

## 240ST011 - Introducció a la Cadena de Subministrament

Unitat responsable: 240 - ETSEIB - Escola Tècnica Superior d'Enginyeria Industrial de Barcelona  
Unitat que imparteix: 732 - OE - Departament d'Organització d'Empreses  
Curs: 2018  
Titulació: MÀSTER UNIVERSITARI EN CADENA DE SUBMINISTRAMENT, TRANSPORT I MOBILITAT (Pla 2014).  
(Unitat docent Obligatòria)  
Crèdits ECTS: 5 Idiomes docència: Anglès

### Professorat

Responsable: Benedito Benet, Ernest  
Altres: Jane Marcet, Juan

### Competències de la titulació a les quals contribueix l'assignatura

#### Específiques:

- CESCTM1. Disenyar cadenes de subministrament, o les seves parts, mitjançant l'aplicació dels mètodes, tècniques i eines que siguin procedents per cada funció i objectius específics.
- CESCTM5. Comprendre les implicacions en el funcionament de les cadenes d'aprovisionament dels fenòmens de globalització i dels canvis en els mercats.
- CESC1. Analitzar i optimitzar les operacions associades a les cadenes de subministrament de les empreses i de les organitzacions en general, tant globalment com en cadascuna de les seves parts: aprovisionament, distribució, producció, transport, emmagatzematge i recuperació.
- CESC3. Conèixer els riscos que poden afectar el funcionament de les cadenes de subministrament en entorns globalitzats, així com els mètodes i instruments adequats per reduir i gestionar aquests riscos.

### Metodologies docents

El professorat fomentarà la participació activa dels estudiants, tant a la classe tipus "magistral" provocant que els estudiants expressin la seva opinió davant d'una possible decisió, com en la realització d'exercicis i de casos on ja és habitual la participació de l'estudiant. Seran essencials els debats i les discussions en grup.

Per aconseguir els objectius de l'assignatura, es convenient que els estudiants realitzin un glossari treball sobre els punts clau de la cadena de subministrament. El treball pot ser impulsat pel professorat o bé pels mateixos estudiants. El treball haurà de quedar reflectit en un informe escrit.

Es farà ús de la intranet docent per a penjar material docent, per al lliurament dels informes i memòria del treball, així com per la gestió d'avisos.

### Objectius d'aprenentatge de l'assignatura

Que els estudiants tinguin una visió global del concepte de Cadena de subministrament i que coneguin amb detall alguns dels aspectes més importants, amb els corresponents models, mètodes i eines útils per a la presa de decisions en aquest camp.



## 240ST011 - Introducció a la Cadena de Subministrament

### Hores totals de dedicació de l'estudiantat

Dedicació total: 125h	Hores grup gran:	0h	0.00%
	Hores grup mitjà:	30h	24.00%
	Hores grup petit:	15h	12.00%
	Hores activitats dirigides:	0h	0.00%
	Hores aprenentatge autònom:	80h	64.00%

## 240ST011 - Introducció a la Cadena de Subministrament

### Continguts

<p>Logística. Estratègia d'operacions en la gestió de la cadena d'aprovisionament.</p>	<p>Dedicació: 8h Grup petit/Laboratori: 8h</p>
<p>Descripció: Concepte de cadena de subministrament i la relació amb l'estratègia de negoci i d'operacions de la companyia. Introducció a la gestió de la cadena de subministrament.</p> <p>Activitats vinculades: Exposició dels conceptes teòrics. Anàlisi de casos pràctics</p>	
<p>Estratègia de compres i aprovisionaments</p>	<p>Dedicació: 10h Grup petit/Laboratori: 10h</p>
<p>Descripció: Organització i funcions de les compres i l'aprovisionament. Mètode de fixació de costos. Mètodes de negociació. Tendències en la gestió de compres. Homologació, certificació, valoració i validació de proveïdors. Outsourcing i globalització. Fiabilitat del servei. Sistemes d'aprovisionament. Disseny de la gestió de l'aprovisionament: packaging, transport, emmagatzematge, punt d'entrega.</p> <p>Objectius específics: Classes teòriques Casos pràctics</p>	
<p>Filosofia i tècniques Just-In-Time</p>	<p>Dedicació: 7h Grup petit/Laboratori: 7h</p>
<p>Descripció: Introducció al JIT. Residu. Tècniques de gestió JIT: 5 S's, SMED, SHONINKA, SHOJINKA, JIDOKA, ANDOM, TEMPS DE CICLE, Polyvalence, TPM, KAIZEN, SOIFUKU, .... Similituds amb els sistemes occidentals. Tècniques KANBAN. Tipus de KANBAN. Subministrament JIT en sèrie i seqüencial. Cycle chart. Seqüències òptimes. Centres de consolidació. Implementació de sistemes JIT.</p> <p>Activitats vinculades: Exposicions teòriques Casos pràctics</p>	

## 240ST011 - Introducció a la Cadena de Subministrament

Estratègia de distribució	Dedicació: 9h Grup petit/Laboratori: 9h
<p>Descripció: Canals i xarxes de distribució. Disseny de xarxes físiques de distribució. Ubicació de magatzems i temps/cost de transport. Tipus de distribució. Sistemes de planificació. Gestió de recursos. Tendències en la distribució. Operadors logístics i aliances estratègiques.</p> <p>Activitats vinculades: Exposicions teòriques Casos pràctics</p>	
Disseny estratègic de la gestió de la cadena de subministrament	Dedicació: 10h Grup petit/Laboratori: 10h
<p>Descripció: Formulació, disseny i implementació de l'estratègia de la Gestió de la CS. Factors determinants de l'entorn. Factors competitius. Innovació: oportunitats i deficiències. Matrius d'integració logística. Order penetration point, inventory point, customisation int in the SCM. Principals tendències en la gestió de la CS.</p> <p>Activitats vinculades: Exposicions teòriques Casos pràctics</p>	

### Sistema de qualificació

Nota final = 0,5 nota examen final + 0,3 nota del treball + 0,2 participació

### Normes de realització de les activitats

S'explicaran abans de l'examen

## 240ST011 - Introducció a la Cadena de Subministrament

### Bibliografia

#### Bàsica:

Christopher, Martin. Logistics and Supply Chain Management. 4th ed. Harlow: Pearson Prentice Hall, 2011. ISBN 9780273731122.

Simchi-Levi, David [et al.]. Designing and managing the supply chain : concepts, strategies, and case studies. 3rd ed.. Boston: McGraw-Hill/Irwin, 2008. ISBN 9780071107501.

Casanovas, August ; Cuatrecasas, Lluís. Logística empresarial. Barcelona: Gestión 2000, 2003. ISBN 8480889470.

Jané, Joan ; De Ochoa, Alfonso. The Handbook of logistics contracts : a practical guide to a growing field. Basingstoke: Palgrave MacMillan, 2006. ISBN 9781403998682.

#### Complementària:

Chopra, Sunil; Meindl, Peter. Supply chain management : strategy, planning, and operation. 6a ed. Boston: Pearson, [2016]. ISBN 9780133800203.

Shapiro, Jeremy F. Modeling the Supply Chain. 2nd ed. Belmont: Thomson Books/Cole, 2007. ISBN 049512611X.

Ponce, Eva ; Prida, Bernardo. La Logística de aprovisionamientos : para la integración de la cadena de suministros. Madrid: Prentice Hall, 2004. ISBN 8420543241.

Graves, S.C. ; Rinnoy Kan, A.H.G. ; Zipkin, P.H. Logistics of production and inventory [en línia]. Amsterdam: North-Holland, 1993 [Consulta: 17/05/2016]. Disponible a: <<http://www.sciencedirect.com/science/handbooks/09270507>>. ISBN 0444874720.

Leon, Àlex ; Romero, Rosa. Logística del transporte marítimo. Barcelona: LogisBook, 2003. ISBN 848668420X.

Montero, Luis. Logística e intermodalidad. Barcelona: LogisBook, 2002. ISBN 8486684188.

Vila, Carlos. Logística de la carga aérea. Barcelona: LogisBook, 2004. ISBN 8486684226.