

280706 - Gestión de Proyectos

Unidad responsable: 280 - FNB - Facultad de Náutica de Barcelona
Unidad que imparte: 732 - OE - Departamento de Organización de Empresas
Curso: 2019
Titulación: MÁSTER UNIVERSITARIO EN NÁUTICA Y GESTIÓN DEL TRANSPORTE MARÍTIMO (Plan 2016).
(Unidad docente Obligatoria)
MÁSTER UNIVERSITARIO EN GESTIÓN Y OPERACIÓN DE INSTALACIONES ENERGÉTICAS
MARÍTIMAS (Plan 2016). (Unidad docente Obligatoria)
Créditos ECTS: 5 Idiomas docencia: Inglés

Profesorado

Responsable: JORGE OLIVELLA NADAL

Horario de atención

Horario: Viernes de 6 a 7 de la tarde

Competencias de la titulación a las cuales contribuye la asignatura

Básicas:

CB7. Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.

CB9. Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.

CB6. Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.

CB8. Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.

Genéricas:

CG3MEM. Aplicar los conocimientos adquiridos y resolver problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios y multidisciplinares, siendo capaces de integrar estos conocimientos.

CG5MEM. Desarrollar, dirigir y gestionar proyectos de ingeniería en el ámbito de la ingeniería marina.

Transversales:

CT3. TRABAJO EN EQUIPO: Ser capaz de trabajar como miembro de un equipo interdisciplinar, ya sea como un miembro más o realizando tareas de dirección, con la finalidad de contribuir a desarrollar proyectos con pragmatismo y sentido de la responsabilidad, asumiendo compromisos teniendo en cuenta los recursos disponibles.

CT1b. EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN: Conocer y entender los mecanismos en que se basa la investigación científica así como los mecanismos e instrumentos de transferencia de resultados entre los diferentes agentes socioeconómicos implicados en los procesos de I+D+i.

CT2. SOSTENIBILIDAD Y COMPROMISO SOCIAL: Conocer y comprender la complejidad de los fenómenos económicos y sociales típicos de la sociedad del bienestar; tener capacidad para relacionar el bienestar con la globalización y la

280706 - Gestión de Proyectos

sostenibilidad; lograr habilidades para utilizar de forma equilibrada y compatible la técnica, la tecnología, la economía y la sostenibilidad.

Metodologías docentes

ESTRUCTURA DE SESIONES

La estructura de las sesiones incluirá :

- Conceptos básicos, herramientas a utilizar y ejemplos.
- Trabajo en equipo : aplicación de las herramientas a un ejemplo dado.
- Presentación de los resultados del trabajo de los equipos a todo el grupo.
- Observaciones e instrucciones finales.

TAREAS

Las tareas se refieren a la aplicación de las herramientas analizadas a casos y situaciones particulares.

Objetivos de aprendizaje de la asignatura

- Ser capaz de definir y presentar los motivos del desarrollo de un proyecto
- Ser capaz de definir y presentar las decisiones formales a tomar antes del desarrollo de un proyecto
- Poder analizar los diferentes aspectos de un proyecto
- Haber utilizado diversas herramientas de planificación de proyectos
- Ser capaz de articular los pasos clave en la implementación de un proyecto
- Ser capaz de definir y utilizar indicadores de control e informes

Horas totales de dedicación del estudiantado

Dedicación total: 45h	Horas grupo grande:	45h	100.00%
-----------------------	---------------------	-----	---------

