

## 280706 - Gestió de Projectes

Unitat responsable: 280 - FNB - Facultat de Nàutica de Barcelona  
Unitat que imparteix: 732 - OE - Departament d'Organització d'Empreses  
Curs: 2018  
Titulació: MÀSTER UNIVERSITARI EN NÀUTICA I GESTIÓ DEL TRANSPORT MARÍTIM (Pla 2016). (Unitat docent Obligatòria)  
MÀSTER UNIVERSITARI EN GESTIÓ I OPERACIÓ D'INSTAL·LACIONS ENERGÈTIQUES MARÍTIMES (Pla 2016). (Unitat docent Obligatòria)  
Crèdits ECTS: 5 Idiomes docència: Anglès

### Professorat

Responsable: JORGE OLIVELLA NADAL

### Horari d'atenció

Horari: Divendres de 6 a 7 de la tarda

### Competències de la titulació a les quals contribueix l'assignatura

#### Bàsiques:

CB7. Que els estudiants sàpiguen aplicar els coneixements adquirits i la seva capacitat de resolució de problemes en entorns nous o poc coneguts dins de contextos més amplis (o multidisciplinaris) relacionats amb la seva àrea d'estudi.

CB9. Que els estudiants sàpiguen comunicar les seves conclusions i els coneixements i raons últimes que les sustenten a públics especialitzats i no especialitzats d'una manera clara i sense ambigüitats.

CB6. Posseir i comprendre coneixements que aportin una base o oportunitat de ser originals en el desenvolupament i / o aplicació d'idees, sovint en un context d'investigació.

CB8. Que els estudiants siguin capaços d'integrar coneixements i enfrontar-se a la complexitat de formular judicis a partir d'una informació que, sent incompleta o limitada, inclogui reflexions sobre les responsabilitats socials i ètiques vinculades a l'aplicació dels seus coneixements i judicis.

#### Genèriques:

CG3MEM. Aplicar els coneixements adquirits i resoldre problemes en entorns nous o poc coneguts dins de contextos més amplis i multidisciplinaris, sent capaços d'integrar aquests coneixements

CG5MEM. Desenvolupar, dirigir i gestionar projectes d'enginyeria en l'àmbit de la enginyeria marina

#### Transversals:

CT3. TREBALL EN EQUIP: Ser capaç de treballar com a membre d'un equip interdisciplinari, ja sigui com un membre més o duent a terme tasques de direcció, amb la finalitat de contribuir a desenvolupar projectes amb pragmatisme i sentit de la responsabilitat, tot assumint compromisos considerant els recursos disponibles.

CT1b. EMPRENEDORIA I INNOVACIÓ: Conèixer i comprendre els mecanismes en què es basa la recerca científica, així com els mecanismes i instruments de transferència de resultats entre els diferents agents socioeconòmics implicats en els processos d'R+D+I.

CT2. SOSTENIBILITAT I COMPROMÍS SOCIAL: Conèixer i comprendre la complexitat dels fenòmens econòmics i socials típics de la societat del benestar; tenir capacitat per relacionar el benestar amb la globalització i la

## 280706 - Gestió de Projectes

sostenibilitat; assolir habilitats per usar de forma equilibrada i compatible la tècnica, la tecnologia, l'economia i la sostenibilitat.

### Metodologies docents

#### ESTRUCTURA DE SESSIONS

L'estructura de les sessions inclourà :

- Conceptes bàsics , eines a utilitzar i exemples .
- Treball en equip : aplicació de les eines a un exemple donat .
- Presentació dels resultats del treball dels equips a tot el grup.
- Observacions i instruccions finals.

#### TASQUES

Les tasques fan referència a l'aplicació de les eines analitzades a casos i situacions particulars .

### Objectius d'aprenentatge de l'assignatura

Ser capaç de definir i presentar els motius del desenvolupament d'un projecte

Ser capaç de definir i presentar les decisions formals a prendre abans del desenvolupament d'un projecte

Poder analitzar els diferents aspectes d'un projecte

Haver utilitzat diverses eines de planificació de projectes

Ser capaç d'articular els passos clau en la implementació d'un projecte

Ser capaç de definir i utilitzar indicadors de control i informes

### Hores totals de dedicació de l'estudiantat

Dedicació total: 45h	Hores grup gran:	45h	100.00%
----------------------	------------------	-----	---------

## 280706 - Gestió de Projectes

### Continguts

<p><b>BLOC 1. INTRODUCCIÓ I CONCEPTES</b></p>	<p>Dedicació: 29h</p> <p>Grup mitjà/Pràctiques: 3h Activitats dirigides: 6h Aprentatge autònom: 20h</p>
<p>Descripció: Projectes i gestió de projectes. Cartera de projectes. Per què el Project Management és important. Els conceptes de Business Case i Project Charter. Etapes d'un projecte: Inici; planificació; execució; Monitorització i Control; i Tancament. Metodologies estàndard en el Project Management.</p> <p>Activitats vinculades: Definició dels elements principals del projecte del curs.</p>	
<p><b>BLOC 2. BUSINESS CASE I PROJECT CHARTER</b></p>	<p>Dedicació: 32h</p> <p>Grup mitjà/Pràctiques: 4h Activitats dirigides: 8h Aprentatge autònom: 20h</p>
<p>Descripció: Per què cal definir un Business Case. Desenvolupament d'un Business Case. Anàlisi de la situació prèvia: Anàlisi de processos i Anàlisi de l'experiència del client. Anàlisi impacte-esforç. Anàlisi cost-benefici. Exemples de Business Case. Elements d'un Project Charter: Objectius; equip; Autoritat; resultats; Clients i Stakeholders; Planificació preliminar; i Autoritzacions formals de la direcció. Exemples de Project Charter.</p> <p>Activitats vinculades: Desenvolupament en el projecte del curs dels elements presentats en el bloc 2 del contingut.</p>	
<p><b>BLOC 3: DIRECCIÓ I EXECUCIÓ DE PROJECTES</b></p>	<p>Dedicació: 32h</p> <p>Grup mitjà/Pràctiques: 4h Activitats dirigides: 8h Aprentatge autònom: 20h</p>
<p>Descripció: Planificació detallada. Àrees de Coneixement a tenir en compte: Integració; abast; temps; cost; qualitat; Recursos humans; comunicacions; risc; Subministraments; i Stakeholder. Documentació i procediments a definir. Gràfics de temps: PERT i GANT. Les diferents eines de programari de gestió de projectes. Plantilles. Eines online per a treball en equip. Selecció de les eines més adequades. Exemples d'execució de projectes: solucions adoptades i eines seleccionades.</p> <p>Activitats vinculades: Desenvolupament en el projecte del curs dels elements presentats en el bloc 3 del contingut.</p>	

## 280706 - Gestió de Projectes

<b>BLOC 4. SEGUIMENT, CONTROL I TANCAMENT DE PROJECTES</b>	Dedicació: 32h Grup mitjà/Pràctiques: 4h Activitats dirigides: 8h Aprenentatge autònom: 20h
<p><b>Descripció:</b>          La necessitat de monitorització i control. Indicadors clau de rendiment (KPI). Els mètodes de monitorització. El calendari de les activitats de vigilància i control. Pla de comunicacions i reunions. Com abordar els problemes i desviacions. Informes del projecte. El contingut i la forma d'un informe del projecte. Informe final. Com escriure un informe final del projecte. Les lliçons apreses per a futurs projectes. Exemples d'informe del projecte i d'informe final del projecte.</p> <p><b>Activitats vinculades:</b>          Desenvolupament en el projecte del curs dels elements presentats en el bloc 4 del contingut.</p>	

### Sistema de qualificació

Continuous assessment, the final mark will come from the deliverables..

Final mark = 0.25 \* deliverables block 1 + 0.25 \* deliverables block 2+ 0.25 \* deliverables block 3 + 0.25 \* deliverables block 4

### Bibliografia

Bàsica:

Zwikael, Ofer; Smyrk, John. Project management for the creation of organisational value [en línia]. London: Springer, 2011 [Consulta: 04/07/2016]. Disponible a: <<http://dx.doi.org/10.1007/978-1-84996-516-3>>. ISBN 9781849965163.

Lester, Albert. Project management, planning and control : managing engineering, construction and manufacturing projects to PMI, APM and BSI standards [en línia]. 5th ed. Amsterdam: Elsevier/Butterworth-Heinemann, 2007 [Consulta: 04/07/2016]. Disponible a: <<http://www.sciencedirect.com/science/book/9780750669566>>. ISBN 9780750669566.

A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® Guide). 5th ed. Newtown Square: Project Management Institute, 2013. ISBN 9781935589679.