

MARC PER A L'IMPULS DE LES LÍNIES ESTRATÈGIQUES DE LES UNITATS BÀSIQUES 2011/2014

Acord núm.57 /2011 del Consell de Govern pel qual s'aprova el marc per a l'impuls de les línies estratègiques de les unitats bàsiques 2011/2014.

- Document aprovat per la Comissió de Planificació i Avaluació del Consell de Govern del dia 23 de març de 2011.
- Document aprovat pel Consell de Govern del dia 31 de març de 2011.

DOCUMENT CG 34 /3 2011

**Comissionat de planificació, avaluació i qualitat
31 de març de 2011**

MARC PER A L'IMPULS DE LES LÍNIES ESTRATÈGIQUES DE LES UNITATS BÀSIQUES 2011/2014

1. Introducció

La UPC és una universitat amb una llarga experiència i un gran bagatge en la planificació estratègica de les activitats de les seves unitats i serveis, fruit de les quatre etapes de planificació estratègica que ha escomès des de l'any 1995 fins ara. Els avantatges que aquesta cultura de planificació estratègica de les nostres activitats ens ha proporcionat són clars: d'una banda, ens ha permès assolir reptes cada vegada més ambiciosos i, de l'altra, ens ha aportat un prestigi consolidat en aquest àmbit.

La primera etapa de planificació estratègica (1995/1998) va orientar-se preferentment en la millora dels serveis de la institució. La segona (1999/2002) es va centrar en la millora dels Centres, Departaments i Instituts, introduint la cultura de la qualitat i la planificació estratègica, aportant noves capacitats de gestió i direcció interna als equips directius per tal de reforçar-los i dotar-los d'objectius específics. La tercera (2003/2006) va posar especial èmfasi en aconseguir un nivell elevat d'alineament amb els objectius institucionals tant interns com externs. Finalment, la darrera (2008/2010) es va caracteritzar per ser un model que mantenia la mateixa línia dels últims anys, però que se simplificava amb la voluntat de facilitar el procés, destacant com principal aspecte diferenciador la introducció de sistemes de qualitat interna en les unitats.

2. Antecedents

El "Marc per a l'impuls de les línies estratègiques de les unitats bàsiques 2008/2010" (CG 17-12-07) es fonamentava en el desplegament de tres aspectes fonamentals, el primer d'ells era el manteniment de l'activitat ordinària de les unitats bàsiques, el segon es corresponia amb l'establiment de sistemes d'assegurament de la qualitat per afrontar amb èxit els reptes de l'Espai Europeu d'Educació Superior (EEES) i de l'Espai Europeu de Recerca (EER), mentre que el tercer aspecte corresponia al disseny de polítiques i directrius que permetien a les unitats bàsiques, en el marc de la seva autonomia, proposar, decidir i gestionar les seves estratègies a tres anys vista, d'acord amb els objectius de la institució i la seva pròpia idiosincràsia.

Les vies i mecanismes que es van establir per impulsar les línies estratègiques de les unitats bàsiques van quedar recollides en 3 eixos:

- Eix A: Indicadors d'activitat ordinària
- Eix B: Mecanismes d'assegurament de la qualitat

- Eix C: Accions estratègiques pròpies

3. Model general: període 2011/2014

Per donar forma a aquest nou marc, el mes de juliol de 2010, es va transmetre a 62 unitats bàsiques un qüestionari per tal de fer un balanç del procés vigent fins el moment i també per recollir suggeriments i observacions de cara a dissenyar el nou marc per a l'impuls de la planificació estratègica de les unitats bàsiques per al període 2011/2014. En general, els valors obtinguts van ser positius a tots els ítems que van ser plantejats.

A partir de l'anàlisi qualitatiu d'aquest qüestionari i del conjunt de reflexions sobre el procés de planificació estratègica desenvolupat en períodes anteriors, els membres de la Comissió de Planificació i Avaluació (d'ara en endavant CPA), juntament amb la col·laboració del director tècnic de la Càtedra UNESCO de Direcció Universitària (CUDU) i amb l'ajut dels tècnics del Gabinet de Planificació, Avaluació i Qualitat (GPAQ) van dedicar diferents sessions per dissenyar els diferents apartats que integrarien el nou Marc.

Com a resultat de les reflexions de la CPA es va arribar a la conclusió que les vies i mecanismes que s'establirien per impulsar les línies estratègiques de les unitats bàsiques quedarien recollides en dos grans blocs (figura 1):

- Bloc 1: Indicadors d'activitat ordinària
- Bloc 2: Projectes d'Excel·lència

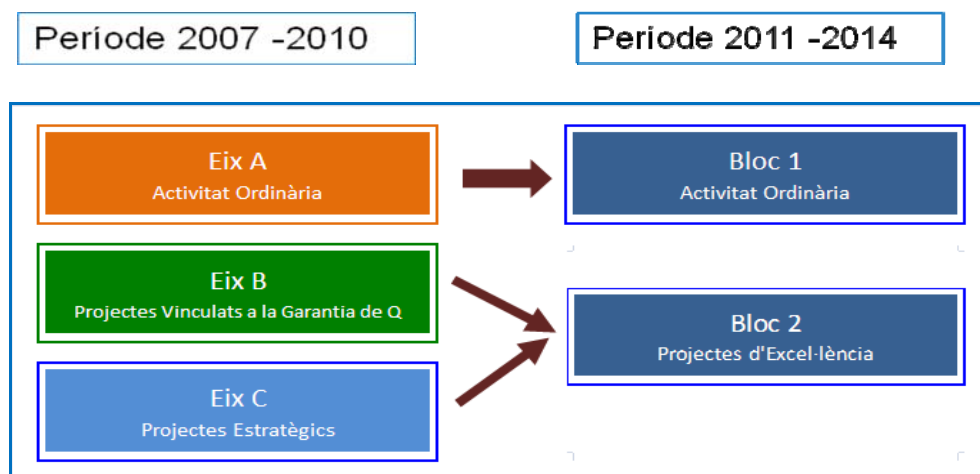


Figura 1: Esquema del nou Marc

El bloc 1 dona continuïtat a l'Eix A, mentre que el bloc 2 fusiona els anteriors eixos B i C.

