

280805 - Gestión de Proyectos

Unidad responsable: 280 - FNB - Facultad de Náutica de Barcelona
Unidad que imparte: 732 - OE - Departamento de Organización de Empresas
Curso: 2019
Titulación: MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA NAVAL Y OCEÁNICA (Plan 2017). (Unidad docente Obligatoria)
Créditos ECTS: 5 Idiomas docencia: Inglés

Profesorado

Responsable: JORGE OLIVELLA NADAL
Otros: Primer quadrimestre:
JORGE OLIVELLA NADAL - 1

Competencias de la titulación a las cuales contribuye la asignatura

Básicas:

CB7. Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.

CB9. Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.

CB6. Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.

CB8. Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.

Específicas:

CE15. (CAST) Conocimientos de economía y de gestión de empresas del ámbito marítimo

Transversales:

CT3. TRABAJO EN EQUIPO: Ser capaz de trabajar como miembro de un equipo interdisciplinario, ya sea como un miembro más o realizando tareas de dirección, con la finalidad de contribuir a desarrollar proyectos con pragmatismo y sentido de la responsabilidad, asumiendo compromisos considerando los recursos disponibles.

CT1. EMPRENDEDURÍA E INNOVACIÓN: Conocer y comprender la organización de una empresa y las ciencias que rigen la actividad; tener capacidad para comprender las reglas laborales y las relaciones entre la planificación, las estrategias industriales y comerciales, la calidad y el beneficio.

Conocer y comprender los mecanismos en que se basa la investigación científica, así como los mecanismos e instrumentos de transferencia de resultados entre los diferentes agentes socioeconómicos implicados en los procesos de I + D + i.

280805 - Gestión de Proyectos

EMPRENDEDURÍA E INNOVACIÓN: Conocer y comprender la organización de una empresa y las ciencias que rigen la actividad; tener capacidad para comprender las reglas laborales y las relaciones entre la planificación, las estrategias industriales y comerciales, la calidad y el beneficio.

Conocer y comprender los mecanismos en que se basa la investigación científica, así como los mecanismos e instrumentos de transferencia de resultados entre los diferentes agentes socioeconómicos implicados en los procesos de I + D + i.

CT2. SOSTENIBILIDAD Y COMPROMISO SOCIAL: Conocer y comprender la complejidad de los fenómenos económicos y sociales típicos de la sociedad del bienestar; tener capacidad para relacionar el bienestar con la globalización y la sostenibilidad; lograr habilidades para utilizar de forma equilibrada y compatible la técnica, la tecnología, la economía y la sostenibilidad.

Objetivos de aprendizaje de la asignatura

Horas totales de dedicación del estudiantado

Dedicación total: 45h	Horas grupo grande:	45h	100.00%
-----------------------	---------------------	-----	---------

280805 - Gestión de Proyectos

Contenidos

BLOQUE 1. INTRODUCCIÓN Y CONCEPTOS	Dedicación: 9h Grupo mediano/Prácticas: 9h
<p>Descripción: Proyectos y gestión de proyectos. Cartera de proyectos. 'Por qué el Project Management es importante. Los conceptos de Business Case y Project Charter. Etapas de un proyecto: Inicio; Planificación; Ejecución; Monitoreo y Control; y Cierre. Metodologías estándar en el Project Management.</p> <p>Actividades vinculadas: Definición de los elementos principales del proyecto del curso.</p>	
BLOQUE 2. BUSINESS CASE Y PROJECT CHARTER	Dedicación: 12h Grupo mediano/Prácticas: 12h
<p>Descripción: Por qué hay que definir un Business Case?. Desarrollo de un Business Case. Análisis de la situación previa: Análisis de procesos y Análisis de la experiencia del cliente. Análisis impacto-esfuerzo. Análisis coste-beneficio. Ejemplos de Business Case. Elementos de un Project Charter: Objetivos; Equipo; Autoridad; Resultados; Clientes y Stakeholders; Planificación preliminar; y Autorizaciones formales de la dirección. Ejemplos de Project Charter.</p> <p>Actividades vinculadas: Desarrollo en el proyecto del curso de los elementos presentados en el bloque 2 del contenido.</p>	
BLOQUE 3: DIRECCIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS	Dedicación: 12h Grupo mediano/Prácticas: 12h
<p>Descripción: Planificación detallada. Áreas de Conocimiento a tener en cuenta: Integración; Alcance; Tiempo; Coste; Calidad; Recursos humanos; Comunicaciones; Riesgo; Suministros; y Stakeholder. Documentación y procedimientos a definir. Gráficos de tiempo: PERT y GANT. Las diferentes herramientas de software de gestión de proyectos. Plantillas. Herramientas online para trabajo en equipo. Selección de las herramientas más adecuadas. Ejemplos de ejecución de proyectos: soluciones adoptadas y herramientas seleccionadas.</p> <p>Actividades vinculadas: Desarrollo en el proyecto del curso de los elementos presentados en el bloque 3 del contenido.</p>	

280805 - Gestión de Proyectos

BLOQUE 4. SEGUIMIENTO, CONTROL Y CIERRE DE PROYECTOS

Dedicación: 12h

Grupo mediano/Prácticas: 12h

Descripción:

La necesidad de monitoreo y control. Indicadores clave de rendimiento (KPI). Los métodos de monitoreo. El calendario de las actividades de vigilancia y control. Plan de comunicaciones y reuniones. Cómo abordar los problemas y desviaciones. Informes del proyecto. El contenido y la forma de un informe del proyecto. Reporte final. Cómo escribir un informe final del proyecto. Las lecciones aprendidas para futuros proyectos. Ejemplos de informe del proyecto y de informe final del proyecto.

Actividades vinculadas:

Desarrollo en el proyecto del curso de los elementos presentados en el bloque 4 del contenido.

Bibliografía