



## