

240E0032 - Control de Gestió i Costos

Unitat responsable:	240 - ETSEIB - Escola Tècnica Superior d'Enginyeria Industrial de Barcelona		
Unitat que imparteix:	732 - OE - Departament d'Organització d'Empreses		
Curs:	2018		
Titulació:	MÀSTER UNIVERSITARI EN ENGINYERIA D'ORGANITZACIÓ (Pla 2012). (Unitat docent Obligatòria) MÀSTER UNIVERSITARI EN CADENA DE SUBMINISTRAMENT, TRANSPORT I MOBILITAT (Pla 2014). (Unitat docent Optativa)		
Crèdits ECTS:	4,5	Idiomes docència:	Castellà

Professorat

Responsable:	Carme Martínez Costa
Altres:	Victor Romera Cruz Montse Gimeno Griñó

Competències de la titulació a les quals contribueix l'assignatura

Específiques:

1. Aplicar teories i principis propis de l'àrea financera amb l'objectiu d'analitzar situacions complexes i d'incertesa, i prendre decisions mitjançant eines d'enginyeria.
2. Desenvolupar i implantar solucions sostenibles i socialment responsables.
3. Identificar, analitzar, diagnosticar, dissenyar i implantar solucions en sistemes sociotècnics complexes.

Metodologies docents

- Classes teòriques magistrals (MD2): Explicació a l'aula mitjançant suport de diapositives. Les explicacions teòriques són contrastades amb casos pràctics i exemples de l'empresa real exposats per el propi professor o bé requerits de forma oral als alumnes.
- Pràctiques a classe (MD5): A les sessions de pràctiques es treballaran els coneixements adquirits en les classes teòriques, profunditzant en els aspectes relatius al càlcul de costos. Els estudiants hauran de resoldre els casos proposats pel professor i hauran de portar tot el material (apunts, calculadora, etc.) necessari. La solució del cas es planteja a la mateixa a l'aula i es discuteixen els aspectes més interessants, per tal d'obtenir una visió més generalista a la de la particular del cas exposat
- Treball autònom (Pràctiques individuals a entregar) (MD3): Per tal de garantir que a nivell individual es consoliden els coneixements adquirits, així com afavorir una avaluació continuada es plantejaran casos a resoldre i entregar de forma individual. L'esquema de resolució dels casos plantejats així com la seva resolució definitiva serà aportat per el professor
- Treball en grup (MD4): Durant el curs es desenvolupa un treball de disseny d'un sistema de costos per a una empresa. Cada grup a partir d'una empresa que ell proposa, va aplicant els diferents conceptes treballats durant el curs per tal d'acabar dissenyant un sistema de costos per activitats que li permeti calcular amb objectivitat el cost dels seus productes o serveis. Al final de curs s'ha d'exposar el treball a la resta de la classe

Objectius d'aprenentatge de l'assignatura

Comprendre els problemes més importants de la gestió empresarial i industrial en matèria de costos.

240E0032 - Control de Gestió i Costos

Entendre el funcionament, metodologia i eines del control de gestió. Saber fer un anàlisi crític dels sistemes de costos tradicionals i la conèixer les noves propostes de gestió així com les actuals tendències de càlcul de costos i control de gestió.

Objectius específics:

1. Entendre els mecanismes de càlcul i limitacions dels sistemes de costos tradicionals Full-Cost i Direct-Cost.
2. Entendre els aspectes metodològics i les contribucions que en l'àmbit de la gestió ha suposat l'aparició del sistemes de costos basats en les activitats.
3. Conèixer la normativa nacional i internacional que estableixen els criteris i procediments per calcular el cost dels productes i serveis de les empreses.
4. Classificar els costos en funció de diferents criteris contemplats per la comptabilitat interna.
5. Dominar la problemàtica de la classificació, quantificació i assignació dels recursos que configuren el cost dels productes i serveis.
6. Estudiar els conceptes necessaris per aplicar els sistemes de costos en funció del procés industrial i/o productiu de les organitzacions.
7. Analitzar el problema de l'assignació i la necessitat de buscar bases de referències, que de la forma més objectiva possible, permetin identificar factors amb productes.
8. Analitzar i interpretar la informació comptable interna, transmetent-la i informant a la direcció de l'empresa per la presa de decisions.
9. Dominar les tècniques, procediments i sistemes per calcular el cost lògic i raonable dels productes i serveis.
10. Controlar, supervisar i organitzar l'activitat empresarial interna, dissenyant i avaluant els processos productius existents, el factor humà, els recursos materials i béns capitals utilitzats.
11. Dissenyar, implantar i desenvolupar un sistema de comptabilitat de costos que permeti adoptar decisions per planificar situacions, organitzar recursos, dirigir persones cap a objectius i mesurar l'impacte sobre els resultats.
12. Introduir a l'alumne en el càlcul i anàlisi dels sistemes de costos preestablerts.
13. Capacitat per analitzar des de un punt de vista crític les limitacions que la informació presenta a causa de la subjectivitat inherent als processos d'assignació i les dificultats que poden presentar-se a l'hora de prendre decisions.

Hores totals de dedicació de l'estudiantat

Dedicació total: 112h 30m	Hores grup gran:	0h	0.00%
	Hores grup mitjà:	20h 15m	18.00%
	Hores grup petit:	20h 15m	18.00%
	Hores activitats dirigides:	0h	0.00%
	Hores aprenentatge autònom:	72h	64.00%



240E0032 - Control de Gestió i Costos

240E0032 - Control de Gestió i Costos

Continguts

<p>1. L'ESTRATEGIA EMPRESARIAL I LA COMPTABILITAT DE GESTIÓ</p>	<p>Dedicació: 7h</p> <p>Grup gran/Teoria: 1h Grup mitjà/Pràctiques: 2h Aprentatge autònom: 4h</p>
<p>Descripció: L'activitat productiva de l'empresa. Evolució de la Comptabilitat de Costos. La situació actual i perspectives de la Comptabilitat de Costos.</p> <p>Activitats vinculades: Classes magistrals, pràctiques, qüestionari, preprojecte i examen final.</p>	
<p>2. ANÁLISI CRÍTIC DELS SISTEMES DE COSTOS TRADICIONALS</p>	<p>Dedicació: 42h</p> <p>Grup gran/Teoria: 9h Grup mitjà/Pràctiques: 8h Aprentatge autònom: 25h</p>
<p>Descripció: Concepte de cost, tipologia i despesa. Classificació de costos. Correspondència dels costos amb els ingressos. El resultat intern. Repartiment primari i secundari. Tractament de les seccions principals, auxiliars i no operatives. Introducció als models y estructures de costos i resultats . El sistema de costos FULL-COST. Metodologia. Limitacions del model. El sistema de costos DIRECT-COST .Metodologia. El Direct Cost i la presa de decisions. Limitacions del model. Problemes específics del càlcul de costos: Concepte d'imputació racional, producció conjunta, producció en curs etc.</p> <p>Activitats vinculades: Classes magistrals, pràctiques, qüestionari, preprojecte i examen final.</p>	
<p>3. NOVES TENDENCIES DE LA COMPTABILITAT DE GESTIÓ</p>	<p>Dedicació: 31h 30m</p> <p>Grup gran/Teoria: 2h 30m Grup mitjà/Pràctiques: 4h Aprentatge autònom: 25h</p>
<p>Descripció: El model de costos ABC. Metodologia. Aspectes innovadors en la gestió estratègica. Cas pràctic</p> <p>Activitats vinculades: Classes magistrals, pràctiques, qüestionari, preprojecte i examen final.</p>	

240E0032 - Control de Gestió i Costos

<p>4. METODOLOGIA I ANÀLISI DELS SISTEMES DE COSTOS PRESSUPOSTATS</p>	<p>Dedicació: 16h Grup gran/Teoria: 2h Grup mitjà/Pràctiques: 4h Aprentatge autònom: 10h</p>
<p>Descripció: Els sistemes de costos estàndards Els pressupostos rígids. Els pressupostos flexibles</p> <p>Activitats vinculades: Classes magistrals, pràctiques, qüestionari, preprojecte i examen final.</p>	
<p>5. LA COMPTABILITAT DE GESTIÓ.</p>	<p>Dedicació: 10h 30m Grup gran/Teoria: 2h Grup mitjà/Pràctiques: 2h 30m Aprentatge autònom: 6h</p>
<p>Descripció: La distinció entre Comptabilitat de Costos i Comptabilitat de Gestió. La delimitació de la Comptabilitat de Gestió sota un plantejament actual. Del centre comptable al centre de responsabilitat. Antecedents, centre comptable, centre de gestió i centre de responsabilitat. La comptabilitat de costos amb criteris de comptabilitat de gestió.</p> <p>Activitats vinculades: Classes magistrals, pràctiques, qüestionari, preprojecte i examen final.</p>	
<p>6. CASOS PRÀCTICS</p>	<p>Dedicació: 6h Grup gran/Teoria: 4h Aprentatge autònom: 2h</p>
<p>Descripció: Explicació de diversos casos reals sobre el control i gestió de costos i com les empreses s'han adaptat als canvis que l'entorn els hi ha marcat.</p> <p>Activitats vinculades: Classes magistrals, pràctiques, qüestionari, preprojecte i examen final</p>	



240E0032 - Control de Gestió i Costos

-	Dedicació: 1h 52m Grup mitjà/Pràctiques: 0h 20m Grup petit/Laboratori: 0h 20m Aprentatge autònom: 1h 12m

240E0032 - Control de Gestió i Costos

Planificació d'activitats

1. PRÀCTICA. CLASSIFICACIÓ DE COSTOS

Descripció:

Estudi de la classificació de costos i debat a classe sobre els límits d'aquesta classificació.
Estudi de la classificació de costos i debat a classe sobre els límits d'aquesta classificació.
Estudi de la classificació de costos i debat a classe sobre els límits d'aquesta classificació.

Material de suport:

Libre de pràctiques

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:

Es realitza a classe i no cal entregar-la.

2. PRÀCTICA. APLICACIÓ DE MODELS ORGÀNICS I INORGÀNICS DE COSTOS I CÀLCULS BÀSICS DE COSTOS

Descripció:

Aplicació d'aquests dos models de costos.
A la vegada s'introduiran la valoració de magatzems i tipologies de costos.

Material de suport:

Libre de pràctiques

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:

Es realitza a classe i no cal entregar-la.

3. PRÀCTICA. COMPARACIÓ DEL MODEL FC I DC.

Descripció:

Aplicació dels dos models a diferents casos i anàlisi i comparació dels resultats obtinguts.

Material de suport:

Libre de pràctiques

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:

Es realitza a classe i no cal entregar-la.

4. PRÀCTICA. APLICACIÓ DELS MODELS FC I DC AMB DIVERSES PROBLEMÀTIQUES.

Descripció:

Aplicació dels models amb problemàtiques com la producció en curs, producció conjunta i altres.

Material de suport:

Libre de pràctiques

240E0032 - Control de Gestió i Costos

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:
Es realitza a classe i no cal entregar-la.

5. PRÀCTICA. PRESA DE DECISIONS

Descripció:
Aplicació sobre casos reals de com la problemàtica de càlcul de costos pot ajudar a prendre decisions estratègiques dins de l'empresa.

Material de suport:
Llibre de pràctiques

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:
Es realitza a classe i no cal entregar-la.

6. PRÀCTICA : APLICACIÓ DE FC I DC AMB PROBLEMÀTIQUES PARTICULARS.

Descripció:
Aplicació sobre un sistema de costos problemàtiques particulars com prestacions recíproques, subactivitat, producció en curs etc. Aplicació sobre un sistema de costos problemàtiques particulars com prestacions recíproques, subactivitat, producció en curs etc.
Aplicació sobre un sistema de costos problemàtiques particulars com prestacions recíproques, subactivitat, producció en curs etc.

Aplicació sobre un sistema de costos problemàtiques particulars com prestacions recíproques, subactivitat, producció en curs etc.

Material de suport:
Llibre de pràctiques

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:
Es realitza a classe i no cal entregar-la.

7. PRÀCTICA APLICACIÓ DEL SISTEMA ABC

Descripció:
Aplicació sobre diversos casos reals del sistema de costos basats en les activitats.

Aplicació sobre diversos casos reals del sistema de costos basats en les activitats.

Aplicació sobre diversos casos reals del sistema de costos basats en les activitats.

Material de suport:
Llibre de pràctiques

240E0032 - Control de Gestió i Costos

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:
Es realitza a classe i no cal entregar-la.