L'acompliment del bloc 1 es mesura de manera molt automàtica mitjançant el desplegament d'indicadors d'activitat ordinària basats en l'activitat acadèmica

(docència i recerca) i el compromís amb la institució. Aquest “automatisme” s’assoleix mitjançant l’ús d’una eina d’anàlisi de valor.

El bloc 1 és de caràcter obligatori per a totes les unitats bàsiques, mentre que el bloc 2 és de caràcter voluntari. D’altra banda, el seguiment del bloc 1 de la mateixa manera que l’anterior eix A serà anual mentre que la periodicitat del bloc 2 podrà ser anual o plurianual.

Als apartats 6 i 7 es fa una breu descripció de les característiques de cadascun dels dos blocs abans esmentats. Cal remarcar que tots dos poden ser perfectament complementaris entre ells, és a dir, determinades accions estratègiques del bloc 2 que vulguin desenvolupar les unitats bàsiques poden estar vinculades amb els indicadors d’activitat ordinària – bloc 1.

4. Model de finançament

Les unitats bàsiques disposen de dues fonts de finançament vinculats amb aquest Marc. La primera correspon al finançament estructural anual per a poder fer front a les seves despeses de funcionament corrents i la segona, més específica, per incentivar la consecució d’objectius i per facilitar els recursos econòmics necessaris per desenvolupar un determinat grup de projectes.

4.1 Finançament estructural

A l’inici de cada exercici econòmic s’assignarà a cada unitat bàsica la corresponent dotació econòmica de capítol segon destinada fonamentalment a fer front a les despeses ordinàries de funcionament, atenent a la disponibilitat pressupostària i els criteris de distribució de les assignacions a les unitats bàsiques publicades al pressupost de la Universitat.

Per aquest exercici 2011 i d’acord amb la política de contenció del pressupost la Universitat s’ha vist obligada a aplicar, donada l’actual conjuntura econòmica, una reducció general del 10% sobre la dotació consignada el 2010.

4.2 Finançament específic

Per a cada exercici, i en funció de la disponibilitat pressupostària, es destinarà un import específic per a dotar econòmicament els projectes que es presentin a les convocatòries del bloc 2 i per incentivar aquelles unitats que assoleixin en més d’un 100% l’acompliment dels objectius del bloc 1.

Per aquest any 2011 s’ha fet una reserva per un import total de 700.000€ dels quals 50.000€ es destinaran al bloc 1 i 650.000€ al bloc 2.

L’import destinat al bloc 1 es distribuirà proporcionalment a cada tipologia d’unitat bàsica d’acord amb el muntant global del capítol 2 de funcionament de les mateixes. La distribució inicial d’aquest import per aquest any 2011 queda distribuïda de la següent forma:

Tipologia d'unitat bàsica	Capítol 2	Incentius
Centres docents	3.575.243,77	29.458,10
Departaments –àmbits enginyeria i ciències-	2.058.937,27	16.964,55
Departaments –àmbit arquitectura-	239.518,52	1.973,51
Instituts universitaris de recerca	194.653,90	1.603,84
Total	6.068.353,46	50.000

En cas de que cap unitat bàsica de les que integren alguna tipologia no assolís un grau d'acompliment superior al 100%, els incentius corresponents es distribuïrien proporcionalment entre la resta de tipologies.

5. Seguiment i resultats del Marc

La CPA vetllarà pel correcte desenvolupament d'aquest nou marc, i cada any presentarà un breu resum d'informes de resultats tant del bloc 1 com del bloc 2 al Consell de Govern.

6. Bloc 1: indicadors d'activitat acadèmica ordinària

6.1 Introducció

Aquest bloc 1 té com a principal objectiu cercar la corresponsabilitat de les unitats bàsiques amb la política de la institució. La Comissió de Planificació i Avaluació (CPA) ha apostat per la continuïtat del model de funcionament de l'eix A de l'anterior *Marc per a l'impuls de les línies estratègiques de les unitats bàsiques 2008/2010* com a principal eina per valorar l'activitat acadèmica ordinària que desenvolupen les unitats bàsiques.

Per mesurar l'activitat acadèmica de cada unitat es despleguen un grup reduït d'indicadors basats en bona part en la docència i la recerca, a través de dues dimensions:

Qualitat: és el quocient entre volum i magnitud que el relaciona (tal com figurava a l'antic eix A -dades relatives-). Seran objecte de revisió anual i estaran vinculats principalment al,

- Pla de Govern UPC 14
- Model de finançament de la Generalitat de Catalunya per a les Universitats
- Seguiment i Acreditació de les Titulacions
- Pacte nacional per a la recerca i la innovació

Progrés: variació del resultat respecte al període anterior. La CPA determinarà cada any aquells indicadors que seran mesurats per aquesta dimensió.

Dintre del grup d'indicadors objecte de seguiment per a cada període, la CPA podrà determinar aquells que seran avaluats a més de per la seva qualitat pel seu progrés. En aquest cas, el pes de l'indicador es distribuirà entre totes dues dimensions amb els valors que estableixi la pròpia CPA.

L'eina de valor que es proposa utilitzar ha estat desenvolupada pel Grup MIVES interuniversitari de la UPC. Es tracta d'un instrument que facilita la presa de decisions en àmbits molt diferents augmentant considerablement el potencial d'informació real dels valors obtinguts.

