

240E0032 - Control de Gestión y Costes

Unidad responsable: 240 - ETSEIB - Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial de Barcelona
Unidad que imparte: 732 - OE - Departamento de Organización de Empresas
Curso: 2019
Titulación: MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA DE ORGANIZACIÓN (Plan 2012). (Unidad docente Obligatoria)
MÁSTER UNIVERSITARIO EN CADENA DE SUMINISTRO, TRANSPORTE Y MOVILIDAD (Plan 2014). (Unidad docente Optativa)
Créditos ECTS: 4,5 Idiomas docencia: Catalán, Castellano

Profesorado

Responsable: Víctor Romera Cruz
Otros: Victor Romera Cruz
Joan Llobet Dalmases

Competencias de la titulación a las cuales contribuye la asignatura

Específicas:

1. Aplicar teorías y principios propios del área financiera con el objetivo de analizar situaciones complejas y de incertidumbre, y tomar decisiones mediante herramientas de ingeniería.
2. Desarrollar e implantar soluciones sostenibles y socialmente responsables.
3. Identificar, analizar, diagnosticar, diseñar e implantar soluciones en sistemas sociotécnicos complejos.

Metodologías docentes

- Clases teóricas magistrales (MD2) : Explicación en el aula mediante soporte de diapositivas . Las explicaciones teóricas son contrastadas con casos prácticos y ejemplos de la empresa real expuestos por el propio profesor/a o bien requeridos de forma oral a los alumnos.
- Prácticas en clase (MD5) : En las sesiones de prácticas se trabajarán los conocimientos adquiridos en las clases teóricas , profundizando en los aspectos relativos al cálculo de costes. Los/las estudiantes deberán resolver los casos propuestos por el profesor y deberán llevar todo el material (apuntes , calculadora , etc .) Necesario . La solución del caso se plantea la misma en el aula y se discuten los aspectos más interesantes , para obtener una visión más generalista a la de la particular del caso expuesto.
- Trabajo autónomo (Prácticas individuales a entregar) (MD3) : Para garantizar que a nivel individual se consolidan los conocimientos adquiridos , así como favorecer una evaluación continua se plantearán casos a resolver y entregar de forma individual . El esquema de resolución de los casos planteados así como su resolución definitiva será aportado por el/la profesor/a.
- Trabajo en grupo (MD4) : Durante el curso se desarrolla un trabajo de diseño de un sistema de costes para una empresa . Cada grupo a partir de una empresa que él propone , va aplicando los diferentes conceptos trabajados durante el curso para acabar diseñando un sistema de costes por actividades que le permita calcular con objetividad el coste de sus productos o servicios . Al final de curso se expondrá el trabajo al resto de la clase. Y el resto de alumnos/as, valoraran el trabajo des de un punto de vista crítico.

Objetivos de aprendizaje de la asignatura

240E0032 - Control de Gestión y Costes

Comprender los problemas más importantes de la gestión empresarial e industrial en materia de costes. Entender el funcionamiento, metodología y herramientas del control de gestión. Saber hacer un análisis crítico de los sistemas de costes tradicionales y la conocer las nuevas propuestas de gestión así como las actuales tendencias de cálculo de costes y control de gestión.

Objetivos específicos:

- 1 . Entender los mecanismos de cálculo y limitaciones de los sistemas de costes tradicionales Full -Cost y Direct - Cost.
- 2 . Entender los aspectos metodológicos y las contribuciones que en el ámbito de la gestión ha supuesto la aparición de los sistemas de costes basados en las actividades .
- 3 . Conocer la normativa nacional e internacional que establecen los criterios y procedimientos para calcular el coste de los productos y servicios de las empresas.
- 4 . Clasificar los costes en función de diferentes criterios contemplados por la contabilidad interna .
- 5 . Dominar la problemática de la clasificación, cuantificación y asignación de los recursos que configuran el coste de los productos y servicios.
- 6 . Estudiar los conceptos necesarios para aplicar los sistemas de costes en función del proceso industrial y / o productivo de las organizaciones.
- 7 . Analizar el problema de la asignación y la necesidad de buscar bases de referencias, que de la forma más objetiva posible, permitan identificar factores con productos.
- 8 . Analizar e interpretar la información contable interna, transmitiéndola e informando a la dirección de la empresa para la toma de decisiones.
- 9 . Dominar las técnicas, procedimientos y sistemas para calcular el coste lógico y razonable de los productos y servicios.
- 10 . Controlar, supervisar y organizar la actividad empresarial interna, diseñando y evaluando los procesos productivos existentes, el factor humano, los recursos materiales y bienes capitales utilizados.
- 11 . Diseñar, implantar y desarrollar un sistema de contabilidad de costes que permita adoptar decisiones para planificar situaciones, organizar recursos, dirigir personas hacia objetivos y medir el impacto sobre los resultados.
- 12 . Introducir al alumno en el cálculo y análisis de los sistemas de costes preestablecidos.
- 13 . Capacidad para analizar desde un punto de vista crítico las limitaciones que la información presenta debido a la subjetividad inherente a los procesos de asignación y las dificultades que pueden presentarse a la hora de tomar decisiones.

