **Incentivar i reconèixer l'activitat d'excel·lència.**

- S'ha concedit el 4t Premi Duran Farell d'Investigació Tecnològica, dotat amb 60.000 € aportats per Gas Natural, SA, i d'àmbit estatal. En aquesta edició el guardó ha estat per al projecte Desenvolupament d'un nou codi d'elements finits per a l'estudi de la hidrodinàmica de vaixells. Aplicacions al disseny de velers de la Copa Amèrica, dels professors Eugenio Oñate, del Departament de Resistència de Materials i Estructures a l'Enginyeria, i Julio García, del Departament de Ciència i Enginyeria Nàutiques, ambdós de la UPC, amb la col·laboració del Centre Internacional de Mètodes Numèrics en Enginyeria (CIMNE) i de l'empresa Compass Ingeniería y Sistemas, SA, entre altres empreses del sector naval.
- El 5è Premi de Transferència de Tecnologia ha estat atorgat al professor Leandro Navarro, del Departament d'Arquitectura de Computadors, pel projecte Canal de aprendizaje. Dotat amb 9.000 €, el premi té com a finalitat reconèixer el treball d'equips de la UPC que hagin realitzat projectes d'R+D amb participació empresarial i que hagin donat com a resultat nous productes o processos competitiu en els últims tres o quatre anys.

## Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Presentar el Pla R+D+I de la UPC al Consell de Govern, debatre'l i, si escau, aprovar-lo.**
- **Completar l'Aparador Tecnològic Digital amb informació de les capacitats tecnològiques, de l'equipament diferencial, de les empreses amb què s'han realitzat projectes, etc., i posar en marxa la nova plataforma.**

## 5.2. Impulsar la recerca en àrees estratègiques

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Consolidar el suport als grups de recerca d'excel·lència de la UPC.**
  - S'ha obert la 2a convocatòria de projectes del programa Laboratori Real en el marc del Pla de Medi Ambient. La finalitat d'aquesta convocatòria és donar suport a la realització de projectes d'excel·lència ambiental i sostenibilitat aplicats a la Universitat i presentats per professorat i estudiants.
- **Potenciar la recerca en camps sòlidament implantats en l'entorn de la UPC i en constant innovació, com ara la construcció, la logística o l'automoció.**
  - S'ha creat el consorci que gestionarà el Barcelona Supercomputing Center-Centro Nacional de Supercomputación (BSC-CNS) que acull el superordinador MareNostrum. El consorci, constituït pel Ministeri d'Educació i Ciència (MEC), la Generalitat de Catalunya i la UPC, té com a objectiu gestionar

i promoure la col·laboració científica, econòmica, tècnica i administrativa dels ens que l'integren per a la creació, construcció, equipament i explotació del BSC-CNS. L'acord suposarà una inversió total de 43.300.000 €, 27.279.000 dels quals seran finançats pel Ministeri i la resta per la Generalitat de Catalunya. El superordinador MareNostrum, que el Govern espanyol va adquirir a IBM, és el més potent d'Europa i el més ràpid del món ubicat en un centre públic de recerca.

- La UPC participa en l'associació Clúster per a la Innovació. L'objectiu d'aquesta associació és fomentar la cooperació entre empreses i entitats vinculades amb el sector de les Tecnologies de la Informació i de la Comunicació (TIC) a Catalunya, amb la finalitat d'enfortir i promoure el teixit empresarial TIC català.
  - La UPC, a través de l'Escola Tècnica Superior d'Enginyers de Camins, Canals i Ports de Barcelona i l'Escola Tècnica Superior d'Enginyeria Industrial de Barcelona, ha creat la Càtedra de Seguretat Viària FIRST (Federació d'Enginyeria del Risc, Seguretat Viària i Trànsit). La Federació FIRST està integrada per les càtedres Abertis, Applus en Seguretat de l'Automòbil i Mutual Cyclops- UPC de Riscos Laborals, el Centre d'Ergonomia i Prevenció i el Centre d'Innovació del Transport (CENIT). L'objectiu de la nova càtedra és crear un grup de recerca multidisciplinari que abasti els diferents camps relacionats amb la seguretat viària, com ara la carretera, les persones i els vehicles.
- **Potenciar els projectes en àrees emergents, com ara la biotecnologia, la fotònica o la nanotecnologia.**
    - El Consell de Govern ha aprovat la participació de la UPC a la Fundació Institut de Bioenginyeria de Catalunya (CREBEC). El CREBEC té l'objectiu de coordinar les activitats vinculades amb la recerca multidisciplinària en enginyeria biomèdica que es duu a terme a Catalunya i està format per diferents divisions del Centre de Recerca en Enginyeria Biomèdica (CREB) de la UPC i del Centre de Recerca en Bioelectrònica i Nanobiociència (CBEN) de la UB.
  - **Respondre les demandes i iniciatives empresarials i de les administracions en camps tecnològics dels quals la universitat catalana és absent, com ara l'aeronàutica o l'alimentació.**
    - El Consell de Govern ha aprovat la participació de la UPC a la Fundació del Centre Tecnològic per a la Indústria Aeronàutica i de l'Espai (CTAE), un Centre participat a més pel Centre d'Innovació i Desenvolupament Empresarial (CIDEM), l'Associació Barcelona Aeronàutica i de l'Espai, 'la Caixa' i les universitats de Barcelona (UB) i Autònoma de Barcelona (UAB), entre d'altres entitats. La Fundació CTAE té la missió de promoure aquest centre tecnològic amb la finalitat de participar i realitzar activitats d'R+D i de transferència de tecnologia i de coneixement entre el món científic i la indústria aeronàutica i de l'espai.
    - La UPC ha iniciat la seva participació a la fundació privada ARETEA, que té com a objectiu la promoció i el desenvolupament econòmic de Vilanova i la Geltrú amb el suport de la Universitat, els centres tecnològics i les empreses.
    - El Consell de Govern ha aprovat la participació a les fundacions ASCAMM (Associació Catalana d'Empreses de Motlles i Matrius) i CETEMMSA (Centre de Tecnologia Empresarial Mataró-Maresme, S.A.), que tenen com a objectiu el foment de l'economia, principalment a Catalunya, mitjançant la promoció, l'estímul i la contribució a la millora de la competitivitat de les empreses a través de la generació i el desenvolupament de la tecnologia.
    - El Centre Tecnològic de Manresa (CTM) ha format el seu patronat per constituir-se com a fundació privada. Creat el 1999 conjuntament pel Consell Tecnològic del Bages i la UPC, el CTM consolida així la seva missió de fomentar la col·laboració entre el territori, la universitat i l'entorn industrial. La tecnologia de materials i la tecnologia ambiental són les dues àrees d'especialització del CTM, que forma part de la xarxa de centres tecnològics (XCT) creada pel CIDEM de la Generalitat de Catalunya.



## Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Consolidar el Pla de recerca en edificació UPC i dur-ne a terme les primeres accions.**
- **Coordinar les diverses iniciatives en nanotecnologia amb l'objectiu de dotar-nos d'un pla UPC de potenciació d'aquesta disciplina.**
- **Seguir potenciant les accions per impulsar la recerca en aeronàutica, per tal de donar suport acadèmic a les titulacions del ram que s'imparteixen a la UPC.**
- **Iniciar les gestions per tal d'identificar i posar el marxa els primers centres de recerca, en el marc de la nova estructura organitzativa.**
- **Iniciar les activitats del projecte K2M (Knowledge to Market), una iniciativa de diversos departaments, centrada en l'àmbit de les TIC, per abordar des de la Universitat el desenvolupament de patents i l'impuls a l'etapa de desenvolupament de productes.**
- **Donar suport a la participació de la UPC en futurs centres, en col·laboració amb la Generalitat, vinculats a àmbits com ara la logística, l'automoció o les TIC.**
- **Definir el model organitzatiu que doni cobertura adequada a l'Institut de Robòtica i Informàtica Industrial que la UPC té amb el Consell Superior d'Investigacions Científiques (CSIC).**

## 5.3. Donar suport a les iniciatives d'innovació

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Impulsar la creació de valor a partir dels resultats de la recerca, mitjançant l'explotació de la propietat intel·lectual i industrial, i la creació d'empreses innovadores de base tecnològica.**
  - Durant el 2004 s'han assessorat 73 projectes emprenedors i s'han creat 14 empreses de base tecnològica.
  - S'ha assessorat 80 grups, individualitzadament, sobre la protecció dels resultats de recerca, assessorament que ha derivat en la presentació de 27 patents nacionals. Amb aquestes últimes, a la UPC es disposa ja d'una cartera al voltant de les 300 patents.
  - S'ha donat suport a les negociacions vinculades a vuit actuacions de valorització de resultats de la recerca de diferent tipologia: llicències d'explotació, llicències de distribució de programari, acords d'explotació de patents, cessions de patents a canvi de royalties,...
  - S'ha fet el seguiment dels drets adquirits durant els anys anteriors i que encara continuen vigents, corresponents a diferents resultats de la recerca protegits. Entre aquests es poden destacar cinc llicències d'explotació (amb FRACTUS, CSC, COMSA, VISIOMETRICS i SENER) o tres llicències de distribució (amb ELDA).
  - S'ha creat una nova àrea al Programa Innova per tal d'afavorir la detecció d'oportunitats tecnològiques entre el col·lectiu investigador.
  - El CIDEM ha concedit ajuts a 20 centres de la UPC pertanyents a la Xarxa d'Innovació Tecnològica (XIT) per un import total de 561.000 €.
- **Fomentar les patents d'àmbit europeu.**
  - S'han realitzat 10 extensions internacionals de patents, amb la qual cosa es disposa ja d'un total de 24.

- En el marc de la participació a la Xarxa IRC (Centre d'Enllaç per a la Innovació a Catalunya), s'han redactat 6 ofertes tecnològiques corresponents a grups de recerca de la UPC per a la seva difusió en el Servei Europeu de Vigilància Tecnològica.
  - S'ha fet el seguiment de 22 negociacions d'acords de transferència de tecnologia de l'IRC de grups de recerca de la UPC d'anys anteriors i del 2004.
- **Participar activament en activitats de difusió i promoció del potencial innovador dels nostres grups de recerca.**
    - S'ha participat en la trobada internacional d'intercanvi tecnològic per a empreses, centres de recerca i centres tecnològics en temes de biotecnologia (brokerage event) Biospain 2004. Es van introduir tres ofertes tecnològiques al catàleg d'ofertes i demandes, i es van defensar in situ els dies de celebració de l'acte (29 i 30 de novembre de 2004).
    - Des del CTT s'ha contactat amb un total aproximat de 100 empreses, telefònicament i per carta, amb trameses d'informació promocional. A partir d'aquests contactes, s'han fet unes 60 visites personalitzades amb la intenció de donar a conèixer tot el potencial de la UPC a nivell d'oferta tecnològica.
    - Amb l'objectiu de promocionar les activitats de recerca dels investigadors de la UPC a l'entorn empresarial, entre els mesos de novembre de 2004 i març de 2005 s'ha participat a tres fires tecnològiques: PROMA (Fira Internacional del Medi Ambient), EXPOMATEX (Fira Internacional de Maquinària Tèxtil) i ECOMED-POLLUTEC (Saló Internacional de l'Energia i el Medi Ambient).
    - S'han editat la Guia de Serveis de Tecnologies Mediambientals i Recursos Naturals de la UPC en català i castellà, com a material promocional adreçat a les empreses i administracions. Està en preparació la Guia de Serveis de Logística i Transport.

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Dur a terme jornades, seminaris i altres activitats amb l'objectiu de fomentar l'esperit emprenedor entre els membres de la comunitat universitària.**
- **Impulsar accions adreçades a informar i sensibilitzar els nostres investigadors sobre la importància de la protecció dels resultats de la recerca.**
- **Fomentar el registre de patents europees a partir de treballs amb propietat industrial de la UPC.**

## 5.4. Millorar l'avaluació de la recerca i la transferència de resultats, incidint sobre els indicadors d'activitat

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Implementar la reforma de l'avaluació de l'activitat de recerca en l'àmbit de l'arquitectura i l'urbanisme.**
  - Han continuat les tasques de la comissió de treball. S'ha avançat en la identificació de les revistes de referència de l'àmbit i en la recopilació d'indis sobre la seva qualitat.
- **Adaptar els processos de priorització i assignació de recursos en l'àmbit de la recerca a la nova estructura organitzativa i a les polítiques d'impuls de les activitats de qualitat contrastada.**
  - Han estat adaptats els criteris de valoració de les sol·licituds a la nova organització en grups de recerca i s'han introduït criteris que afavoreixen i incentiven la realització d'activitats RDI de qualitat con-

trastada en les convocatòries de beques FI (Formació d'Investigadors) i d'equipaments i infraestructures de recerca del DURSI i dels ajuts per a l'organització de congressos i per a publicacions periòdiques de la UPC.