Aquesta eina d'anàlisi s'implementa mitjançant un arbre de presa de decisions per a cada tipologia d'Unitat Bàsica– Centres, Departaments i Instituts – amb els següents 3 nivells operatius:

- **Requeriments:** seran 3 – docència, recerca i compromís institucional. Aquests requeriments es desplegaran i es subdividiran en una sèrie de criteris.
- **Criteris:** l'objecte, el seu nombre i el seu pes vindran fixats per acord de la CPA. No podran superar el nombre màxim de 4 i al seu temps, es subdividiran en indicadors.
- **Indicadors:** la CPA identificarà l'objecte i el nombre d'aquells indicadors més rellevants que s'ajustin als requeriments i criteris definits. Amb l'assessorament del Consell de Direcció i d'algunes unitats funcionals s'han seleccionat aquells indicadors més representatius de les polítiques transversals que s'estan desenvolupant vinculades a programes específics.

A l'annex 1 d'aquest document es relaciona una proposta inicial d'indicadors que es especifica per a cada tipologia d'unitat, així com la seva ponderació inicial.

6.2 Determinació de la funció valor

Els paràmetres de la funció valor de cada indicador seran definits per la CPA d'acord amb els objectius de la pròpia institució i els fixats al Pla de Finançament de les Universitats Públiques Catalanes, i tenint en compte l'evolució de les dades històriques.

De forma general, s'ha determinat un mateix tipus de pendent per aquells indicadors que reuneixen unes mateixes característiques i/o formen part d'un mateix criteri/requeriment.

La pendent i forma de cada funció es mantindrà per a cada seguiment. Aquesta podrà ser reajustada, si s'escau, d'acord amb l'evolució dels resultats dels mateixos i dels nous objectius que es fixin.

Per determinar les pendents de la funció valor de cada indicador, es tindran en compte els resultats històrics aconseguits a l'anterior Marc 2008-2010.

La formula utilitzada per calcular el valor a cada indicador és la següent:

$$V_{ind} = B_i * \left[1 - e^{\left(-K_i * \left(\frac{|X_{alt} - X_{min}|}{C_i} \right)^{P_i} \right)} \right]$$

On,

$$B_i = \frac{1}{\left[1 - e^{\left(-K_i * \left(\frac{|X_{m\acute{a}x} - X_{min}|}{C_i} \right)^{P_i} \right)} \right]}$$

i,

Valor de C_i: en corbes amb P>1, estableix el valor aproximat de l'abscissa on es troba el punt d'inflexió

Valor de k_i: és el valor de Y en el punt d'inflexió (valor aproximat de l'ordenada en el punt C)

Valor de P_i: correspon al factor de forma que defineix si la corba és còncava, convexa, recta o amb forma de "S"; si P_i<1 Còncava; P_i>1 Convexa o forma de "S"; P ≈ 1 tendeix a rectes.

X_{alt}: variable de X. Correspon al resultat obtingut per la unitat a l'indicador

X_{màx}: abscissa de l'indicador que genera valor igual a 1

X_{mín}: abscissa de l'indicador que genera valor igual a 0

B_i: aquest factor corrector o d'ajust fa que la funció es mantingui en un rang de valor (0,00;1,00) i que sempre la millor resposta tingui un valor igual a 1.

Com a norma general, i en el cas d'aquells indicadors que tenen definida una funció amb una pendent constant, si s'observen valors atípics molt distants respecte de la resta de resultats, es procedirà a modificar els paràmetres que configuren la seva pendent d'acord amb els següents criteris:

Valor atípic	Funció valor
Valor atípic lleu: <Q ₁ - 1,5 * RI >Q ₃ + 1,5 * RI	o modificar la pendent de la funció incrementant el valor del paràmetre K _i fins a un valor màxim de 2
Valor atípic extrem: <Q ₁ - 3 * RI >Q ₃ + 3 * RI	o modificar la pendent de la funció incrementant el valor del paràmetre K _i fins a un valor màxim de 4

Q₁: concentració de resultats en el primer quartil (25%)

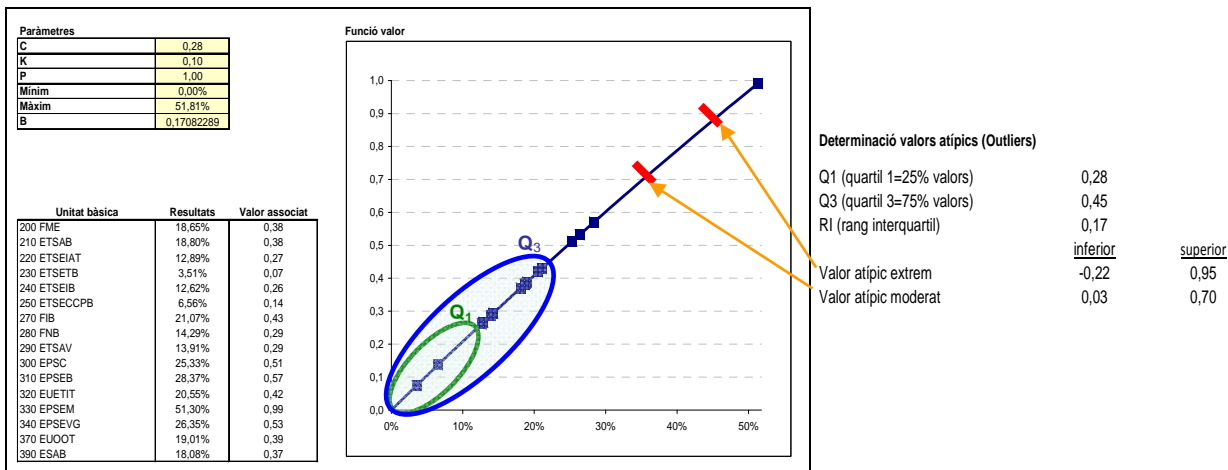
Q₃: concentració de resultats en el tercer quartil (75%)

