

**ACTE DE PRESA DE POSSESSIÓ DEL NOU RECTOR
DE LA UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA,
FRANCESC TORRES
3/06/2025**

Honorable Consellera de Recerca i Universitats, presidenta del Consell Social, autoritats, membres de la comunitat universitària, companyes i companys, amics i amigues.

És un plaer retrobar-nos avui aquí, a la sala d'actes de l'ETSAB, un escenari que simbolitza molt bé el que ens espera el 2026, amb Barcelona com a Capital Mundial de l'Arquitectura.

Permeteu-me començar aquest acte amb un agraïment profund i sincer a tota la comunitat UPC per la vostra àmplia participació en aquestes eleccions i pel suport rebut de tots els col·lectius. En un context de canvi i incertesa, heu tornat a demostrar el vostre compromís amb la institució. La universitat pública és, per damunt de tot, una construcció col·lectiva i la vostra implicació és el fonament del projecte que avui iniciem.

També vull agrair al rector Daniel Crespo i al seu equip la feina feta durant els darrers quatre anys. Tots sabem que governar una universitat com la UPC és una tasca complexa i exigent. Rebeu el meu reconeixement per la dedicació i l'esforç que hi heu dedicat.

Aquestes han estat les primeres eleccions marcades pel nou marc legal, amb mandats únics de sis anys. Davant aquest nou escenari, ple de reptes i oportunitats, la comunitat UPC ha dipositat la seva confiança en la candidatura que tinc l'honor d'encapçalar, una confiança que recollim —en nom de tot l'equip que m'acompanya— amb humilitat, responsabilitat i determinació.

Assumim aquest repte amb voluntat de servei públic, convençuts que és temps de treballar per una UPC forta, referent, innovadora i ambiciosa, però sempre fidel al seu marcat ADN tecnològic. Ho farem des del diàleg, buscant la corresponsabilitat amb una mirada federal que respecti i potenciï la riquesa de tots els nostres centres, departaments instituts i campus. També dels nostres grups i centres de recerca i transferència, en definitiva, de cadascun de nosaltres.

La UPC ha de tenir un paper clau en la reindustrialització del nostre país. Som l'única universitat pública catalana especialitzada en enginyeria, arquitectura, ciència i tecnologia. No podem perdre aquest focus. Per això, proposem recuperar la nostra essència fundacional: generar coneixement, formar talent i transformar la societat mitjançant la innovació tecnològica, amb un protagonisme destacat dels nostres graduats i graduades. I tot això, integrant el compromís amb l'emergència climàtica i amb una societat més justa i

equitativa, desenvolupant tecnologia responsable i innovació sostenible, i generant talent amb valors humanistes.

El nostre programa de govern reflecteix aquest compromís a través d'objectius ambiciosos:

- Transformarem els nostres laboratoris en centres d'R+D al servei tant de la recerca d'excel·lència com del teixit productiu, especialment en sectors estratègics com l'energia, la salut, la informàtica, la indústria, el sector agroalimentari, les comunicacions, el sector aeroespacial, la química, l'edificació, les infraestructures, l'urbanisme, el sector naval, l'aigua, els materials, la mobilitat, l'òptica, el tèxtil, la mineria i les ciències. Espero no deixar-me cap àmbit —que demà els tinc tots a la porta!
- Millorarem l'alineació entre formació i mercat laboral, tot mantenint el compromís social i la sostenibilitat, per assegurar una inserció professional de qualitat del nostre estudiantat. Per això, entre altres iniciatives, impulsarem beques per a treballs de fi d'estudis en graus i màsters, inspirades en el model d'èxit dels doctorats industrials.
- Posarem en marxa un pla de xoc per incorporar de manera crítica i efectiva la intel·ligència artificial en la recerca, la docència i la gestió.
- Reforçarem els màsters i el doctorat, eixos clau per a la captació de talent i per projectar internacionalment la nostra activitat docent i investigadora, eliminant barreres i obrint la UPC al món.
- Fomentarem l'esperit col·laboratiu entre àmbits diversos per impulsar projectes interdisciplinaris capaços d'afrontar els grans reptes tecnològics i socials amb impacte transformador.
- I treballarem per una UPC arrelada al territori —un dels grans valors com a universitat pública—, que entengui les necessitats locals i aporti solucions globals des de cada campus.

Som davant una oportunitat històrica. Superada una dècada de fortes limitacions, ara el nou cicle econòmic, els fons derivats de la LOSU, l'aixecament de la taxa de reposició, els fons europeus del Pla de recuperació, transformació i resiliència i el final dels pagaments dels “parquetazos”, configuren un escenari ple de reptes, però també de possibilitats que no podem desaprofitar.

Tenim els recursos, el talent i l'ambició. Ara cal lideratge, visió estratègica i acció coordinada. Impulsarem el relleu generacional del PDI amb una estratègia de captació més flexible, descentralitzada i transparent. També crearem condicions i acompanyament per al progrés en la carrera acadèmica. Però, sobretot, proveirem la Universitat dels mitjans i el suport necessaris perquè tothom hi pugui desenvolupar la seva tasca docent, investigadora i de transferència amb garanties de qualitat.

Perquè tot això sigui possible, serà fonamental el paper del nostre personal tècnic, de gestió i d'administració i serveis (PTGAS). Ens centrarem a reforçar serveis interns essencials —gestió, TIC, biblioteques, manteniment, consergeries—, recuperant l'esperit de la pandèmia, moment en què la UPC va saber respondre amb eficàcia gràcies a la implicació de tothom i a la solidesa d'aquests serveis. Un pla de formació i promoció ambiciós i compartit serà l'eina per fer-ho realitat.

Ara bé, res de tot això tindrà sentit si no situem l'estudiantat al centre de la nostra acció. Sense estudiants, no hi ha universitat. Tot el que fem ha de tenir com a objectiu enriquir la seva experiència acadèmica i personal, en un entorn exigent i acollidor. Apostem per la innovació docent, la flexibilitat, l'acompanyament i la qualitat, perquè volem que, d'aquí a uns anys, un titulat o titulada de la UPC pugui mirar enrere i dir, amb orgull:

“Escollir la UPC va ser una de les millors decisions de la meva vida”

Aquest és el nostre propòsit i el nostre compromís col·lectiu: fer de la UPC una universitat que inspira, que transforma, que escolta, que actua i que rendeix comptes, una universitat amb un lideratge que proposa més que no imposa, que acompanya més que no dirigeix, que convenç més que no venç.

Avui no comença només un mandat, comença una nova etapa per a la UPC. Una etapa per sumar, escoltar i construir. I ho farem amb un equip compromès, plural i amb una sòlida experiència en gestió, recerca, innovació docent i responsabilitat social.

I per fer aquest camí, consellera, comptem amb el seu vostre suport i complicitat per avançar en aquests projectes estratègics, amb un finançament just i suficient, per construir plegats una societat millor. Vull expressar també la nostra preocupació per la creixent desconexió entre l'educació preuniversitària i els graus universitaris, especialment per la davallada en la formació científica i tecnològica a la secundària, un repte que cal abordar amb la implicació decidida del govern. Comptin, en qualsevol cas, amb la nostra lleialtat i compromís institucional.

Finalment, us convido a caminar junts, amb entusiasme i esperit crític, per construir entre tots i totes la universitat que ens mereixem.

Moltes gràcies.