



Guía docente

2400210 - 240MEI63 - Análisis y Control de Costes

Última modificación: 05/07/2025

Unidad responsable: Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial de Barcelona
Unidad que imparte: **Titulación:** MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA INDUSTRIAL (Plan 2025). (Asignatura optativa).
Curso: 2025 **Créditos ECTS:** 5.0 **Idiomas:** Catalán

PROFESORADO

Profesorado responsable:

Otros:

CAPACIDADES PREVIAS

Conocimientos sobre contabilidad analítica básicos

METODOLOGÍAS DOCENTES

- Clases teóricas magistrales (MD2) : Explicación en el aula mediante soporte de diapositivas . Las explicaciones teóricas son contrastadas con casos prácticos y ejemplos de la empresa real expuestos por el/la propio profesor/a o bien requeridos de forma oral a los alumnos.
- Prácticas en clase (MD5) : En las sesiones de prácticas se trabajarán los conocimientos adquiridos en las clases teóricas , profundizando en los aspectos relativos al cálculo de costes. Los/las estudiantes deberán resolver los casos propuestos por el/la profesor/a y deberán llevar todo el material (apuntes , calculadora , etc .) necesario . La solución del caso se plantea la misma en el aula y se discuten los aspectos más interesantes , para obtener una visión más generalista a la de la particular del caso expuesto.
- Trabajo autónomo (Prácticas individuales a entregar) (MD3) : Para garantizar que a nivel individual se consolidan los conocimientos adquiridos , así como favorecer una evaluación continua se plantearán casos a resolver y entregar de forma individual . El esquema de resolución de los casos planteados así como su resolución definitiva será aportado por el profesor.
- Trabajo en grupo (MD4) : Durante el curso se desarrolla un trabajo de diseño de un sistema de costos para una empresa . Cada grupo a partir de una empresa que él propone , va aplicando los diferentes conceptos trabajados durante el curso para acabar diseñando un sistema de costes por actividades que le permita calcular con objetividad el coste de sus productos o servicios. Al final de curso se expondrá el trabajo al resto de la clase. Los otros/as alumnos/as valoraran el trabajo des de un punto de vista crítico.

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

Comprender los problemas más importantes de la gestión empresarial e industrial en materia de costes.

Entender el funcionamiento , metodología y herramientas del control de gestión. Saber hacer un análisis crítico de los sistemas de costes tradicionales y la conocer las nuevas propuestas de gestión así como las actuales tendencias de cálculo de costes y control de gestión.

Objetivos específicos:

- 1 . Entender los mecanismos de cálculo y limitaciones de los sistemas de costes tradicionales Full -Cost y Direct - Cost.
- 2 . Entender los aspectos metodológicos y las contribuciones que en el ámbito de la gestión ha supuesto la aparición de los sistemas de costes basados ¿¿en las actividades .
- 3 . Conocer la normativa nacional e internacional que establecen los criterios y procedimientos para calcular el coste de los productos y servicios de las empresas.
- 4 . Clasificar los costes en función de diferentes criterios contemplados por la contabilidad interna .
- 5 . Dominar la problemática de la clasificación , cuantificación y asignación de los recursos que configuran el coste de los productos y servicios.
- 6 . Estudiar los conceptos necesarios para aplicar los sistemas de costes en función del proceso industrial y / o productivo de las organizaciones.
- 7 . Analizar el problema de la asignación y la necesidad de buscar bases de referencias, que de la forma más objetiva posible , permitan identificar factores con productos.
- 8 . Analizar e interpretar la información contable interna , transmitiéndola e informando a la dirección de la empresa para la toma de decisiones.
- 9 . Dominar las técnicas , procedimientos y sistemas para calcular el coste lógico y razonable de los productos y servicios.
- 10 . Controlar , supervisar y organizar la actividad empresarial interna , diseñando y evaluando los procesos productivos existentes , el factor humano, los recursos materiales y bienes capitales utilizados.
- 11 . Diseñar , implantar y desarrollar un sistema de contabilidad de costes que permita adoptar decisiones para planificar situaciones , organizar recursos , dirigir personas hacia objetivos y medir el impacto sobre los resultados.
- 12 . Introducir al alumno en el cálculo y análisis de los sistemas de costes preestablecidos.
- 13 . Capacidad para analizar desde un punto de vista crítico las limitaciones que la información presenta debido a la subjetividad inherente a los procesos de asignación y las dificultades que pueden presentarse a la hora de tomar decisiones.