RI: Rang interquartil (Q₃ - Q₁)

Exemple de correcció de pendent

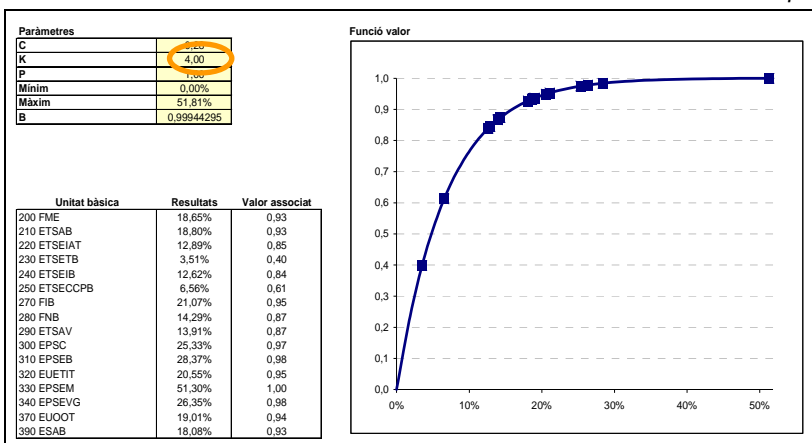
1) Observació valor atípic

3.1.7 % d'estudiantat de 1r i 2n cicle assistent als cursos de formació en Habilitats Informacionals - *Indicador optatiu*



2) Correcció paràmetre

3.1.7 % d'estudiantat de 1r i 2n cicle assistent als cursos de formació en Habilitats Informacionals - *Indicador optatiu*



6.3 Valoració dels resultats aconseguits

La quantificació del resultat assolit per cada Unitat Bàsica es determinarà aplicant els pesos que tenen assignats els diferents nivells de l'arbre de decisió al valor assolit a cada indicador. Els resultats aconseguits per cada unitat bàsica (eix X) tindran reflectit un valor que oscil·larà entre 0 i 1 (eix Y). A la figura 2 es mostra un exemple de determinació del valor aconseguït d'acord al resultat obtingut a l'indicador.

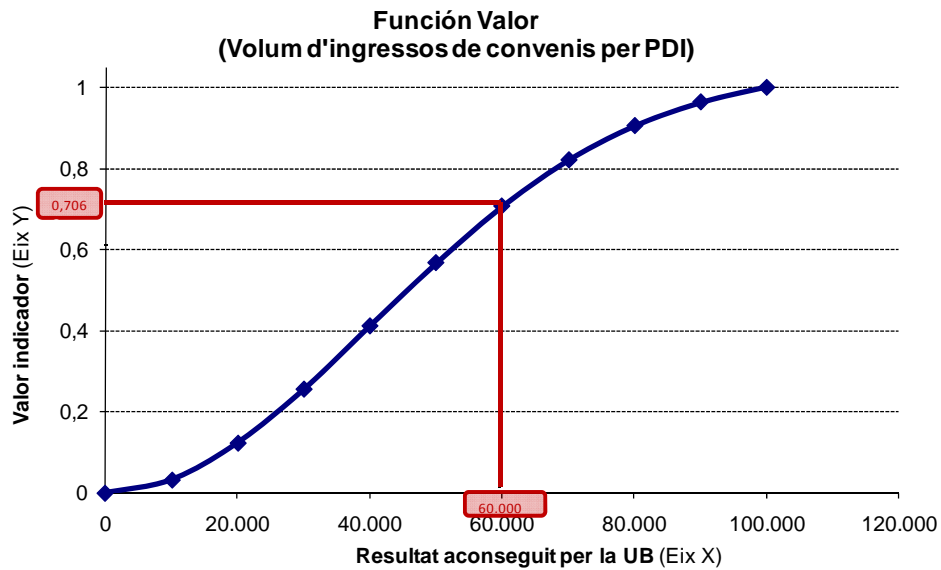


Figura 2: Exemple de determinació de valor aconseguit

A partir d'aquí, la valoració d'un criteri s'obté a partir del sumatori de les valoracions de cada indicador ponderat pel seu pes i la valoració d'un requeriment s'obté del sumatori de les valoracions de cada criteri ponderat pel seu pes. Finalment, la valoració global s'obté sumant les valoracions de cada requeriment ponderades pel seu pes (figura 3).