### **Actuacions previstes fins a febrer de 2006**

- **Completar el procés d'adaptació dels indicadors als àmbits de l'arquitectura i l'urbanisme.**
- **Estudiar la participació de la UPC en totes les noves spin-off que es creïn. Definir un nou model de participació de la UPC a les empreses creades.**

## 6. Facilitar les activitats de recerca i de transferència de resultats del PDI i alleugerir les activitats de gestió associades

### 6.1. Impulsar mesures que fomentin i facilitin l'activitat de recerca del PDI

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Reconèixer l'excel·lència acadèmica.**
  - Ha estat resolta la convocatòria de llicències sabàtiques del PDI del curs 2005-2006 que ha concedit 14 llicències.
- **Reformar el sistema d'ajuts a la mobilitat, per reforçar l'establiment de relacions internacionals, l'intercanvi i la col·laboració en recerca entre el PDI de la UPC i el d'altres centres universitaris i de recerca.**
  - Ha estat resolta la primera convocatòria 2005 d'ajuts a la mobilitat externa, que ha concedit ajuts a 21 sol·licituds, més un ajut parcial a una sol·licitud. En aquesta convocatòria s'han distribuït ajuts per un total de 50.551 € i s'ha donat suport a estades d'una durada conjunta de 136 mesos.
- **Donar suport a l'activitat i les iniciatives de recerca del PDI i a la millora de les condicions per al desenvolupament de l'activitat.**
  - Amb la finalitat de donar un major impuls a la política de parcs tecnològics de la UPC, s'ha nomenat el professor Luis Basáñez Villaluenga com a comissionat de Parcs Científics i Tecnològics de la UPC, que comptarà amb el suport tècnic de Josep Jofre Santamaria.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Posar en marxa un nou model de circuit amb administració electrònica per a la signatura dels convenis i dels procediments vinculats a la participació del PDI.**

### 6.2. Millorar els serveis de suport a la gestió de la recerca i de la transferència de resultats

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Donar suport al PDI per a la participació en projectes i convenis, i l'obtenció de recursos per a l'activitat RDI.**
  - Pel que fa a la participació en el VI Programa Marc de la Unió Europea, en el conjunt de l'any 2004 la UPC va signar un total de 44 contractes per un import global de 12,8 M€: 11 projectes integrats, 12 xarxes d'excel·lència (una coordinada per la UPC), 5 STREP (Specific targeted research projects), 7 projectes de Mobilitat, Infraestructura i altres instruments, així com 9 contractes finançats per altres fonts europees (FEDER, Europaid, CECA...).
  - Ha estat resolta la convocatòria d'ajuts per a equipaments i infraestructura destinats a recerca del DURSI. L'import total dels ajuts concedits a la UPC ha estat de 851.368 €.
  - El CTT ha iniciat enguany un nou Servei d'Assessorament per la preparació de propostes a la convoca-

tòria de projectes de recerca del Pla Nacional d'I+D. Els objectius principals han estat estimular el PDI de la UPC a presentar sol·licituds en aquesta convocatòria, en especial els qui ho fan per primera vegada, i que les sol·licituds presentades tinguin més possibilitats de ser aprovades. En el marc d'aquest servei s'han realitzat jornades informatives, consultes personalitzades i suport en la tramitació de les propostes.

- En el marc de la convocatòria d'ajuts per a activitats d'R+D realitzades en parcs científics i tecnològics del MEC s'ha aconseguit un finançament de 960.000 € per a propostes vinculades a dos projectes d'infraestructura científicotecnològica del Parc Tecnològic de Barcelona.
- En el marc de la convocatòria d'ajuts per a la realització de projectes d'infraestructura científica del MEC (FEDER) per al període 2005-2007 es van presentar un total de 50 propostes que implicaven ajuts per un import de 22,2 M€. La resolució ha permès obtenir per a la UPC 2.635.175 € per a una despesa elegible de 5.270.350 €.

- **Millorar els instruments, els procediments i el servei al PDI.**

- S'ha reformat Fènix-web amb la finalitat d'incrementar-ne la usabilitat.
- S'ha incorporat el primer tècnic de la Xarxa de Gestors de Programes Europeus (GPE) que, formant part de l'estructura del Centre de Transferència de Tecnologia, ha estat assignat al Departament de Teoria del Senyal i Comunicacions.
- S'ha auditat la metodologia emprada en el càlcul dels costos indirectes de cada departament associats al personal vinculat als Projectes del Programa Marc d'RDT com a procediment necessari, atesa la participació de la UPC en la modalitat de Costos Totals.

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Elaborar una política pròpia de parcs tecnològics que permeti l'impuls de diversos parcs a Terrassa, al Baix Llobregat, a Barcelona, a Manresa, a Vilanova i la Geltrú i al Campus del Besòs.**
- **Configurar organitzativament l'Àrea de Recerca de la UPC com a àmbit de coordinació de la gestió i el servei del doctorat, la recerca, la transferència de resultats, la innovació i la sostenibilitat.**
- **Definir un model organitzatiu que permeti donar resposta als reptes de futur que la UPC es planteja a través del seu pla d'R+D+I. Identificar les funcions necessàries, assignar-les adequadament als corresponents serveis i dissenyar el model de gestió més adient per dur-les a terme.**

## Àrea de societat i territori

---

## 7. Contribuir a la creació i a la difusió de la cultura

### 7.1. Socialitzar el coneixement científic i tecnològic

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- Desenvolupament dels treballs previs a la convocatòria de la II Conferència Internacional de Barcelona sobre Ensenyament Superior i de la II Trobada de Premis Nobel.
- Convocatòria de la II Conferència i de la II Trobada de Premis Nobel.
- II Jornades Memorial Democràtic de la UPC. La indústria de guerra i les col·lectivitzacions a Catalunya (1936-1939)

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- Seminari de Primavera de debat sobre continguts temàtics de l'Informe Mundial d'Ensenyament Superior: el finançament de les Universitats.
- Producció i edició del I Informe sobre l'Estat de l'Educació Superior al Món.
- Celebració de la II Conferència Internacional de Barcelona sobre Ensenyament Superior i de la II Trobada de Premis Nobel.
- Consolidació del Programa UPC21 de projecció social, patrocini i mecenatge, en tots els seus vessants.

### 7.2. Atraure, acollir, crear i difondre la cultura entre la comunitat universitària per contribuir a la formació integral de les persones

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- Constitució de la Comissió per a la igualtat d'oportunitats de les dones i els homes de la UPC.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- Adequar l'estructura i els serveis de l'Univers a les necessitats actuals de la UPC.

### 7.3. Participar i incidir en els debats socials lligats als àmbits d'expertesa de la UPC

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- Fòrum Politècnic sobre el Carmel.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- Programar nous fòrums politècnics amb la participació d'experts en les diferents comissions de treball externes, en què participa la UPC.



## 8. Aprofitar l'oportunitat de la implantació territorial de la UPC per contribuir al desenvolupament i a l'equilibri socioeconòmic del país

### 8.1. Configurar els campus territorials amb l'objectiu de contribuir al desenvolupament socioeconòmic local i comarcal

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- Bases per a la creació del Campus del Baix Llobregat de la UPC.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- Elaborar la proposta de Reglament del Campus del Baix Llobregat.
- Elaborar la proposta de Reglament del Campus de Terrassa.
- Elaborar la proposta per a la Constitució del Campus Nord de Barcelona.
- Enfortir la presència de la UPC en el territori a partir d'accions i actuacions desenvolupades des dels centres territorials de la UPC.

### 8.2. Enfortir la imbricació social de les unitats estructurals amb el seu entorn

#### Actuacions dutes a terme des de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Establiment de convenis marc amb:**
  - Confederació de la Petita i Mitjana Empresa de Catalunya (PIMEC).
  - Ministeri de Medi Ambient.
- **Conveni de col·laboració i acords específics:**
  - Col·legi d'Arquitectes de Catalunya.
  - Entitat Metropolitana dels Serveis Hidràulics i del Tractament de Residus.
  - Associació Bicicleta Club de Catalunya.
- **Càtedres d'empresa noves:**
  - Càtedra Endesa Red d'Innovació Energètica.
  - Càtedra Agbar per a la Qualitat de Vida.
- **Càtedres d'empresa renovades:**
  - Càtedra Grupo JG en Sostenibilitat en Enginyeria de Serveis als Edificis.
  - Càtedra Nissan Motor Ibérica d'Innovació en l'Automoció.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- Continuar amb l'impuls de noves col·laboracions amb institucions i empreses.

## 9. Avançar en la incorporació de criteris de desenvolupament sostenible, cooperació i solidaritat en els àmbits d'actuació de la UPC

### 9.1. Desplegar el Pla de Medi Ambient

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- Aprovació i posada en marxa de l'EMAS. (Pla d'implantació del sistema de gestió ambiental).

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- Redefinir i canviar el nom de l'oficina del Pla de Medi Ambient: Centre Interdisciplinari en Tecnologia, Innovació i Educació per a la Sostenibilitat (CITIES).
- Continuar amb les accions i actuacions previstes en el II Pla de Medi Ambient.
- Editar, conjuntament amb altres universitats europees, el llibre Sustainable Development for Engineers.
- Avançar en el procés de creació del Centre Interdisciplinari en Tecnologia, Innovació i Educació per a la Sostenibilidad (CITIES).

### 9.2. Impulsar accions de cooperació al desenvolupament i de voluntariat

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- Aprovació i posada en marxa de la Càtedra d'Accessibilitat, Disseny, Arquitectura i Tecnologia per a tothom.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- Desplegar el Programa d'Atenció a les discapacitats amb la finalitat de detectar i donar resposta a les necessitats plantejades per membres de la comunitat universitària referides a aquesta temàtica.

## Àrea de personal, estructura i organització

---

## 10. Consolidar un model de govern de la UPC amb la planificació, la transparència, la participació i la rendició de comptes com a eixos principals

### 10.1. Aconseguir una coherència d'acció més gran entre les diferents parts de la Institució en l'assoliment d'objectius comuns, aplicant un nou model de planificació estratègica

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **S'han realitzat les avaluacions previstes a l'acord signat amb l'AQU, amb l'objectiu principal de la millora de la qualitat interna i la rendició de comptes:**
  - Enginyeria Tècnica Industrial, especialitat Electrònica Industrial de l'EPSEVG i de l'EUETIB.
  - Enginyeria Tècnica Industrial, especialitat Mecànica de l'EUETIT i de l'EUETIB.
  - Enginyeria Tècnica Industrial, especialitat Química Industrial de l'EUETIB.
  - Enginyeria Tècnica Industrial, especialitat electricitat de l'EUETIB.
  - Enginyeria Geològica de l'ETSECCPB (pendent de la fase externa).
- **S'ha realitzat la primera part de l'avaluació institucional promoguda per l'European University Association (EUA), amb l'objectiu d'avaluar el sistema de presa de decisions i el procés de millora contínua de l'activitat de la Universitat. Concretament, s'ha tancat la fase interna amb l'elaboració d'un autoinforme i s'ha rebut la primera de les dues visites que realitzarà un equip extern format per quatre rectors o exrectors d'universitats europees.**
- **S'està participant en projectes de disseny del sistema d'acreditació, en el marc de les titulacions que participen en el pla pilot d'adaptació a l'EEES (convocatòries ANECA i AQU).**
- **S'ha realitzat el tancament del primer seguiment del component comú de les unitats bàsiques:**
  - Les 58 unitats, d'acord amb els terminis fixats, han informat dels resultats de cadascun dels objectius programats i han presentat, sempre que se'ls ha requerit, evidències adients per corroborar els resultats.
  - S'han avaluat els resultats aconseguits i s'ha fet l'assignació de recursos.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Avaluar titulacions i processos en el marc de l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya:**
  - Enginyeria Tècnica de Topografia de l'EPSEB.
- **Avaluar i fer el seguiment de processos de Certificació de Qualitat de Serveis en el marc de l'ANECA:**
  - S'avaluarà l'Àrea de Relacions Internacionals i el Centre de Transferència de Tecnologia.
  - Es farà el seguiment de la certificació del Servei de Biblioteques.
- **Projectes de disseny del sistema d'acreditació en el marc de les titulacions que participen en el pla pilot d'adaptació a l'EEES (convocatòries ANECA i AQU).**
- **Projectes específics en el marc de la planificació estratègica:**
  - Seguiment/tancament dels projectes prioritzats a la primera convocatòria.
  - Resoldre la segona convocatòria.
- **Fer el segon seguiment del component comú de les unitats bàsiques:**
  - Realitzar el segon seguiment del component comú, avaluar els resultats aconseguits i assignar els recursos corresponents.

## 10.2. Consolidar un model de govern de la Universitat basat en la participació i la coresponsabilització

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **S'han començat a definir els eixos entorn als quals ha de girar el Pla de Comunicació (intern i extern) de la UPC amb l'adopció d'unes primeres mesures:**
  - Posada en marxa de noves eines informatives (Clip UPC i Monogràfic UPC).
  - Continuació del procés de normalització de la Identitat Corporativa (visual, gràfica i electrònica).
  - Posada en marxa de l'auditoria del web de la UPC per aconseguir un millor accés a la informació pensant en el perfil dels col·lectius que el visiten.
  - Inici dels treballs d'auditoria de les intranets de la Universitat.
- **A partir de la identificació dels elements d'excel·lència i de la presència territorial de la UPC, s'han promogut accions encaminades a augmentar-ne la presència als mitjans de comunicació i difondre més eficaçment les característiques de la docència i els resultats de la recerca de la institució.**

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Crear el Consell d'Usuaris amb la finalitat de vetllar per la qualitat, eficiència i competitivitat dels serveis que es presten a la comunitat universitària a través de concessió administrativa.**
- **Impulsar la creació de consells d'usuaris de serveis dins de la UPC.**
- **Redefinir el Pla de Promoció dels estudis de la UPC, adreçat als estudiants de centres de secundària, amb l'objectiu que sigui més eficaç.**
- **Continuar impulsant, de manera sistemàtica i organitzada, les accions que derivin de la concreció dels eixos del Pla de Comunicació de la UPC.**