CONTENIDOS

1. LA ESTRATEGIA EMPRESARIAL Y A LA COMPATIBILIDAD DE LA GESTIÓN

Descripción:

La actividad productiva de la empresa.
Evolución de la Contabilidad de Costes.
La situación actual y perspectivas de la Contabilidad de Costes.

Actividades vinculadas:

Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final.

Dedicación: 7h

Grupo grande/Teoría: 1h
Grupo mediano/Prácticas: 2h
Aprendizaje autónomo: 4h



2. ANÁLISI CRÍTICO DE LOS SISTEMAS DE COSTES TRADICIONALES

Descripción:

Concepto de coste, tipología y gasto.

Clasificación de costos.

Correspondencia de los costes con los ingresos. El resultado interno.

Reparto primario y secundario. Tratamiento de las secciones principales, auxiliares y no operativas.

Introducción a los modelos y estructuras de costes y resultados.

El sistema de costes FULL-COST. Metodología. Limitaciones del modelo.

El sistema de costes DIRECT-COST. Metodología. El Direct Cost y la toma de decisiones. Limitaciones del modelo.

Problemas específicos del cálculo de costes: Concepto de imputación racional, producción conjunta, producción en curso etc.

Actividades vinculadas:

Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final.

Dedicación: 42h

Grupo grande/Teoría: 9h

Grupo mediano/Prácticas: 8h

Aprendizaje autónomo: 25h

3. NUEVAS TENDENCIAS DE LA COMPATIBILIDAD DE GESTIÓN

Descripción:

El modelo de costes ABC. Metodología. Aspectos innovadores en la gestión estratégica. caso práctico

Actividades vinculadas:

Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final.

Dedicación: 31h 30m

Grupo grande/Teoría: 2h 30m

Grupo mediano/Prácticas: 4h

Aprendizaje autónomo: 25h

4. METODOLOGÍA Y ANÁLISIS DE LOS SISTEMAS DE COSTOS PRESUPUESTARIOS

Descripción:

Los sistemas de costes estándar

Los presupuestos rígidos.

Los presupuestos flexibles

Actividades vinculadas:

Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final.

Dedicación: 16h

Grupo grande/Teoría: 2h

Grupo mediano/Prácticas: 4h

Aprendizaje autónomo: 10h



5. LA COMPATIBILIDAD DE GESTIÓN

Descripción:

La distinción entre Contabilidad de Costes y Contabilidad de Gestión.

La delimitación de la Contabilidad de Gestión bajo un planteamiento actual.

Del centro contable en el centro de responsabilidad. Antecedentes, centro contable, centro de gestión y centro de responsabilidad.

La contabilidad de costes con criterios de contabilidad de gestión.

Actividades vinculadas:

Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final.

Dedicación: 10h 30m

Grupo grande/Teoría: 2h

Grupo mediano/Prácticas: 2h 30m

Aprendizaje autónomo: 6h

6. CASOS PRÁCTICOS

Descripción:

Explicación de varios casos reales sobre el control y gestión de costes y cómo las empresas se han adaptado a los cambios que el entorno les ha marcado.

Actividades vinculadas:

Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final

Dedicación: 6h

Grupo grande/Teoría: 4h

Grupo mediano/Prácticas: 2h

ACTIVIDADES

1. PRÁCTICA. CLASIFICACIÓN DE COSTES

Descripción:

Estudio de la clasificación de costes y debate en clase sobre los límites de esa clasificación.

Material:

Libro de prácticas

Entregable:

Se realiza en clase y no es necesario entregarla.

Dedicación: 1h

Grupo mediano/Prácticas: 1h

2. PRÁCTICA. APLICACIÓN DE MODELOS ORGÁNICOS E INORGÁNICOS DE COSTES Y CÁLCULOS BÁSICOS DE COSTES

Descripción:

Aplicación de estos dos modelos de costes.
A su vez se introducirán la valoración de almacenes y tipologías de costes

Material:

Libro de prácticas

Entregable:

Se realiza en clase y no es necesario entregarla.

Dedicación: 2h 30m

Grupo mediano/Prácticas: 2h 30m

3. PRÁCTICA. COMPARACIÓN DEL MODELO FC Y DC.

Descripción:

Aplicación de ambos modelos a diferentes casos y análisis y comparación de los resultados obtenidos.

Material:

Libro de prácticas

Entregable:

Se realiza en clase y no es necesario entregarla.

Dedicación: 2h 30m

Grupo mediano/Prácticas: 2h 30m

4. PRÁCTICA. APLICACIÓN DE LOS MODELOS FC Y DC CON DIVERSAS PROBLEMÁTICAS.

Descripción:

Aplicación de los modelos con problemáticas como producción en curso, producción conjunta y otros.