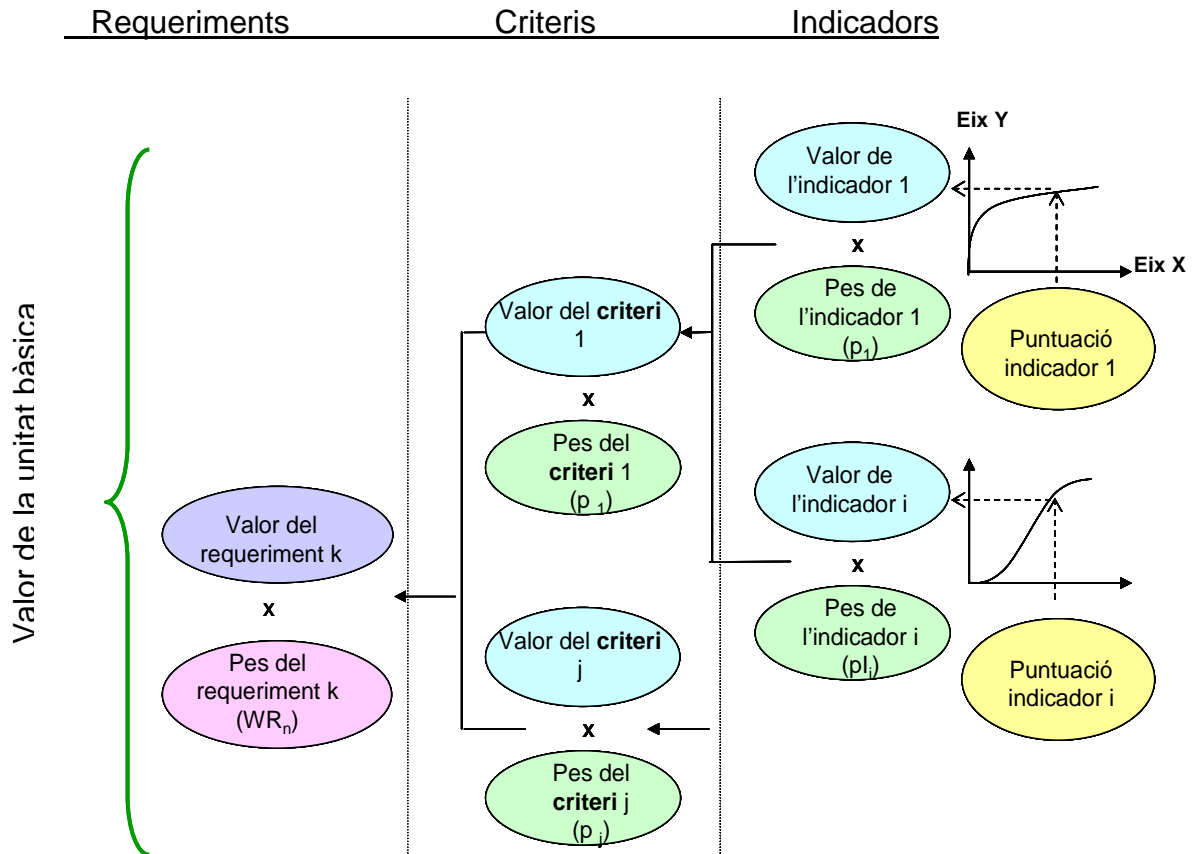


Figura 3: Quantificació de resultats emprant l'eina d'anàlisi de valor.

6.4 Càlcul assignació econòmica

La CPA, a partir de la mitjana i de la desviació típica dels resultats assolits per les unitats bàsiques, determinarà per a cada tipologia d'unitat llinars que definiran l'assignació econòmica final que rebrà cada Unitat Bàsica. En relació a l'aplicació d'aquests llinars les unitats podran quedar agrupades en 3 grups:

- Unitats amb un grau d'assoliment superior al 100%. Per aquest grup d'unitats es distribuirà la corresponent bossa econòmica d'incentius proporcionalment a la dotació econòmica assignada de capítol segon i al seu grau d'assoliment.
- Unitats amb un grau d'assoliment igual al 100%. Aquestes unitats no tindran cap afectació econòmica.
- Unitats amb un grau d'assoliment inferior al 100%. Aquestes unitats seran objecte d'una avaluació més acurada pel que fa als resultats obtinguts. En el cas d'observar ítems susceptibles de poder ser millorats, s'establirà la obligatorietat de presentar un pla de millora que haurà de tenir pautats els objectius, les accions, la temporalització, els recursos necessaris, els resultats esperats i el sistema de seguiment. En cas d'incompliment manifest, la unitat serà "penalitzada" en el seu capítol segon per l'import resultant de multiplicar la diferència entre el grau d'assoliment obtingut i el 100%, per la dotació econòmica inicial. En cap cas aquest import podrà superar el 25% de la seva dotació inicial.

A la figura 4 es representa un exemple d'aplicació dels llinars.

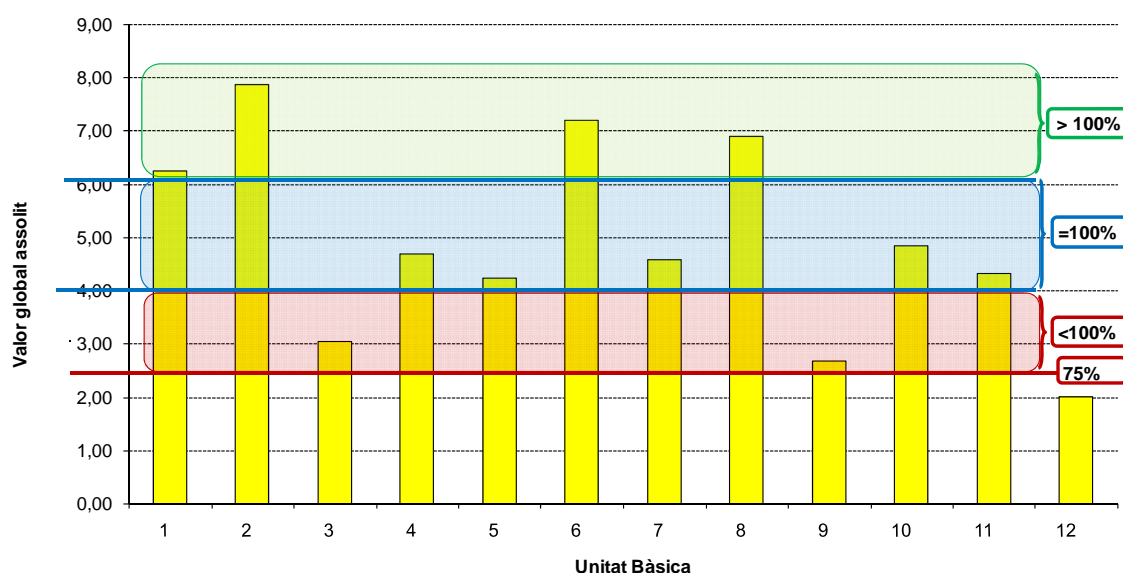


Figura 4: Exemple d'aplicació dels llinars.