## 10.3. Sistematitzar la rendició de comptes a la societat

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Ha augmentat la presència de persones i grups de la UPC en fòrums institucionals i en els mitjans de comunicació, per tal de difondre les activitats acadèmiques i socials, i per intervenir en els debats ciutadans sobre temes relacionats amb els àmbits que ens són propis (Fòrum Politècnic).**
- **S'han implementat mesures tendents a millorar la relació entre la UPC i la societat i els seus representants, per tal de difondre d'una manera més efectiva la informació relativa a la divulgació dels estudis, dels resultats de la recerca i de les activitats culturals i socials.**

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Consolidar el model de rendició de comptes a la societat, especialment a través dels anomenats àmbits de segon nivell, complementaris als de representació política i als interns de la comunitat universitària.**

## 11. Disposar d'una estructura organitzativa que harmonitzi amb coherència els diferents àmbits d'activitat (docència, recerca i implicació social) i nivells de responsabilitat (govern, direcció i gestió) de la UPC

11.1. Racionalitzar l'estructura d'administració i serveis per aconseguir, alhora, un millor aprofitament dels recursos disponibles, un augment en l'agilitat i en la qualitat dels serveis, i la coresponsabilitat de totes les unitats

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- Disseny, presentació i aprovació dels criteris del model organitzatiu de gestió.
- Proposta de projecte organitzatiu del Campus del Baix Llobregat.
- Inici del disseny de la Unitat Transversal de Gestió del Campus del Baix Llobregat.
- Inici de la configuració de l'Àrea de Recerca.
- Elaboració dels mapes de processos de les àrees del Consell Tècnic.
- Realització del taller de processos a l'ICE i al departament d'MA3.
- Anàlisi organitzativa i funcional de la Secretaria General.
- Anàlisi de les càrregues de feina de la Unitat de Gestió Econòmica del Servei de Gestió Acadèmica.
- Finalització del procés de gestió i custòdia de documents.
- Redefinició de l'Àrea de Planificació Avaluació i Estudis (APAE).
- Distribució d'espais de l'edifici de serveis del Campus del Baix Llobregat.

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- Dissenyar i implementar la Unitat Transversal de Gestió del Campus del Baix Llobregat.
- Analitzar els serveis de consergeria, seguretat i vigilància del Campus de Terrassa.
- Analitzar el procés de signatura de convenis.
- Dissenyar el procés d'encàrrec per a la formació permanent.
- Fer l'enquesta de satisfacció dels serveis a l'EUETIT.
- Organitzar i realitzar la jornada de millors pràctiques.
- Dissenyar i posar en marxa un esquema relacional que faciliti una comunicació interna eficaç.

- **Analitzar i implantar els mecanismes que exigeix la LOPD.**
- **Definir el catàleg de serveis del departament d'MA1.**
- **Dissenyar el pla funcional del Campus del Besòs.**
- **Definir la Unitat Transversal de Gestió del Campus del Besòs.**

## 11.2. Integrar en una xarxa els ens vinculats a la UPC per facilitar-ne la coordinació, el seguiment i la interacció amb la Universitat, vetllant per la seva viabilitat i orientació

### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **S'han actualitzat els convenis amb totes les entitats vinculades a la UPC, de tipus I.**
- **S'ha creat el Barcelona Supercomputing Center.**
- **S'ha constituït la Fundació centre CIM.**

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Posar en funcionament la Fundació del Medi Ambient de Mollet del Vallès.**
- **Desenvolupar el model propi de la UPC en relació a una estructura integral de parcs científicotecnològics.**
- **Signar l'acord per a la constitució del Centre Tecnològic de Logística del Prat de Llobregat.**
- **Signar l'acord amb el CIDEM per a la reforma del model de suport i de participació a les Noves Empreses de Base Tecnològica.**

## 12. Aconseguir una plantilla adequada en quantitat i qualificació als objectius institucionals, establint criteris de dimensió, de selecció, de promoció i de retribució, tot fomentant l'atenció a les persones, propiciant el desenvolupament personal i professional de les treballadores i dels treballadors de la UPC i millorant-ne la qualitat de vida

### 12.1. Disposar d'una plantilla de personal que, mesurada amb paràmetres objectius, sigui equilibrada qualitativament i quantitativament, per respondre als reptes de millora de la docència, la recerca, la transferència de resultats i la qualitat de la gestió i dels serveis de suport

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Dissenyar un model de plantilla teòric basat en paràmetres objectius de dimensionament de l'activitat:**
  - S'ha dissenyat i aprovat un nou model d'assignació de punts de docència als programes de doctorat que, afegit al model d'assignació de docència als centres docents, configura el dimensionament de la plantilla de professorat, pel que fa a la docència.
- **Presentar a debat, aprovar i engegar un pla de promoció del PDI funcionari per al quadrienni 2003-2007:**
  - S'ha aprovat el Pla i està en marxa la primera convocatòria.
- **Proposar un pla d'adaptació a la LOU i la LUC dels actuals professors associats a temps complet:**
  - S'ha resolt la convocatòria B d'adaptació, que està en fase d'execució.
  - S'està planificant la convocatòria C.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Elaborar un pla d'encàrrec acadèmic personalitzat que tingui en compte els diferents components de l'activitat acadèmica: docència, recerca, transferència de resultats de la recerca, extensió universitària i direcció i coordinació:**
  - Es preveu fer el seguiment i l'anàlisi dels dos primers cursos d'aplicació de l'EAP, amb l'objectiu de validar el sistema i de millorar-lo en tots els aspectes possibles.
- **Proposar un pla d'adaptació a la LOU i la LUC dels actuals professors associats a temps complet:**
  - En el cas que, tal com es preveu, es produeixi la modificació dels terminis de pròrroga dels contractes, es planificaran noves convocatòries d'adaptació.

### 12.2. Definir i aplicar una política que garanteixi l'assignació de retribucions als llocs de treball amb criteris d'equitat, de racionalitat i de transparència

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Impulsar la negociació dels convenis col·lectius del personal laboral (PDI i PAS) i participar-hi:**
  - S'ha iniciat la negociació dels dos convenis col·lectius del personal laboral (PDI i PAS).
  - En tots dos casos, s'han tancat acords sobre retribucions a compte, que ja s'han aplicat a les nòmines.



### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Posar en marxa l'aplicació dels acords sobre perfils dels llocs de treball i requalificació de la plantilla del PAS:**
  - Acabar l'anàlisi dels llocs de treball i l'aplicació de les retribucions previstes per als perfils corresponents al PAS-F.
  - Dur a terme l'anàlisi dels llocs de treball i l'aplicació de les retribucions previstes per als perfils corresponents al PAS-L.
- **Impulsar la negociació dels convenis col·lectius del personal laboral (PDI i PAS) i participar-hi.**

### 12.3. Definir i aplicar un sistema de selecció i d'accés que afavoreixi la incorporació de professionals qualificats d'acord amb criteris objectius i mesurables

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Revisar el sistema actual de concursos de PAS amb l'objectiu de simplificar i agilitar els processos de selecció i promoció:**
  - S'ha iniciat l'anàlisi de les millores a introduir, comptant amb el CE-PAS i la JPAS-F.

### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Revisar el sistema actual de concursos del PAS amb l'objectiu de simplificar i agilitar els processos de selecció i promoció.**

### 12.4. Dotar-nos d'un sistema de formació que doni resposta a les necessitats d'actualització de coneixements, de millora de la qualificació del PAS i del PDI i el seu desenvolupament, amb la finalitat de respondre a les expectatives de la institució de disposar d'una plantilla qualificada i preparada per assumir els objectius institucionals

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Coordinar les activitats de l'ICE i de l'OFA (Oficina de Formació i Acollida) i, com a resultat d'aquesta interacció, desenvolupar un pla de formació del PDI basat en una anàlisi sistemàtica de les necessitats de formació del PDI:**
  - S'ha iniciat l'anàlisi del projecte.

### Actuacions previstes fins a febrer del 2006

- **Coordinar les activitats de l'ICE i de l'OFA (Oficina de Formació i Acollida) i, com a resultat d'aquesta interacció, desenvolupar un pla de formació del PDI basat en una anàlisi sistemàtica de les necessitats de formació del PDI.**

## 13. Millorar les infraestructures i els equipaments per assolir unes condicions de treball, estudi i vida universitària adequades per a tothom

### 13.1. Disposar, a cada campus, dels edificis, espais i equipaments necessaris segons uns estàndards definits, ateses les seves especificitats i els usos variables en el temps, i prioritant les unitats més desfavorides

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Equilibrar l'ús d'espais respecte a les necessitats prioritant els més desfavorits, i disposar d'un model que permeti objectivar les decisions i d'un inventari fiable dels espais i els seus usos associats:**
  - Es disposa de la base de dades d'espais de la UPC.
  - Es disposa dels criteris de prioritació de les actuacions del Pla d'inversions 2004-2006 en edificacions existents a la UPC.
  
- **Desenvolupar el creixement dels diversos campus, ateses les seves necessitats específiques en funció dels projectes acadèmics i de vida universitària:**
  - Finalització de l'execució corresponent a l'any 2004 del Pla d'inversions en edificacions existents.
  - Inici de l'execució de l'any 2005 del Pla d'inversions en edificis existents.
  - Execució de la segona fase de la biblioteca d'Arquitectura, Campus Sud, pendent de la llicència d'obres.
  - S'han acabat les obres de la biblioteca del Campus de Manresa. Resta pendent la darrera fase d'equipament i posada en marxa.
  - Ha entrat en funcionament la segona i tercera fase de l'edifici Omega del Campus Nord.
  - Ha entrat en funcionament l'edifici de l'ESAB.
  - Han finalitzat les obres per a la instal·lació del superordinador (BSC-CNS).
  - Continua la fase prèvia a les obres d'ampliació i rehabilitació de l'ETSEIB.
  - Està en execució l'edifici de Serveis del Campus del Baix Llobregat.
  - Està en execució l'edifici de recerca de l'ETSAV.
  - S'ha iniciat la fase d'estudi del nou edifici de recerca al Campus del Baix Llobregat.
  - S'ha concretat el pla funcional del PBAUE per implementar-lo al Campus del Besòs.
  
- **Facilitar l'ús dels espais i edificis amb un plantejament dinàmic en el temps i racionalitzant costos. Establir i implementar un plec de condicions de requisits de disseny per a nous projectes arquitectònics, atesa la previsible evolució de l'ús i el cost de manteniment.**
  - Disseny i inici d'implementació del Pla de Racionalització d'Espais dels Serveis Generals, per tal de garantir globalment una distribució dels espais disponibles més equilibrada i racional. S'ha acomplert el 75% del pla.
  - Segueixen els estudis en edificis en el marc del Pla d'Eficiència en el Consum de Recursos (energia i aigua), amb l'objectiu d'establir objectius i actuacions d'estalvi, eficiència i confort.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Implementar les actuacions corresponents al Pla d'inversions en edificacions existents incloent-hi el Pla de climatització per al 2005.**
- **Iniciar les actuacions corresponents al Pla d'inversions en edificacions existents per al 2006.**

- Fer el seguiment de les obres de rehabilitació dels edificis de l'ETSEIB, de la segona fase d'obres de la Biblioteca d'Arquitectura del Campus Sud, de l'edifici de Serveis i de recerca del Campus Baix Llobregat, i de l'edifici de recerca de l'ETSAV.
- Fer el seguiment de les intervencions vinculades a fons FEDER a Vilanova, Terrassa i Castelldefels.
- Impulsar les obres en centres vinculats amb fons FEDER per a la convocatòria 2004-2007.
- Fer el seguiment del desenvolupament del projecte Parc Barcelona d'Arquitectura, Urbanisme i Edificació.
- Negociar el proper Pla plurianual d'inversions universitàries. Objectius principals: adaptació a les TIC; adaptació a l'EEES; reposició, manteniment i petites obres; acabaments i obres noves.
- Posar en servei el pàrquing de l'edifici Omega al Campus Nord.
- Posar en marxa l'hivernacle de l'ESAB a Viladecans.
- Donar suport al desenvolupament dels parcs científics i tecnològics de la UPC.

### 13.2. Millorar els recursos de les biblioteques per garantir unes condicions de qualitat per a l'aprenentatge i la recerca

#### Actuacions del Programa Paideia 2000-2005 dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Incrementar els fons bibliogràfics i les col·leccions de recursos d'informació en els àmbits científics i tècnics que donen suport a la docència i la recerca (com s'indicava a la moció aprovada del claustre (acord núm. 14/2004, document 35/12)**
  - S'han adquirit les bibliografies citades a totes les guies docents i especialment s'han adquirit les bibliografies que donen suport a noves titulacions o d'assignatures de titulacions amb actualització dels plans d'estudi relacionats amb l'EEES.
  - S'han incrementat el nombre de bases de dades i revistes electròniques amb l'adquisició dels paquets d'informació digital següent:
    - ✓ Aerospace & High Technology Database.
    - ✓ Environmental Science & Pollution Management, de la Cambridge Scientific Abstracts i Engineering Information Inc. (CSA).
    - ✓ Marine Technology Abstracts.
    - ✓ ASTM (American Society for Testing and Materials).
    - ✓ JSTOR (Journal Storage).
    - ✓ Altres bases de dades.
  - S'han incrementat les col·leccions bibliogràfiques especials i patrimonials de les biblioteques amb 2.981 llibres provinents del donatiu de suport genèric de la Generalitat de Catalunya.
- **Potenciar les habilitats dels estudiants de nou accés, així com dels estudiants de segon cicle i professorat, pel que fa a l'accés als recursos de les biblioteques i les bases de dades i revistes electròniques, i al seu ús.**
  - Nombre d'estudiants que han assistit a les sessions d'acollida de les biblioteques: 4.039.
  - Nombre d'estudiants que han assistit a les activitats formatives amb reconeixement de crèdits: 180.