8. PRÀCTICA COSTOS ESTÀNDARDS I PRESSUPOSTOS

Descripció:

Aplicacions de la comptabilitat de gestió i control sobre casos reals. Càlcul interpretació sobre desviacions i mesures a prendre.

Material de suport:

Llibre de pràctiques

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:

Es realitza a classe i no cal entregar-la.

9. CLASSES MAGISTRALS. PRESENTACIÓ I INTRODUCCIÓ

Descripció:

Explicació de l'organització de l'assignatura i introducció al temari. Diferències entre CF i CA. Exemplificació i solució de cassos senzills.

Material de suport:

Transparències de l'assignatura

Transparències de l'assignatura

Transparències de l'assignatura

10. CLASSES MAGISTRALS. TIPUS DE COSTOS, MODELS ORGÀNICS I INORGÀNICS

Descripció:

Descripció: Classificació de costos, Correspondència dels costos amb els ingressos. El resultat intern. Repartiment primari i secundari. Tractament de les seccions principals, auxiliars i no operatives. Introducció als models y estructures de costos i resultats.

Material de suport:

Transparències de l'assignatura

11. CLASSES MAGISTRALS. MODELS FULL COST I DIRECT COST

240E0032 - Control de Gestió i Costos

Descripció:

El sistema de costos FULL-COST. Metodologia. Limitacions del model. El sistema de costos DIRECT-COST .Metodologia. El Direct Cost i la presa de decisions. Limitacions del model.
Problemes específics del càlcul de costos: Concepte d'imputació racional, producció conjunta, producció en curs etc.

Material de suport:

Transparències de l'assignatura

12. CLASSES MAGISTRALS. MODEL ABC

Descripció:

Descripció: El model de costos ABC. Metodologia. Aspectes innovadors en la gestió estratègica. Cas pràctic de càlcul.

Descripció: El model de costos ABC. Metodologia. Aspectes innovadors en la gestió estratègica. Cas pràctic de càlcul.

Descripció: El model de costos ABC. Metodologia. Aspectes innovadors en la gestió estratègica. Cas pràctic de càlcul.

Material de suport:

Transparències de l'assignatura

13. CLASSES MAGISTRALS. COSTOS ESTÀNDARDS I PRESSPOSTOS RÍGIDS I FLEXIBLES.

Descripció:

Descripció: Anàlisi dels sistemes de costos estàndards, pressupostos rígids i pressupostos flexibles. Explicació i debat sobre el càlcul i interpretacions de les desviacions d'aquests models.

Material de suport:

Transparències de l'assignatura

14. CLASSES MAGISTRALS. EXPLICACIÓ DE CASOS PRÀCTICS

Descripció:

Explicació de casos reals d'empreses i adaptació del model de negoci d'aquestes amb l'utilització de sistemes de control i gestió de costos explicats a l'assignatura

Material de suport:

Transparències de l'assignatura i diversos articles.

15 . QÜESTIONARI 1. QÜESTIONARI ONLINE VIA ATENEA.

240E0032 - Control de Gestió i Costos

Descripció:

Preguntes tipus tests sobre un cas específic que haurà de resoldre l'alumne de forma individual. Alhora es faran preguntes sobre la teoria explicada fins el moment i de totes les pràctiques fetes a l'assignatura.

Material de suport:

Transparències i pràctiques fetes a classe.

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:

Via Atena el dia i l'hora pactada.

16 . QÜESTIONARI 2. QÜESTIONARI ONLINE VIA ATENEA

Descripció:

Preguntes tipus tests sobre un cas específic que haurà de resoldre l'alumne de forma individual. Alhora es faran preguntes sobre la teoria explicada fins el moment i de totes les pràctiques fetes a l'assignatura

Material de suport:

Transparències i pràctiques fetes a classe.

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:

Via Atena el dia i l'hora pactada

17. PREPROJECTE.

Descripció:

Posar en pràctica els coneixements adquirits en la metodologia i implantació de sistemes de costos, mitjançant l'elaboració i perfeccionament d'un sistema de càlcul de costos sobre la base d'una empresa real i valorar qualitativament les diferències entre els diferents models de costos sobre una empresa real.

Posar en pràctica els coneixements adquirits en la metodologia i implantació de sistemes de costos, mitjançant l'elaboració i perfeccionament d'un sistema de càlcul de costos sobre la base d'una empresa real i valorar qualitativament les diferències entre els diferents models de costos sobre una empresa real.