7. Bloc 2: Projectes d'Excel·lència

7.1 Introducció

El disseny d'aquest bloc es fonamenta en la fusió dels Eixos B i C de l'anterior *Marc per a l'impuls de les línies estratègiques de les unitats bàsiques 2008/2010*. En concret, l'Eix B promovia la introducció de mecanismes d'assegurament de la qualitat a través de dos programes (QUALITAS i AUDIT) amb l'objectiu de poder disposar d'eines de millora, de control intern i d'informació pública per aconseguir generar confiança pública i una millor distribució de recursos. En el cas de l'Eix C, l'objectiu era fomentar la implementació d'accions de millora de les pròpies unitats bàsiques (centres docents, departaments i instituts universitaris de recerca) i promoure les accions derivades de la seva anàlisi interna.

Fruit de l'experiència acumulada al llarg dels anys, la gestió de la qualitat ha arrelat en les unitats bàsiques i any rere any s'han incrementat el nombre de centres, departaments i instituts que s'han implicat activament amb projectes d'innovació i de nous models de gestió.

Per tant, la cultura de la qualitat i la innovació s'ha reforçat durant el període 2008/2010 integrant-se en el tarannà de les unitats bàsiques per facilitar el camí de progrés i creixement que ha de portar cap a l'excel·lència.

L'**excel·lència**, en sentit propi, significa "qualitat superior", és a dir, "qualitat que sobrepassa (excel·leix) tots els altres, que es distingeix per la seva superioritat" i també "que es converteix en referent de molts altres". En definitiva, l'excel·lència és el grau màxim de la qualitat i, com especifica la Llei d'Universitats de Catalunya, "és l'instrument indispensable de progrés en tots els àmbits de l'activitat universitària i, en particular, en la docència, en la recerca i en la transferència de tecnologia i de coneixements".

7.2 Objectiu i principals característiques

Per estimular la qualitat i l'excel·lència en tots els àmbits d'activitat de la Universitat, durant el període 2011/2014 i en el marc de l'impuls de les línies estratègiques de les Unitats Bàsiques, la CPA aprovarà anualment les bases d'una convocatòria pública en la qual totes les unitats bàsiques hi podran participar de forma voluntària mitjançant la presentació i implementació de projectes.

L'objectiu d'aquesta convocatòria és impulsar projectes d'excel·lència que tinguin, preferentment, un encaix amb les principals línies estratègiques de la Universitat. La CPA, a proposta del Consell de Direcció, definirà les línies estratègiques de la Universitat per a cada convocatòria.

Anualment, la CPA fixarà una quantitat global màxima de recursos econòmics per convocatòria, d'acord amb la disponibilitat pressupostària de la Universitat, i

també podrà determinar una assignació econòmica màxima per projecte, les quals s'especificaran a les bases de cada convocatòria.

L'import de l'ajut de cada any es tramitarà en dos pagaments excepte en aquells casos degudament justificats. El primer pagament, corresponent al 80% del total atorgat per a cada anualitat en concepte de bestreta, es tramitarà un cop resolta la convocatòria i formalitzada l'acceptació. El pagament del 20% restant es farà un cop la CPA hagi avaluat els resultats assolits.

Es facilitarà un formulari per sol·licitar el projecte i per presentar el pla de treball associat a cada projecte. A través d'aquest document es podrà presentar un únic projecte per unitat bàsica i convocatòria, ja sigui de forma individual o conjunta entre diverses unitats bàsiques. Aquest projecte també podrà integrar el suport d'unitats funcionals (UF) amb l'objectiu d'assolir estratègies comunes. No obstant això, per no distorsionar l'activitat de les UF, la unitat/unitats bàsiques hauran d'acordar la participació de les UF abans de presentar la proposta de projecte al Gabinet de Planificació, Avaluació i Qualitat (GPAQ).

En el cas de projectes que es presentin de forma conjunta s'haurà de nomenar una unitat responsable. El projecte quedarà vinculat, a efectes econòmics i/o administratius, a la unitat bàsica responsable del projecte que assumirà la interlocució amb el GPAQ.

Els projectes podran tenir una durada anual o pluriennal.

El procediment per sol·licitar el projecte s'especificarà a les bases de cada convocatòria.

7.3 Priorització i avaluació dels projectes

La CPA, prèvia consulta al Consell de Direcció i d'acord amb les línies estratègiques de la Universitat, definirà una llista de temàtiques de projectes que seran detallades a les bases de cada convocatòria i establirà els criteris d'avaluació dels projectes.

Els projectes es prioritzaran en funció de:

- Interès:

Interès estratègic per la implementació del projecte i de les actuacions que d'aquest se'n derivin envers la/es unitat/s proponent/s o les línies estratègiques de Govern i el seu Pla d'Actuacions (2011-2014).

- Impacte:

Que els resultats del projecte tinguin un impacte significatiu en la docència, en la recerca o en la transferència de tecnologia i de coneixements de la UPC.

- Viabilitat:

Viabilitat de la proposta amb una adequació del pressupost presentat als objectius que es volen aconseguir i terminis requerits per a la seva implementació.

Els conceptes pressupostaris s'hauran d'ajustar clarament a les necessitats detectades per desenvolupar el projecte i s'hauran de documentar degudament.

- Extrapolació:

Es valorarà la possible extrapolació dels projectes a d'altres unitats de la UPC, com a bona pràctica.

En relació als recursos econòmics sol·licitats, no es podran presentar projectes que sol·licitin el mateix tipus d'ajut per la totalitat del seu import a d'altres convocatòries de la UPC però, en tot cas, es podran complementar.