280706 - Gestión de Proyectos

Contenidos

BLOQUE 1. INTRODUCCIÓN Y CONCEPTOS	Dedicación: 29h Grupo mediano/Prácticas: 3h Actividades dirigidas: 6h Aprendizaje autónomo: 20h
<p>Descripción: Proyectos y gestión de proyectos. Cartera de proyectos. 'Por qué el Project Management es importante. Los conceptos de Business Case y Project Charter. Etapas de un proyecto: Inicio; Planificación; Ejecución; Monitoreo y Control; y Cierre. Metodologías estándar en el Project Management.</p> <p>Actividades vinculadas: Definición de los elementos principales del proyecto del curso.</p>	
BLOQUE 2. BUSINESS CASE Y PROJECT CHARTER	Dedicación: 32h Grupo mediano/Prácticas: 4h Actividades dirigidas: 8h Aprendizaje autónomo: 20h
<p>Descripción: 'Por qué hay que definir un Business Case?. Desarrollo de un Business Case. Análisis de la situación previa: Análisis de procesos y Análisis de la experiencia del cliente. Análisis impacto-esfuerzo. Análisis coste-beneficio. Ejemplos de Business Case. Elementos de un Project Charter: Objetivos; Equipo; Autoridad; Resultados; Clientes y Stakeholders; Planificación preliminar; y Autorizaciones formales de la dirección. Ejemplos de Project Charter.</p> <p>Actividades vinculadas: Desarrollo en el proyecto del curso de los elementos presentados en el bloque 2 del contenido.</p>	
BLOQUE 3: DIRECCIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS	Dedicación: 32h Grupo mediano/Prácticas: 4h Actividades dirigidas: 8h Aprendizaje autónomo: 20h
<p>Descripción: Planificación detallada. Áreas de Conocimiento a tener en cuenta: Integración; Alcance; Tiempo; Coste; Calidad; Recursos humanos; Comunicaciones; Riesgo; Suministros; y Stakeholder. Documentación y procedimientos a definir. Gráficos de tiempo: PERT y GANT. Las diferentes herramientas de software de gestión de proyectos. Plantillas. Herramientas online para trabajo en equipo. Selección de las herramientas más adecuadas. Ejemplos de ejecución de proyectos: soluciones adoptadas y herramientas seleccionadas.</p> <p>Actividades vinculadas: Desarrollo en el proyecto del curso de los elementos presentados en el bloque 3 del contenido.</p>	

280706 - Gestión de Proyectos

<p>BLOQUE 4. SEGUIMIENTO, CONTROL Y CIERRE DE PROYECTOS</p>	<p>Dedicación: 32h</p> <p>Grupo mediano/Prácticas: 4h</p> <p>Actividades dirigidas: 8h</p> <p>Aprendizaje autónomo: 20h</p>
<p>Descripción: La necesidad de monitoreo y control. Indicadores clave de rendimiento (KPI). Los métodos de monitoreo. El calendario de las actividades de vigilancia y control. Plan de comunicaciones y reuniones. Cómo abordar los problemas y desviaciones. Informes del proyecto. El contenido y la forma de un informe del proyecto. Reporte final. Cómo escribir un informe final del proyecto. Las lecciones aprendidas para futuros proyectos. Ejemplos de informe del proyecto y de informe final del proyecto.</p> <p>Actividades vinculadas: Desarrollo en el proyecto del curso de los elementos presentados en el bloque 4 del contenido.</p>	

Sistema de calificación

Evaluación continua, la nota final se obtendrá a partir de los entregables.

Nota final = 0.25 * entregables bloque 1 + 0.25 * entregables bloque 2+ 0.25 * entregables bloque 3 + 0.25 * entregables bloque 4

Bibliografía

Básica:

Zwikael, Ofer; Smyrk, John. Project management for the creation of organisational value [en línea]. London: Springer, 2011 [Consulta: 04/07/2016]. Disponible a: <<http://dx.doi.org/10.1007/978-1-84996-516-3>>. ISBN 9781849965163.

Lester, Albert. Project management, planning and control : managing engineering, construction and manufacturing projects to PMI, APM and BSI standards [en línea]. 5th ed. Amsterdam: Elsevier/Butterworth-Heinemann, 2007 [Consulta: 04/07/2016]. Disponible a: <<http://www.sciencedirect.com/science/book/9780750669566>>. ISBN 9780750669566.

A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® Guide). 5th ed. Newtown Square: Project Management Institute, 2013. ISBN 9781935589679.