Posar en pràctica els coneixements adquirits en la metodologia i implantació de sistemes de costos, mitjançant l'elaboració i perfeccionament d'un sistema de càlcul de costos sobre la base d'una empresa real i valorar qualitativament les diferències entre els diferents models de costos sobre una empresa real.

Posar en pràctica els coneixements adquirits en la metodologia i implantació de sistemes de costos, mitjançant l'elaboració i perfeccionament d'un sistema de càlcul de costos sobre la base d'una empresa real i valorar qualitativament les diferències entre els diferents models de costos sobre una empresa real.

Material de suport:

Transparències i pràctiques fetes a classe.

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:

Segons planificació de l'assignatura

18. PRESENTACIÓ PREPROJECTE.

240E0032 - Control de Gestió i Costos

Descripció:

Exposició del treball realitzat, simulant l'exposició a la Direcció General de l'empresa del sistema elaborat per l'alumne

Material de suport:

Transparències, pràctiques fetes a classe i preprojecte realitzat per l'alumne

19. EXAMEN FINAL

Dedicació: 112h 36m

Grup mitjà/Pràctiques: 20h 18m

Grup petit/Laboratori: 20h 18m

Aprenentatge autònom: 72h

Descripció:

Solució d'un cas pràctic similar a les pràctiques fetes a classe i una part de teoria tipus test i amb preguntes de desenvolupament sobre un tema concret.

Solució d'un cas pràctic similar a les pràctiques fetes a classe i una part de teoria tipus test i amb preguntes de desenvolupament sobre un tema concret.

Material de suport:

Calculadora

Descripció del lliurament esperat i vincles amb l'avaluació:

Dia marcat per Ordenació d'Estudis

Sistema de qualificació

- Participació en pràctiques: 10%
- Pràctiques individuals: 25%
- Preprojecte: 30%
- Examen final: 35%

La nota de l'examen de reavaluació substituirà la nota de l'examen escrit final

Es podran presentar a l'examen de reavaluació tots els estudiants que s'hagin presentat a l'examen final i hagin suspès l'assignatura

Normes de realització de les activitats

Es comunicaran a inici de curs

240E0032 - Control de Gestió i Costos

Bibliografia

Bàsica:

Martín Peña, Francisco ; Juan Ros Riera. Costes: contabilidad y gestión. Madrid: Centro de Estudios Financieros, 2003. ISBN 8445411691.

Sáez Torrecilla, Ángel ; Antonio Fernández ; Gerardo Gutiérrez. Contabilidad de costes y contabilidad de gestión. 2a ed.. Madrid: McGraw-Hill/Interamericana de España, 2009. ISBN 9788448170943.

Martín Peña, Francisco; Rocafort Nicolau, Alfred. Comptabilitat de costos I. 2a ed. Barcelona: Universitat oberta de Catalunya, 2001. ISBN 8483182467.

Martín Peña, Francisco ; Alfred Rocafort Nicolau. Comptabilitat de costos II. 4a ed. UOC: Barcelona, 2007.

Complementària:

Castello Taliani, Emma ; Lizcano Álvarez, Jesus. El sistema de gestión y de costes basado en las actividades. Madrid: Instituto de Estudios Económicos, 1994. ISBN 9788488533104.

Kaplan, Robert S ; R. Cooper. Coste y efecto : cómo usar el ABC, AMB y el ABB para mejorar la gestión, los procesos y la rentabilidad. Barcelona: Gestión 2000, 2003. ISBN 8480882786.

Mallo, Carlos et al. Contabilidad de costos y estratégica de gestión. Madrid: Prentice Hall, 2000. ISBN 8483221551.

Álvarez-Dardet Espejo, Concepción. Contabilidad de gestion : Profundizacion En El Calculo Del Coste Y Proceso De Planificacion Y Control. Madrid: Piramide, 2010. ISBN 9788436823554.

Bragg, Steven M. Cost Accounting Fundamentals. 3rd ed. Colorado: AccountingTools, 2012. ISBN 9780980069990.

Hornigren, Charles T. et al. Contabilidad de costos : un enfoque gerencial. 12a ed. Mexico: Pearson Education, 2007. ISBN 9789702607618.