Horas totales de dedicación del estudiantado

Dedicación total: 112h 30m	Horas grupo grande:	20h 15m	18.00%
	Horas grupo pequeño:	20h 15m	18.00%
	Horas actividades dirigidas:	0h	0.00%
	Horas aprendizaje autónomo:	72h	64.00%

240E0032 - Control de Gestión y Costes

Contenidos

<p>1. LA ESTRATEGIA EMPRESARIAL Y A LA COMPATIBILIDAD DE LA GESTIÓN</p>	<p>Dedicación: 7h Grupo grande/Teoría: 1h Grupo mediano/Prácticas: 2h Aprendizaje autónomo: 4h</p>
<p>Descripción: La actividad productiva de la empresa. Evolución de la Contabilidad de Costes. La situación actual y perspectivas de la Contabilidad de Costes.</p> <p>Actividades vinculadas: Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final.</p>	
<p>2. ANÁLISI CRÍTICO DE LOS SISTEMAS DE COSTES TRADICIONALES</p>	<p>Dedicación: 42h Grupo grande/Teoría: 9h Grupo mediano/Prácticas: 8h Aprendizaje autónomo: 25h</p>
<p>Descripción: Concepto de coste, tipología y gasto. Clasificación de costos. Correspondencia de los costes con los ingresos. El resultado interno. Reparto primario y secundario. Tratamiento de las secciones principales, auxiliares y no operativas. Introducción a los modelos y estructuras de costes y resultados. El sistema de costes FULL-COST. Metodología. Limitaciones del modelo. El sistema de costes DIRECT-COST. Metodología. El Direct Cost y la toma de decisiones. Limitaciones del modelo. Problemas específicos del cálculo de costes: Concepto de imputación racional, producción conjunta, producción en curso etc.</p> <p>Actividades vinculadas: Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final.</p>	
<p>3. NUEVAS TENDENCIAS DE LA COMPATIBILIDAD DE GESTIÓN</p>	<p>Dedicación: 31h 30m Grupo grande/Teoría: 2h 30m Grupo mediano/Prácticas: 4h Aprendizaje autónomo: 25h</p>
<p>Descripción: El modelo de costes ABC. Metodología. Aspectos innovadores en la gestión estratégica. caso práctico</p> <p>Actividades vinculadas: Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final.</p>	

240E0032 - Control de Gestión y Costes

<p>4. METODOLOGÍA Y ANÁLISIS DE LOS SISTEMAS DE COSTOS PRESUPUESTARIOS</p>	<p>Dedicación: 16h Grupo grande/Teoría: 2h Grupo mediano/Prácticas: 4h Aprendizaje autónomo: 10h</p>
<p>Descripción: Los sistemas de costes estándar Los presupuestos rígidos. Los presupuestos flexibles</p> <p>Actividades vinculadas: Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final.</p>	
<p>5. LA COMPATIBILIDAD DE GESTIÓN</p>	<p>Dedicación: 10h 30m Grupo grande/Teoría: 2h Grupo mediano/Prácticas: 2h 30m Aprendizaje autónomo: 6h</p>
<p>Descripción: La distinción entre Contabilidad de Costes y Contabilidad de Gestión. La delimitación de la Contabilidad de Gestión bajo un planteamiento actual. Del centro contable en el centro de responsabilidad. Antecedentes, centro contable, centro de gestión y centro de responsabilidad. La contabilidad de costes con criterios de contabilidad de gestión.</p> <p>Actividades vinculadas: Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final.</p>	
<p>6. CASOS PRÁCTICOS</p>	<p>Dedicación: 6h Grupo grande/Teoría: 4h Aprendizaje autónomo: 2h</p>
<p>Descripción: Explicación de varios casos reales sobre el control y gestión de costes y cómo las empresas se han adaptado a los cambios que el entorno les ha marcado.</p> <p>Actividades vinculadas: Clases magistrales, prácticas, cuestionario, preproyecto y examen final</p>	



240E0032 - Control de Gestión y Costes

(CAST) -	Dedicación: 1h 52m Grupo mediano/Prácticas: 0h 20m Grupo pequeño/Laboratorio: 0h 20m Aprendizaje autónomo: 1h 12m

240E0032 - Control de Gestión y Costes

Planificación de actividades

1. PRÁCTICA. CLASIFICACIÓN DE COSTES

Descripción:

Estudio de la clasificación de costes y debate en clase acerca de los límites de esta clasificación

Material de soporte:

Libro de prácticas

Descripción de la entrega esperada y vínculos con la evaluación:

Se realiza en clase y no hace falta entregarla

2. PRÁCTICA. APLICACIÓN DE MODELOS ORGÁNICOS E INORGÁNICOS DE COSTES Y CÁLCULOS BÁSICOS DE COSTES

Descripción:

Aplicación de estos dos modelos de costes.