Material:

Libro de prácticas

Entregable:

Se realiza en clase y no es necesario entregarla.

Dedicación: 2h 30m

Grupo mediano/Prácticas: 2h 30m

5. PRÁCTICA. TOMA DE DECISIONES

Descripción:

Aplicación sobre casos reales de cómo la problemática de cálculo de costes puede ayudar a tomar decisiones estratégicas dentro de la empresa.

Material:

Libro de prácticas

Entregable:

Se realiza en clase y no es necesario entregarla.

Dedicación: 2h 30m

Grupo mediano/Prácticas: 2h 30m

6. PRÁCTICA: APLICACIÓN DE FC Y DC CON PROBLEMAS PARTICULARES.

Descripción:

Application on a system of particular problematic costs such as reciprocal benefits, subactivity, work in progress etc.

Material:

Libro de prácticas

Entregable:

Se realiza en clase y no es necesario entregarla.

Dedicación: 2h 30m

Grupo mediano/Prácticas: 2h 30m

7. PRÁCTICA APLICACIÓN DEL SISTEMA ABC

Descripción:

Aplicación sobre varios casos reales del sistema de costes basados en las actividades.

Material:

Libro de prácticas

Entregable:

Se realiza en clase y no es necesario entregarla.

Dedicación: 2h 30m

Grupo mediano/Prácticas: 2h 30m

8. PRÁCTICA COSTES ESTÁNDARES Y PRESUPUESTOS

Descripción:

Aplicaciones de la contabilidad de gestión y control sobre casos reales. Cálculo interpretación sobre desviaciones y medidas a tomar.

Material:

Libro de prácticas

Entregable:

Se realiza en clase y no es necesario entregarla.

Dedicación: 2h 30m

Grupo mediano/Prácticas: 2h 30m

9. CLASES MAGISTRALES. PRESENTACIÓN E INTRODUCCIÓN

Descripción:

Explicación de la organización de la asignatura e introducción en el temario. Diferencias entre CF y CA. Ejemplificación y solución de casos sencillos.

Material:

Transparencias de la asignatura

Dedicación: 3h 30m

Grupo grande/Teoría: 3h 30m

10. CLASES MAGISTRALES. TIPO DE COSTES, MODELOS ORGÁNICOS E INORGÁNICOS

Descripción:

Descripción: Clasificación de costes, Correspondencia de los costes con los ingresos. El resultado interno. Reparto primario y secundario. Tratamiento de las principales secciones, auxiliares y no operativas. Introducción a los modelos y estructuras de costes y resultados.

Material:

Transparencias de la asignatura

Dedicación: 8h

Grupo grande/Teoría: 8h

11. CLASES MAGISTRALES. MODELOS FULL COST Y DIRECT COST

Descripción:

El sistema de costes HOJA-COSTE. Metodología. Limitaciones del modelo. El sistema de costes DIRECT-COST .Metodología. El Direct Coste y la toma de decisiones. Limitaciones del modelo.

Problemas específicos del cálculo de costes: Concepto de imputación racional, producción conjunta, producción en curso, etc.

Material:

Transparencias de la asignatura

Dedicación: 12h 30m

Grupo grande/Teoría: 12h 30m

12. CLASES MAGISTRALES. MODELO ABC

Descripción:

Descripción: El modelo de costes ABC. Metodología. Aspectos innovadores en la gestión estratégica. Caso práctico de cálculo.

Material:

Transparencias de la asignatura

Dedicación: 8h

Aprendizaje autónomo: 5h

Grupo grande/Teoría: 1h 30m

Grupo mediano/Prácticas: 1h 30m

13. CLASES MAGISTRALES. COSTES ESTÁNDARES Y PRESSPOSTOS RÍGIDOS Y FLEXIBLES.

Descripción:

Descripción: Análisis de los sistemas de costes estándar, presupuestos rígidos y presupuestos flexibles. Explicación y debate sobre el cálculo e interpretaciones de las desviaciones de estos modelos.

Material:

Transparencias de la asignatura

Dedicación: 5h

Aprendizaje autónomo: 2h 30m

Grupo grande/Teoría: 1h

Grupo mediano/Prácticas: 1h 30m



14. CLASES MAGISTRALES. EXPLICACIÓN DE CASOS PRÁCTICOS

Descripción:

Explicación de casos reales de empresas y adaptación de su modelo de negocio con el uso de sistemas de control y gestión de costes explicados en la asignatura.

Material:

Transparencias de la asignatura y varios artículos.

