

Guia docent

280706 - 280706 - Gestió de Projectes

Última modificació: 17/06/2024

Unitat responsable: Facultat de Nàutica de Barcelona

Unitat que imparteix: 732 - OE - Departament d'Organització d'Empreses.

Titulació: MÀSTER UNIVERSITARI EN GESTIÓ I OPERACIÓ D'INSTAL·LACIONS ENERGÈTIQUES MARÍTIMES (Pla 2016). (Assignatura obligatòria).
MÀSTER UNIVERSITARI EN NÀUTICA I GESTIÓ DEL TRANSPORT MARÍTIM (Pla 2016). (Assignatura obligatòria).

Curs: 2024

Crèdits ECTS: 5.0

Idiomes: Català, Castellà

PROFESSORAT

Professorat responsable: XAVIER CODINAS POCH

Altres: Primer quadrimestre:
XAVIER CODINAS POCH - MGOIE, MNGTM

COMPETÈNCIES DE LA TITULACIÓ A LES QUALS CONTRIBUEIX L'ASSIGNATURA

Específiques:

CE2-MNGTM. Metodologia de projectes.

CE5-MNGTM. Coneixements de la gestió del personal a bord. Direcció i gestió de personal en situacions de crisi.

CE14-MNGTM. Lideratge i gestió de la direcció: influències, evolució i funcions. Capacitat d'utilització dels coneixements de lideratge i gestió.

CE20-MNGTM. Coneixements i capacitats que permetin comprendre, analitzar, explotar i optimitzar la gestió econòmica en l'operació de tota indústria marina.

CE23-MNGTM. Coneixements i capacitat per aplicar una gestió eficaç dels recursos.

CE22-MNGTM. Coneixements i capacitat per aplicar les tècniques d'adopció de decisions.

CE16-MNGTM. Coneixements d'economia de la gestió de les empreses del sector marítim, el negoci marítim i la logística associada.

Genèriques:

CG9-MNGTM. Capacitat per organitzar i dirigir grups de treball multidisciplinaris en un entorn multilingüe, i de generar informes per a la transmissió de coneixements i resultats

CG15-MNGTM. Capacitat per resoldre problemes complexos i prendre decisions amb responsabilitat sobre bases científiques i tecnològiques en l'àmbit de la seva especialitat

CG20-MNGTM. Capacitat per a la gestió i direcció d'empreses marines

CG19-MNGTM. Capacitat per desenvolupar els coneixements per a l'anàlisi i interpretació de mesuraments, càlculs, valoracions, taxacions, peritatges, estudis, informes i documents tècnics en l'àmbit de la seva especialitat

CG21-MNGTM. Capacitat per realitzar tasques d'investigació, desenvolupament i innovació en l'àmbit de la seva especialitat

Transversals:

CT2. SOSTENIBILITAT I COMPROMÍS SOCIAL: Conèixer i comprendre la complexitat dels fenòmens econòmics i socials típics de la societat del benestar; tenir capacitat per relacionar el benestar amb la globalització i la sostenibilitat; assolir habilitats per usar de forma equilibrada i compatible la tècnica, la tecnologia, l'economia i la sostenibilitat.

CT3. TREBALL EN EQUIP: Ser capaç de treballar com a membre d'un equip interdisciplinari, ja sigui com un membre més o duent a terme tasques de direcció, amb la finalitat de contribuir a desenvolupar projectes amb pragmatisme i sentit de la responsabilitat, tot assumint compromisos considerant els recursos disponibles.

CT1. EMPRENEDORIA I INNOVACIÓ: Conèixer i comprendre l'organització d'una empresa i les ciències que en regeixen l'activitat; tenir capacitat per comprendre les regles laborals i les relacions entre la planificació, les estratègies industrials i comercials, la qualitat i el benefici.

Bàsiques:

CB6. Posseir i comprendre coneixements que aportin una base o oportunitat de ser originals en el desenvolupament i / o aplicació d'idees, sovint en un context d'investigació.

CB7. Que els estudiants sàpiguin aplicar els coneixements adquirits i la seva capacitat de resolució de problemes en entorns nous o poc coneguts dins de contextos més amplis (o multidisciplinaris) relacionats amb la seva àrea d'estudi.

CB8. Que els estudiants siguin capaços d'integrar coneixements i enfrontar-se a la complexitat de formular judicis a partir d'una informació que, sent incompleta o limitada, inclogui reflexions sobre les responsabilitats socials i ètiques vinculades a l'aplicació dels seus coneixements i judicis

CB9. Que els estudiants sàpiguin comunicar les seves conclusions i els coneixements i raons últimes que les sustenten a públics especialitzats i no especialitzats d'una manera clara i sense ambigüitats.

METODOLOGIES DOCENTS

ESTRUCTURA DE SESSIONS

L'estructura de les sessions inclourà:

- Conceptes bàsics, eines a utilitzar i exemples.
- Treball en equip: aplicació de les eines a un exemple donat.
- Presentació dels resultats del treball dels equips a tot el grup.
- Observacions i instruccions finals.