Se introducirán a la vez la valoración de almacenes y tipos de costes

Material de soporte:

Libro de prácticas

Descripción de la entrega esperada y vínculos con la evaluación:

Se realiza en clase y no hace falta entregarla

3. PRÁCTICA. COMPARACIÓN DEL MODELO FC Y DC.

Descripción:

Aplicación de los dos modelos en diferentes casos y análisis y comparación de los resultados obtenidos

Material de soporte:

Libro de prácticas

Descripción de la entrega esperada y vínculos con la evaluación:

Se realiza en clase y no hace falta entregarla

4. PRÁCTICA. APLICACIÓN DE LOS MODELOS FC Y DC CON DIVERSAS PROBLEMÁTICAS.

Descripción:

Aplicación de los modelos con problemáticas como la producción en curseo, producción conjunta y otras

Material de soporte:

Libro de prácticas

Descripción de la entrega esperada y vínculos con la evaluación:

Se realiza en clase y no hace falta entregarla

5. PRÁCTICA. TOMA DE DECISIONES

240E0032 - Control de Gestión y Costes

Descripción:

Aplicación sobre casos reales de cómo la problemática de cálculo de costes puede ayudar a tomar decisiones estratégicas dentro de la empresa

Material de soporte:

Libro de prácticas

Descripción de la entrega esperada y vínculos con la evaluación:

Se realiza en clase y no hace falta entregarla

6. PRÁCTICA: APLICACIÓN DE FC Y DC CON PROBLEMAS PARTICULARES.

Descripción:

Aplicación sobre un sistema de costes de problemáticas particulares como prestaciones recíprocas, subactividad, producción en curso...

Material de soporte:

Libro de prácticas

Descripción de la entrega esperada y vínculos con la evaluación:

Se realiza en clase y no hace falta entregarla

7. PRÁCTICA APLICACIÓN DEL SISTEMA ABC

Descripción:

Aplicación sobre diversos casos reales del sistema de costes basados en las actividades

Material de soporte:

Libro de prácticas

Descripción de la entrega esperada y vínculos con la evaluación:

Se realiza en clase y no hace falta entregarla

8. PRÁCTICA COSTES ESTÁNDARES Y PRESUPUESTOS

Descripción:

Aplicaciones de contabilidad de gestión y control sobre casos reales. Cálculo de interpretación sobre desviaciones y medidas a tomar

Material de soporte:

Libro de prácticas

Descripción de la entrega esperada y vínculos con la evaluación:

Se realiza en clase y no hace falta entregarla

9. CLASES MAGISTRALES. PRESENTACIÓN E INTRODUCCIÓN

Descripción:

Explicación de la organización de la asignatura e introducción al temario. diferencias entre CF y CA. ejemplificación y solución de casos sencillos

240E0032 - Control de Gestión y Costes

Material de soporte:
Transparencias de la asignatura

10. CLASES MAGISTRALES. TIPO DE COSTES, MODELOS ORGÁNICOS E INORGÁNICOS

Descripción:

Descripción: clasificación de costes, correspondencia de los costes con los ingresos. El resultado interno. Reparto primario y secundario. tratamiento de las secciones principales, auxiliares y no operativas. Introducción a los modelos y estructuras de costes y resultados

Material de soporte:
Transparencias de la asignatura

11. CLASES MAGISTRALES. MODELOS FULL COST Y DIRECT COS

Descripción:

El sistema de costes FULL-COST. Metodología. Limitaciones del modelo. El sistema de costes DIRECT-COST. metodología. El direct cost y la toma de decisiones. Limitaciones del modelo

Material de soporte:
Transparencias de la asignatura

12. CLASES MAGISTRALES. MODELO ABC

Descripción:

Descripción: El modelo de costes ABC. Metodología. Aspectos innovadores en la gestión estratégica. Caso práctico del cálculo

Material de soporte:
Transparencias de la asignatura

13. CLASES MAGISTRALES. COSTES ESTÁNDARES Y PRESSPOSTOS RÍGIDOS Y FLEXIBLES.

Descripción:

Descripción: Análisis de los sistemas de costes estándares, presupuestos rígidos y presupuestos flexibles. Explicación y debate sobre el cálculo e interpretaciones de las desviaciones de estos modelos