Dedicación: 2h 30m

Grupo grande/Teoría: 2h 30m

15. CUESTIONARIO 1. CUESTIONARIO ONLINE VIA ATENEA.

Descripción:

Preguntas tipo test sobre un caso específico que deberá resolver el alumno de forma individual. Asimismo se harán preguntas sobre la teoría explicada hasta el momento y de todas las prácticas realizadas en la asignatura.

Material:

Transparencias y prácticas realizadas en clase.

Entregable:

Vía Atenea el día y la hora pactada.

Dedicación: 4h

Actividades dirigidas: 4h

16. CUESTIONARIO 2. CUESTIONARIO ONLINE VIA ATENEA

Descripción:

Preguntas tipo test sobre un caso específico que deberá resolver el alumno de forma individual. Asimismo se harán preguntas sobre la teoría explicada hasta el momento y de todas las prácticas realizadas en la asignatura

Material:

Transparencias y prácticas realizadas en clase.

Entregable:

Vía Atenea el día y la hora pactada

Dedicación: 4h

Actividades dirigidas: 4h



18. PRESENTACIÓN PREPROYECTO.

Descripción:

Exposición del trabajo realizado, simulando la exposición a la Dirección General de la empresa del sistema elaborado por el alumno

Material:

Exposición del trabajo realizado, simulando la exposición a la Dirección General de la empresa del sistema elaborado por el alumno

Entregable:

Transparencias, prácticas realizadas en clase y preproyecto realizado por el alumno

Dedicación: 8h

Aprendizaje autónomo: 6h 30m

Grupo grande/Teoría: 1h 30m

19. EXAMEN FINAL

Descripción:

Solución de un caso práctico similar a las prácticas realizadas en clase y una parte de teoría tipo test y con preguntas de desarrollo sobre un tema concreto.

Material:

Calculadora

Entregable:

Día marcado por Ordenación de Estudios

Dedicación: 2h

Grupo grande/Teoría: 2h

SISTEMA DE CALIFICACIÓN

Participación en prácticas: 10%

· Prácticas individuales: 25%

· Preproyecto: 30%

· Examen final: 35%

La nota del examen de reevaluación substituirá la nota del examen escrito final

Se podrán presentar al examen de reevaluación todos los estudiantes que se hayan presentado al examen final y hayan suspendido la asignatura

NORMAS PARA LA REALIZACIÓN DE LAS PRUEBAS.

Se comunicará al inicio del curso



BIBLIOGRAFÍA

Básica:

- Martín Peña, Francisco ; Ros Riera, Juan. Costes: contabilidad y gestión. Madrid: Centro de Estudios Financieros, cop. 2003. ISBN 8445411691.
- Sáez Torrecilla, Ángel; Fernández Fernández, Antonio; Gutiérrez Díaz, Gerardo. Contabilidad de costes y contabilidad de gestión . 2a ed. ampl. Madrid [etc.] : McGraw-Hill/Interamericana de España, cop. 2009. ISBN 9788448170943.
- Martín Peña, Francisco; Rocafort Nicolau, Alfredo. Comptabilitat de costos . Barcelona : UOC Universitat Oberta de Catalunya, 2010. ISBN 9788469285435.
- Llobet Dalmases, J. [Joan] i Romera Cruz, V. [Víctor].. Manual de comptabilitat de costos (1a. ed.). 2023. Fundació Universitat Oberta de Catalunya (FUOC)., 2023.
- Martín Peña, Francisco ; Rocafort Nicolau, Alfred. Comptabilitat de costos II. 4a ed. Barcelona: Universitat Oberta de Catalunya, UOC, 2007.

Complementaria:

- Kaplan, Robert S; Cooper, Robin. Coste y efecto : cómo usar el ABC, AMB y el ABB para mejorar la gestión, los procesos y la rentabilidad . Barcelona : Gestión 2000, 1999. ISBN 8480882786.
- Mallo Rodríguez, Carlos. Contabilidad de costos y estratégica de gestión . Madrid [etc.] : Prentice Hall, cop. 2000. ISBN 8483221551.
- Álvarez-Dardet Espejo, Concepción; Gutiérrez Hidalgo, Fernando. Contabilidad de gestión : profundización en el cálculo del coste y proceso de planificación y control . Madrid : Pirámide, cop. 2010. ISBN 9788436823554.
- Bragg, Steven M. Cost accounting fundamentals : essential concepts and examples. 7th edition. Centennial, CO: Accounting tools, [2022]. ISBN 9781642210842.
- Horngren, Charles T. [et al.]. Contabilidad de costos : un enfoque gerencial. 14a. ed. México: Pearson, 2012. ISBN 6073210264.