TASQUES

Les tasques fan referència a l'aplicació de les eines analitzades a casos i situacions particulars.

OBJECTIUS D'APRENTATGE DE L'ASSIGNATURA

Ser capaç de definir i presentar els motius del desenvolupament d'un projecte

Ser capaç de definir i presentar les decisions formals a prendre abans del desenvolupament d'un projecte

Poder analitzar els diferents aspectes d'un projecte

Haver utilitzat diverses eines de planificació de projectes

Ser capaç d'articular els passos clau en la implementació d'un projecte

Ser capaç de definir i utilitzar indicadors de control i informes

HORES TOTALES DE DEDICACIÓ DE L'ESTUDIANTAT

Tipus	Hores	Percentatge
Hores aprenentatge autònom	5,0	10.00
Hores grup gran	45,0	90.00

Dedicació total: 50 h

CONTINGUTS

Bloc 1. Introducció

Descripció:

Unitat 1.1 Estàndards de gestió de projectes.

Unitat 1.2 Mètodes Phase-Gate.

Unitat 1.3 Mètodes Agile i SCRUM.

Activitats vinculades:

Definició dels elements principals del projecte del curs.

Dedicació: 17h

Grup gran/Teoria: 3h

Grup mitjà/Pràctiques: 6h

Aprenentatge autònom: 8h

Bloc 2. Definició de requisits

Descripció:

Unitat 2.1 Anàlisi d'un problema (eina A3).

Unitat 2.2 Context: actors, processos i necessitats estratègiques.

Unitat 2.3 Elements de l'Statement of Work.

Activitats vinculades:

Desenvolupament en el projecte del curs dels elements presentats en el bloc 2 del contingut.

Dedicació: 16h

Grup gran/Teoria: 4h

Grup mitjà/Pràctiques: 8h

Aprenentatge autònom: 4h

Bloc 3. Proposta

Descripció:

Unitat 3.1 Definició i anàlisi d'opcions de negoci.

Unitat 3.2 Anàlisi de costos i del rendiment financer.

Unitat 3.3 Elements del Business Case i del Business Charter.

Activitats vinculades:

Desenvolupament en el projecte del curs dels elements presentats en el bloc 3 del contingut.

Dedicació: 16h

Grup gran/Teoria: 4h

Grup mitjà/Pràctiques: 8h

Aprenentatge autònom: 4h

Bloc 4. Planificació de l'execució

Descripció:

Unitat 4.1 Work Breakdown Structure i programació temporal.

Unitat 4.2 Gestió de riscos, costos i control d'execució.

Unitat 4.3 Elements del Project Management Plan.

Activitats vinculades:

Desenvolupament en el projecte del curs dels elements presentats en el bloc 4 del contingut.

Dedicació: 16h

Grup gran/Teoria: 4h

Grup mitjà/Pràctiques: 8h

Aprenentatge autònom: 4h

ACTIVITATS

Projecte 1. Definició de requisits

Descripció:

Els estudiants definiran els requisits d'un projecte treballant en equip. Un d'ells coordinarà l'equip.

Dedicació: 20h

Aprenentatge autònom: 20h

Proposta

Descripció:

Els estudiants definiran els requisits d'un projecte treballant en equip.

Dedicació: 20h

Aprenentatge autònom: 20h

Planificació de l'execució

Descripció:

Els estudiants prepararan un pla d'execució del projecte.

Dedicació: 20h

Aprenentatge autònom: 20h

SISTEMA DE QUALIFICACIÓ

AVALUACIÓ

Lliuraments de les activitats 1 a 4: 10% cadascuna.

La presència és requerida.

Examen parcial: 20%

Examen final: 40%

L'examen final inclourà preguntes relacionades amb les activitats 1 a 4. Si les respostes mostren que l'estudiant té poc coneixement del contingut dels lliurables, es reduiran les qualificacions individuals corresponents a aquests entregables.

BIBLIOGRAFIA

Bàsica:

- Zwikael, Ofer; Smyrk, John. Project management for the creation of organisational value [en línia]. London: Springer, 2011 [Consulta: 04/07/2016]. Disponible a: <http://dx.doi.org/10.1007/978-1-84996-516-3>. ISBN 9781849965163.
- Lester, Albert. Project management, planning and control : managing engineering, construction and manufacturing projects to PMI, APM and BSI standards [en línia]. 5th ed. Amsterdam: Elsevier/Butterworth-Heinemann, 2007 [Consulta: 01/09/2022]. Disponible a: <https://www-sciencedirect-com.recursos.biblioteca.upc.edu/book/9780750669566/project-management-planning-and-control>. ISBN 9780750669566.
- A Guide to the project management body of knowledge (PMBOK® guide) [en línia]. 6th ed. Newtown Square: Project Management Institute, [2017] [Consulta: 30/05/2022]. Disponible a: <https://ebookcentral-proquest-com.recursos.biblioteca.upc.edu/lib/upcatalunya-ebooks/detail.action?pq-origsite=primo&docID=5180849>. ISBN 9781628253900.