Material de soporte:
Transparencias de la asignatura

14. CLASES MAGISTRALES. EXPLICACIÓN DE CASOS PRÁCTICOS

Descripción:

Explicación de casos reales de empresas y adaptación del modelo de negocio de estos con la utilización de sistemas de control y gestión de costes explicado en la asignatura

240E0032 - Control de Gestión y Costes

Material de soporte:
Transparencias de la asignatura y diversos artículos

15. CUESTIONARIO 1. CUESTIONARIO ONLINE VIA ATENEA.

Descripción:
Preguntas tipo test sobre un caso específico que deberá resolver el alumno de manera individual. Al mismo tiempo se harán preguntas sobre la teoría explicada hasta el momento y de todas las prácticas llevadas a cabo hasta el momento en la asignatura

Material de soporte:
Transparencias y prácticas hechas en clase

Descripción de la entrega esperada y vínculos con la evaluación:
Vía Atenea el día y a la hora señalada

17. PREPROYECTO.

Descripción:
Poner en práctica los conocimientos adquiridos en la metodología e implantación de sistemas de costes, mediante la elaboración y perfeccionamiento de un sistema de cálculo de costes sobre la base de un empresa real y valorar cualitativamente las diferencias entre los diferentes modelos de costes sobre una empresa real.

Material de soporte:
Transparencias y prácticas hechas en clase

Descripción de la entrega esperada y vínculos con la evaluación:
Según la planificación de la asignatura

18. PRESENTACIÓN PREPROYECTO.

Descripción:
Exposición del trabajo realizado, simulando la exposición a la Dirección general de la empresa del sistema elaborado por el alumno

Material de soporte:
Transparencias, prácticas llevadas a cabo en clase y pre-proyecto realizado por el alumno

19. EXAMEN FINAL

Dedicación: 112h 36m
Grupo mediano/Prácticas: 20h 18m
Grupo pequeño/Laboratorio: 20h 18m
Aprendizaje autónomo: 72h

Descripción:
solución de un caso práctico similar a las prácticas hechas en clase y una parte de teoría tipo test y con algunas preguntas de desarrollar sobre un tema concreto

Material de soporte:
Calculadora

240E0032 - Control de Gestión y Costes

Descripción de la entrega esperada y vínculos con la evaluación:
Día marcado por Ordenación de Estudios

Sistema de calificación

- Participación en prácticas: 10%
- Prácticas individuales: 25%
- Preproyecto: 30%
- Examen final: 35%

La nota del examen de reevaluación substituirá la nota del examen escrito final

Se podrán presentar al examen de reevaluación todos los estudiantes que se hayan presentado al examen final y hayan suspendido la asignatura

Normas de realización de las actividades

Se comunicará al inicio del curso

Bibliografía

Básica:

Martín Peña, Francisco ; Juan Ros Riera. Costes: contabilidad y gestión. Madrid: Centro de Estudios Financieros, 2003. ISBN 8445411691.

Sáez Torrecilla, Ángel ; Antonio Fernández ; Gerardo Gutiérrez. Contabilidad de costes y contabilidad de gestión. 2a ed.. Madrid: McGraw-Hill/Interamericana de España, 2009. ISBN 9788448170943.

Martín Peña, Francisco; Rocafort Nicolau, Alfred. Comptabilitat de costos I. 2a ed. Barcelona: Universitat oberta de Catalunya, 2001. ISBN 8483182467.

Martín Peña, Francisco ; Alfred Rocafort Nicolau. Comptabilitat de costos II. 4a ed. UOC: Barcelona, 2007.

Complementaria:

Castello Taliani, Emma ; Lizcano Álvarez, Jesus. El sistema de gestión y de costes basado en las actividades. Madrid: Instituto de Estudios Económicos, 1994. ISBN 9788488533104.

Kaplan, Robert S ; R. Cooper. Coste y efecto : cómo usar el ABC, AMB y el ABB para mejorar la gestión, los procesos y la rentabilidad. Barcelona: Gestión 2000, 2003. ISBN 8480882786.

Mallo, Carlos et al. Contabilidad de costos y estrategia de gestión. Madrid: Prentice Hall, 2000. ISBN 8483221551.

Álvarez-Dardet Espejo, Concepción. Contabilidad de gestion : Profundizacion En El Calculo Del Coste Y Proceso De Planificacion Y Control. Madrid: Piramide, 2010. ISBN 9788436823554.

Bragg, Steven M. Cost Accounting Fundamentals. 3rd ed. Colorado: AccountingTools, 2012. ISBN 9780980069990.

Hornrgren, Charles T. et al. Contabilidad de costos : un enfoque gerencial. 12a ed. Mexico: Pearson Education, 2007. ISBN 9789702607618.