Els projectes seran avaluats per una subcomissió de la CPA, amb el suport del GPAQ i dels experts que la subcomissió consideri oportuns.

La subcomissió presentarà la proposta de resultats de l'avaluació dels projectes a la CPA perquè procedeixi a la seva aprovació definitiva.

7.4 Seguiment i difusió de resultats

Caldrà presentar una **memòria de resultats** en finalitzar el projecte. En el cas dels projectes pluriennals, periòdicament, se sol·licitarà un **informe de seguiment**.

El procediment per justificar el projecte i la documentació que caldrà presentar es definirà a les bases de cada convocatòria.

Per tal de fer un seguiment i difondre els resultats derivats de la implementació dels projectes beneficiaris de cada convocatòria, a més a més de fer-ho públic pels mitjans que es consideri, es podrà organitzar un acte públic de presentació de resultats.

Annex 1 Proposta específica d'indicadors per a Centres, Departaments i Instituts.

CENTRES DOCENTS

Fonts	Requeriment	Criteri	Indicador	Pes pond.			
I II III IV							
	1. Docència	75%	1.1. Admissió	20%	1.1.1 Relació demanda total/oferta de places dels estudis de grau	90%	13,50%
					1.1.2 % d'estudiantes matriculades noves de 1r curs	10%	1,50%
			1.2. Activitat docent	12%	1.2.1 % de pressupost liquidat en projectes docents en els darrers 3 anys	10%	0,90%
					1.2.2 Mitjana de crèdits matriculats per estudiant/a	20%	1,80%
					1.2.3 % de professorat amb resultats en les enquestes a l'estudiantat amb un valor igual o superior a 3,2	30%	2,70%
					1.2.4 % d'assignatures de les quals es coneix la llengua d'impartició majoritària en estudis de grau i màster	20%	1,80%
					1.2.5 Nivell de participació a les enquestes a l'estudiantat	10%	0,90%
					1.2.6 Proporció de docència impartida en una tercera llengua en estudis de grau i màster	10%	0,90%
			1.3. Internacionalització i formació	20%	1.3.1 % d'estudiantat titulat que ha realitzat una estada a l'estranger	22%	3,30%
					1.3.2 % d'estudiantat estranger rebut a partir de programes d'intercanvi	15%	2,25%
					1.3.3 % d'estudiantat que marxa dins de programes d'intercanvi	13%	1,95%
					1.3.4 % d'estudiantat titulat que ha realitzat pràctiques externes i projectes vinculats al CCD	50%	7,50%
			1.4. Resultats	48%	1.4.1 Taxa d'abandonament	22%	7,92%
					1.4.2 Taxa d'eficiència	22%	7,92%
					1.4.3 Taxa de graduació	22%	7,92%
1.4.4 Taxa de rendiment acadèmic (per a la fase no inicial)	13%	4,68%					
1.4.5 Durada mitjana dels estudis	21%	7,56%					
2. Recerca	15%	2.1. Activitat investigadora	100%	2.1.1 Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic en els darrers 3 anys per EDP	25%	3,75%	
				2.1.2 Volum d'ingressos de convenis i serveis en els darrers 3 anys per EDP	25%	3,75%	
				2.1.3 Nombre de punts PAR tipus I en els darrers 3 períodes avaluats per EDP	50%	7,50%	
Programes específics de la Universitat	3. Compromís institucional	10%	3.1. Polítiques transversals	100%	3.1.1 % de PAS que ha realitzat algun tipus de mobilitat internacional	25 % c.u. (escollir 4)	10% *
					3.1.2 Nombre d'hores de formació realitzades en cursos organitzats per l'ICE per PDI a TC		
					3.1.3 % de dobles titulacions internacionals		
					3.1.4 Nombre d'hores de formació rebudes pel PAS a través d'activitats organitzades o reconegudes pel SDP		
					3.1.5 % de PDI a TC amb un tram o més de gestió		
					3.1.6 Nombre de participants en formació organitzada o reconeguda pel Programa Innova per PDI a TC		
					3.1.7 % d'estudiantat de grau i màster assistent als cursos de formació en Habilitats Informacionals		
				* Cada centre s'haurà de posicionar en 4 indicadors amb un pes ponderat cadascun de 2,5%		100%	

- I Model finançament Generalitat de Catalunya per a les Universitats
- II Pla de Govern UPC 14
- III Marc per a la Verificació, Seguiment i Acreditació de les titulacions
- IV Pacte Nacional per a la Recerca i la Innovació