- **Incrementar les prestacions i millores de la biblioteca digital de la UPC i la producció de la documentació digital accessible des de Bibliotecnica. upc.es**
  - Les millores introduïdes han estat:
    - ✓ Web de Formació d'usuaris en línia.
    - ✓ Web d'Accés a les col·leccions de llibres electrònics.
    - ✓ Web de Bibliotècnica per a assignatures amb l'enllaç des dels campus Atenea.
    - ✓ Web de Revistes electròniques i en paper.
    - ✓ Web de Gestors de referències bibliogràfiques.
    - ✓ Cercador Google per a la recuperació de continguts de la biblioteca digital.
    - ✓ Web de Sol·licituds de documentació des d'Internet.
    - ✓ Web FènixDoc.
  - S'ha iniciat la càrrega de 407 documents al dipòsit de PFC/TFC i tesines digitals de la UPC. La previsió és que el dipòsit estigui en explotació el segon trimestre de l'any 2005, amb documents provinents de l'ETSEIB, ETSECCPB, FIB i EUPM.
  - S'han digitalitzat dues revistes editades per unitats de la UPC: Quaderns d'història de l'enginyeria, editada per l'ETSEIB, i Annals d'arquitectura, editada per l'ETSAB.
  
- **Millorar les instal·lacions i els equipaments de les biblioteques**
  - Inauguració el dia 22 d'abril de la nova biblioteca del Campus Universitari de Manresa, de 1500 m<sup>2</sup> i més de 150 places de lectura. La biblioteca s'ha fet a l'antic escorxador de la ciutat de Manresa i ha esta dissenyada amb espais diversificats d'estudi, amb equipaments TIC i amb accés a Internet.
  - Continuació de la posada en marxa del CRAI del Campus del Baix Llobregat que acollirà la biblioteca actual de l'EPSC i l'ESAB (s'ha realitzat el trasllat provisional de la biblioteca de l'ESAB al nou edifici). Aquest equipament tindrà 2.677 m<sup>2</sup> amb 300 places de lectura.
  
- **Incrementar i millorar els serveis bibliotecaris de suport a la recerca**
  - S'ha elaborat i programat a petició del Vicerectorat de Doctorat, Recerca i Relacions Internacionals una oferta de cursos de formació adreçada als estudiants dels programes de doctorat de la UPC sobre la Metodologia de la recerca i l'ús de la informació.
  - S'ha elaborat la planificació i els treballs previs per posar en funcionament el nou Servei de Propietat Intel·lectual (SEPI).
  - S'ha elaborat la fase pilot del projecte DSpace.upc.edu: Repositori Institucional obert de la publicació científica de la UPC. Aquest projecte permetrà publicar, allotjar i preservar els resultats d'investigació del professorat de la UPC i fonamentalment incrementar la seva visibilitat a Internet.
  
- **Millorar les instal·lacions i els equipaments de les biblioteques, incrementar-ne la innovació tecnològica i vetllar per la seva seguretat**
  - Inauguració el dia 22 d'abril de 2005 de la nova biblioteca del Campus Universitari de Manresa de 1500 m<sup>2</sup> i més de 150 places de lectura. La biblioteca s'ha fet a l'antic escorxador de la ciutat de Manresa i ha esta dissenyada amb espais diversificats d'estudi, amb equipaments TIC i amb accés a Internet.
  - Continuació de la posada en marxa del CRAI del Campus del Baix Llobregat que acollirà la biblioteca actual de l'EPSC i l'ESAB (s'ha realitzat el trasllat provisional de la biblioteca de l'ESAB al nou edifici). Aquest equipament tindrà 2.677 m<sup>2</sup> amb 300 places de lectura.
  
  - S'ha realitzat el prototip del Laboratori Virtual d'Idiomes consultable a Bibliotècnica.
  - S'han avaluat els requeriments de renovació de l'equipament TIC de les biblioteques per al 2005.
  - S'ha posat en marxa la xarxa sense fils WIFI en biblioteques: BRGF, FME, ETSEIB, FNB, EPSC, EPSEVG i EUPM.
  - S'ha iniciat, juntament amb UPCNet, la implementació d'un nou model de configuració i gestió dels PC de consulta al catàleg, Bibliotècnica i Internet basat en programari lliure. Actualment està disponible en fase pilot en algunes biblioteques de la Universitat.

- S'ha millorat la seguretat i la integritat de les dades contingudes en els servidors allotjats al Servei de Biblioteques i Documentació, contractant el servei de còpies de seguretat i part del manteniment a UPCNet.
- **Participar a les activitats culturals de l'entorn i incrementar la col·laboració amb el CBUC i Rebiun**
  - S'ha realitzat diverses accions divulgatives i exposicions sobre l'Any de la física, Albert Einstein, Dona i enginyeria, etc.
  - S'han realitzat diversos portals temàtics sobre bibliografia de científics, etc.
  - S'està treballant, conjuntament amb el CBUC, en l'adquisició i implementació del nou Sistema Automatitzat del Catàleg Col·lectiu de les Universitats Catalanes.
  - S'ha participat en l'Any del Llibre i la lectura 2005.
  - S'ha participat com a membre del tribunal a la 2a convocatòria sobre acreditació de biblioteques ANECA.
  - S'ha participat a l'Assemblea Anual de Rebiun/CRUE liderant els objectius de l'eix tecnològic del Pla estratègic de biblioteques de Rebiun.
- **Millorar l'organització de les biblioteques, les persones i potenciar la comunicació interna del servei**
  - Han finalitzat les oposicions de l'escala B de bibliotecaris i han pres possessió de les seves places 23 nous bibliotecaris.
  - S'han convocat 13 places d'oposició a l'escala A de facultatius de biblioteques.
  - S'ha elaborat i aprovat el Pla d'execució pressupost 2005 del Servei de Biblioteques i Documentació.
  - S'ha fet l'informe de tancament de tots els pressupostos i convocatòries.
  - S'ha elaborat la nova Intranet del Servei de Biblioteques i Documentació, que facilita el flux d'informació interna millorant l'accés a la documentació generada per la totalitat del Servei.

## Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Planificació estratègica**
  - Realitzar els objectius corresponents al 2005.
  - Tancar el Programa Paideia 2000-2005.
  - Elaborar el nou programa estratègic de les biblioteques de la UPC per al 2006-2010.
- **Conversió de les biblioteques en Centres de Recursos per a l'Aprenentatge i la Investigació CRAI**
  - Posar en funcionament i inaugurar la nova biblioteca del Campus del Baix Llobregat.
  - Millorar contínuament els serveis i equipaments de les biblioteques.
- **Recursos d'informació i biblioteca digital**
  - Difondre a la comunitat i posar en funcionament DSpace.UPC: Repositori Institucional obert de les publicacions científiques de la UPC.
  - Difondre a la comunitat i posar en funcionament projectes pilots de Bibliotecna.upc.edu
  - Difondre i posar en funcionament el Servei de Propietat Intel·lectual SEPI.
  - Digitalitzar les revistes de la UPC i PFC/TFC.
  - Incrementar les col·leccions digitals de Bibliotècnica.
  - Incrementar les bibliografies documentals de les biblioteques.
- **Innovació tecnològica i qualitat dels serveis**
  - Implementar el nou sistema d'automatització del catàleg de la UPC i de les universitats catalanes.
  - Participar en la convocatòria ANECA de certificació de qualitat de biblioteques universitàries.
- **Organització i gestió**
  - Finalitzar les oposicions a facultatius de les biblioteques de la UPC.
  - Executar el pressupost assignat.

### 13.3. Aconseguir que tot el personal a temps complet pugui disposar d'un equip informàtic adequat amb el programari adient i amb accés a una xarxa ràpida, flexible, segura i fiable

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Fer, amb la coresponsabilitat de les unitats estructurals, un pla de dotació d'estacions de treball per a tot el personal a temps complet:**
  - Feta la recollida i el tancament del Pla d'Inversions TIC de l'any 2004. S'han recollit uns 500 ordinadors personal, en col·laboració amb el CCD i TxT.
- **Obtenir una infraestructura de comunicacions ràpida, flexible i segura, millorant la fiabilitat i seguretat, i modernitzant les xarxes locals i troncal, introduint xarxes sense fils on suposi un estalvi de costos per la seva flexibilitat i generalitzant la possibilitat d'accés remot als treballadors i als estudiants:**
  - Posada en funcionament del quart i cinquè relay de correu, que separen el correu intern de l'extern.
  - Adjudicada la concurrència pública d'ofertes per renovar la telefonia de tota la Universitat.
- **Impulsar l'ús de les TIC a la gestió de la UPC, per facilitar a les persones la seva relació amb l'Administració:**
  - Participació en el grup de treball CESCO.
  - Presentat el pla estratègic d'UPCnet i els seus projectes de suport a la gestió.
  - En procés de selecció de personal: Direcció d'Informàtica de la UPC.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Planificar la nova generació tecnològica de xarxa troncal i la migració a programari lliure.**
- **Dibuixar el mapa dels sistemes d'informació corporatius i la seva interrelació. Planificar les seves noves necessitats, renovació tecnològica i integració.**

### 13.4. Implementar polítiques i mesures d'atenció a la seguretat i la salut de les persones, i a la millora de les seves condicions de treball

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Avançar en la prevenció de riscos ergonòmics.**
  - S'ha iniciat l'avaluació inicial de riscos ergonòmics en treballs de PVD.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Vetllar per la seguretat dels treballadors d'empreses externes dissenyant un procés específic:**
  - Pendent de regulació legislativa.
- **Dissenyar un instrument d'avaluació del risc psicosocial que s'adapti a les característiques específiques dels col·lectius de la UPC.**
- **Elaborar un marc general de condicions de treball que inclogui un conjunt de mesures socials i de qualitat de vida i un compromís ferm per a una millor conciliació del treball amb la vida familiar.**

## **14. Estendre, apropar i facilitar l'ús de les TIC com a eina de millora de la qualitat acadèmica i de gestió, del foment de la comunicació i de la participació i de servei a la societat**

### **14.1. Potenciar les plataformes TIC i els materials informàtics de suport a activitats de docència i recerca, tant presencials com semipresencials i a distància, que n'augmenti la qualitat i que impulsi la implantació de la societat de la informació**

#### **Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005**

- **Establir bases de creació de programari lliure a la UPC. Afavorir l'ús, el desenvolupament i la difusió del programari lliure i les plataformes obertes:**
  - S'ha nomenat el coordinador de la Càtedra de Programari Lliure.
  - S'ha migrat LaFarga.upc.edu, a una nova plataforma.
  - S'ha millorat l'Einam amb aportacions dels col·lectius.
  - S'han incorporat desenvolupaments corporatius a LaFarga.
  - S'ha decidit la migració d'Atenea a PL basat en Moodle.

#### **Actuacions previstes fins a febrer de 2006**

- **Participar en la construcció i la promoció de la societat de la informació.**

### **14.2 Apropar el govern de la institució a la comunitat amb els mitjans informàtics a l'abast, fent-lo més participatiu i transparent**

#### **Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005**

- **Iniciar el projecte pilot d'enquestes a estudiants per via electrònica, sota el marc del campus digital.**
- **Renovar les plataformes de distribució electrònica per tal de facilitar la difusió de la informació als diferents estaments:**
  - Sistema de notícies d'actualitat distribuït, en funcionament compartit entre SCI i UPCnet.
  - S'ha posat en marxa el sistema de titulars (RSS) al web de la Universitat.

#### **Actuacions previstes fins a febrer de 2006**

- **Valorar la possibilitat de realitzar eleccions electròniques amb garanties d'anonimat.**

### 14.3. Crear i usar els sistemes informàtics necessaris per millorar l'eficiència interna de la gestió, que simplifiquin, agilitin i automatitzin els processos administratius

#### Actuacions dutes a terme de novembre de 2004 fins a març de 2005

- **Planificar les necessitats de renovació de les aplicacions de la institució i estudiar l'interès, el benefici i la viabilitat de noves aplicacions com ara de gestió del coneixement, processos d'eleccions, gestió de càrrecs, necessitats comunes de les unitats estructurals:**
  - S'ha iniciat el recull de requeriments de l'EAI v.1-1 amb l'Àrea d'Organització.
  - S'ha renovat el directori.
  - S'ha iniciat la documentació del concurs del sistema de gestió de recursos humans.
  - S'ha fet la migració del sistema de gestió econòmica, millorant la disponibilitat de recursos.
  - S'han posat en explotació miniaplicacions en programari lliure per a la gestió de la despesa telefònica (gCOT) i per al registre (gREG).
  
- **Facilitar a les persones la seva relació amb l'Administració:**
  - S'ha posat en marxa l'accés a la RLT per web.

#### Actuacions previstes fins a febrer de 2006

- **Finalitzar el desenvolupament i la implantació del projecte de gestió d'estudis (PRISMA) a tota la UPC.**
  
- **Fer la migració cap a programari lliure del Campus Digital.**





UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA