

280805 - Gestió de Projectes

Unitat responsable: 280 - FNB - Facultat de Nàutica de Barcelona
Unitat que imparteix: 732 - OE - Departament d'Organització d'Empreses
Curs: 2019
Titulació: MÀSTER UNIVERSITARI EN ENGINYERIA NAVAL I OCEÀNICA (Pla 2017). (Unitat docent Obligatòria)
Crèdits ECTS: 5 Idiomes docència: Anglès

Professorat

Responsable: JORGE OLIVELLA NADAL
Altres: Primer quadrimestre:
JORGE OLIVELLA NADAL - 1

Competències de la titulació a les quals contribueix l'assignatura

Bàsiques:

CB7. Que els estudiants sàpiguen aplicar els coneixements adquirits i la seva capacitat de resolució de problemes en entorns nous o poc coneguts dins de contextos més amplis (o multidisciplinaris) relacionats amb la seva àrea d'estudi.

CB9. Que els estudiants sàpiguen comunicar les seves conclusions i els coneixements i raons últimes que les sustenten a públics especialitzats i no especialitzats d'una manera clara i sense ambigüitats.

CB6. Posseir i comprendre coneixements que aportin una base o oportunitat de ser originals en el desenvolupament i / o aplicació d'idees, sovint en un context d'investigació.

CB8. Que els estudiants siguin capaços d'integrar coneixements i enfrontar-se a la complexitat de formular judicis a partir d'una informació que, sent incompleta o limitada, inclogui reflexions sobre les responsabilitats socials i ètiques vinculades a l'aplicació dels seus coneixements i judicis.

Específiques:

CE15. Conocimientos de economía y de gestión de empresas del ámbito marítimo

Transversals:

CT3. TREBALL EN EQUIP: Ser capaç de treballar com a membre d'un equip interdisciplinari, ja sigui com un membre més o duent a terme tasques de direcció, amb la finalitat de contribuir a desenvolupar projectes amb pragmatisme i sentit de la responsabilitat, tot assumint compromisos considerant els recursos disponibles.

CT1. EMPRENEDORIA I INNOVACIÓ: Conèixer i comprendre l'organització d'una empresa i les ciències que en regeixen l'activitat; tenir capacitat per comprendre les regles laborals i les relacions entre la planificació, les estratègies industrials i comercials, la qualitat i el benefici.

Conèixer i comprendre els mecanismes en què es basa la recerca científica, així com els mecanismes i instruments de transferència de resultats entre els diferents agents socioeconòmics implicats en els processos d'R+D+I.

CT2. SOSTENIBILITAT I COMPROMÍS SOCIAL: Conèixer i comprendre la complexitat dels fenòmens econòmics i socials típics de la societat del benestar; tenir capacitat per relacionar el benestar amb la globalització i la sostenibilitat; assolir habilitats per usar de forma equilibrada i compatible la tècnica, la tecnologia, l'economia i la sostenibilitat.



280805 - Gestió de Projectes

Objectius d'aprenentatge de l'assignatura

Hores totals de dedicació de l'estudiantat

Dedicació total: 45h	Hores grup gran:	45h	100.00%
----------------------	------------------	-----	---------

280805 - Gestió de Projectes

Continguts

BLOC 1. INTRODUCCIÓ I CONCEPTES	Dedicació: 9h Grup mitjà/Pràctiques: 9h
<p>Descripció: Projectes i gestió de projectes. Cartera de projectes. Per què el Project Management és important. Els conceptes de Business Case i Project Charter. Etapes d'un projecte: Inici; planificació; execució; Monitorització i Control; i Tancament. Metodologies estàndard en el Project Management.</p> <p>Activitats vinculades: Definició dels elements principals del projecte del curs.</p>	
BLOC 2. BUSINESS CASE I PROJECT CHARTER	Dedicació: 12h Grup mitjà/Pràctiques: 12h
<p>Descripció: Per què cal definir un Business Case. Desenvolupament d'un Business Case. Anàlisi de la situació prèvia: Anàlisi de processos i Anàlisi de l'experiència del client. Anàlisi impacte-esforç. Anàlisi cost-benefici. Exemples de Business Case. Elements d'un Project Charter: Objectius; equip; Autoritat; resultats; Clients i Stakeholders; Planificació preliminar; i Autoritzacions formals de la direcció. Exemples de Project Charter.</p> <p>Activitats vinculades: Desenvolupament en el projecte del curs dels elements presentats en el bloc 2 del contingut.</p>	
BLOC 3: DIRECCIÓ I EXECUCIÓ DE PROJECTES	Dedicació: 12h Grup mitjà/Pràctiques: 12h
<p>Descripció: Planificació detallada. Àrees de Coneixement a tenir en compte: Integració; abast; temps; cost; qualitat; Recursos humans; comunicacions; risc; Subministraments; i Stakeholder. Documentació i procediments a definir. Gràfics de temps: PERT i GANT. Les diferents eines de programari de gestió de projectes. Plantilles. Eines online per a treball en equip. Selecció de les eines més adequades. Exemples d'execució de projectes: solucions adoptades i eines seleccionades.</p> <p>Activitats vinculades: Desenvolupament en el projecte del curs dels elements presentats en el bloc 3 del contingut.</p>	

280805 - Gestió de Projectes

BLOC 4. SEGUIMENT, CONTROL I TANCAMENT DE PROJECTES	Dedicació: 12h Grup mitjà/Pràctiques: 12h
<p>Descripció: La necessitat de monitorització i control. Indicadors clau de rendiment (KPI). Els mètodes de monitorització. El calendari de les activitats de vigilància i control. Pla de comunicacions i reunions. Com abordar els problemes i desviacions. Informes del projecte. El contingut i la forma d'un informe del projecte. Informe final. Com escriure un informe final del projecte. Les lliçons apreses per a futurs projectes. Exemples d'informe del projecte i d'informe final del projecte.</p> <p>Activitats vinculades: Desenvolupament en el projecte del curs dels elements presentats en el bloc 4 del contingut.</p>	

Bibliografia