DEPARTAMENTS

Fonts	Requeriment	Criteri	Indicador	Pes pond.				
I II III IV								
	1. Recerca	70%	1.1. Projectes competitius públics	30%	1.1.1 Volum de captació de recursos competitius de finançament públic en els darrers 3 anys per EDP	55%	11,55%	
					1.1.2 % de PDI que participa en projectes competitius	20%	4,20%	
					1.1.3 Nombre de projectes de finançament públic atorgats en els darrers 3 anys per EDP	15%	3,15%	
					1.1.4 % de PDI adscrit a grups de recerca consolidats de la UPC	10%	2,10%	
				1.2. Projectes amb fons privats	20%	1.2.1 Volum d'ingressos de convenis i serveis en els darrers 3 anys per EDP	80%	11,20%
					1.2.2 Nombre de convenis signats en els darrers 3 anys per EDP	20%	2,80%	
				1.3. Producció científica	45%	1.3.1 % d'EDP amb 3 o més punts PAR tipus I	18%	5,67%
						1.3.2 Nombre de punts PAR tipus I en els darrers 3 anys avaluats per EDP	38%	11,97%
						1.3.3 Nombre d'articles en revistes indexades a les bbdd JCR o considerades notables per la UPC per PDI Dr TC, 3 darrers anys	23%	7,25%
						1.3.4 % de PDI a TC amb 1 tram de recerca viu	21%	6,62%
				1.4. Emprenedoria	5%	1.4.1 Nombre d'empreses de base tecnològica (EBTs) creades per EDP	36%	1,26%
						1.4.2 % d'emprenedors	21%	0,74%
						1.4.3 Nombre de patents sol·licitades per EDP	43%	1,51%
	2. Docència	20%	2.1. Activitat docent	30%	2.1.1 % de professorat amb resultats en les enquestes a l'estudiantat amb un valor igual o superior a 3,2	50%	3,00%	
					2.1.2 Nombre de projectes docents per PDI a TC en els darrers 3 cursos acadèmics	20%	1,20%	
					2.1.3 Nombre d'hores de formació realitzades per PDI a TC	20%	1,20%	
					2.1.4 Nivell de participació a les enquestes a l'estudiantat	10%	0,60%	
				2.2. Doctorat i màster	35%	2.2.1 % de PDI doctor vinculat a estudis de postgrau	22%	1,54%
						2.2.2 Promig de les tesis lligides respecte del nombre total d'estudiantat nou en els darrers 3 anys acadèmics	15%	1,05%
						2.2.3 % de PDI doctors a TC que ha dirigit tesis lligides en els darrers 3 cursos acadèmics	13%	0,91%
						2.2.4 % de PDI doctor vinculat a programes de doctorat amb menció d'excel·lència	50%	3,50%
				2.3. Resultats en les titulacions	35%	2.3.1 Taxa de rendiment acadèmic (per la fase no inicial)	25%	1,75%
						2.3.2 Taxa de graduació	25%	1,75%
						2.3.3 Taxa d'eficiència	25%	1,75%
						2.3.4 Durada mitjana dels estudis	25%	1,75%
Programes específics de la Universitat	3. Compromís institucional	10%	3.1. Polítiques transversals	100%	3.1.1 % de PDI a TC amb un tram o més de gestió	33 % c.u. (escollir 3)	10% *	
					3.1.2 % de PDI a TC implicat en activitats de formació permanent			
					3.1.3 % de PDI a TC que ha realitzat algun tipus de mobilitat internacional			
					3.1.4 Nombre d'hores de formació rebudes pel PAS a través d'activitats organitzades o reconegudes pel SDP			
					3.1.5 % d'estudiantat de postgrau assistent als cursos de formació en Habilitats Informacionals			
							100,00%	

* Cada departament s'haurà de posicionar en 3 indicadors amb un pes ponderat cadascun de 3,33%

- I Model finançament Generalitat de Catalunya per a les Universitats
- II Pla de Govern UPC 14
- III Marc per a la Verificació, Seguiment i Acreditació de les titulacions
- IV Pacte Nacional per a la Recerca i la Innovació

INSTITUTS UNIVERSITARIS DE RECERCA

Fonts	Requeriment	Criteri	Indicador	Pes pond.			
I II III IV							
	1. Recerca	70%	1.1. Projectes competitius públics	30%	1.1.1 Volum de captació de recursos competitius de finançament públic en els darrers 3 anys per EDP	55%	11,55%
					1.1.2 % de PDI que participa en projectes competitius	20%	4,20%
					1.1.3 Nombre de projectes de finançament públic atorgats en els darrers 3 anys per EDP	15%	3,15%
					1.1.4 % de PDI adscrit a grups de recerca consolidats de la UPC	10%	2,10%
			1.2. Projectes amb fons privats	20%	1.2.1 Volum d'ingressos de convenis i serveis en els darrers 3 anys per EDP	70%	9,80%
					1.2.2 Nombre de convenis signats en els darrers 3 anys per EDP	30%	4,20%
			1.3. Producció científica	45%	1.3.1 % d'EDP amb 3 o més punts PAR tipus I	18%	5,67%
					1.3.2 Nombre de punts PAR tipus I en els darrers 3 anys avaluats per EDP	38%	11,97%
					1.3.3 Nombre d'articles en revistes indexades a les bbdd JCR o considerades notables per la UPC per PDI Dr TC, 3 darrers anys	23%	7,25%
					1.3.4 % de PDI a TC amb 1 tram de recerca viu	21%	6,62%
			1.4. Emprenedoria	5%	1.4.1 Nombre d'empreses de base tecnològica (EBTs) creades per EDP	36%	1,26%
					1.4.2 % d'emprenedors	21%	0,74%
					1.4.3 Nombre de patents sol·licitades per EDP	43%	1,51%
			2. Docència	20%	2.1. Activitat docent	100%	2.1.1 Promig de les tesis llegeïdes respecte del nombre total d'estudiantat nou en els darrers 3 anys acadèmics
2.1.2 % de PDI doctor vinculat a programes de doctorat amb menció d'excel·lència	75%	15,00%					
Programes específics de la Universitat	3. Compromís institucional	10%	3.1. Polítiques transversals	100%	3.1.1 % de PDI a TC amb un tram o més de gestió	33 % c.u. (escollir 3)	10% *
					3.1.2 % de PDI a TC implicat en activitats de formació permanent		
					3.1.3 % de PDI a TC que ha realitzat algun tipus de mobilitat internacional		
					3.1.4 Nombre d'hores de formació rebudes pel PAS a través d'activitats organitzades o reconegudes pel SDP		
					3.1.5 % d'estudiantat de postgrau assistent als cursos de formació en Habilitats Informacionals		
100,00%							

* Cada Institut s'haurà de posicionar en 3 indicadors amb un pes ponderat cadascun de 3,33%

- I Model finançament Generalitat de Catalunya per a les Universitats
- II Pla de Govern UPC 14
- III Marc per a la Verificació, Seguiment i Acreditació de les titulacions
- IV Pacte Nacional per a la Recerca i la Innovació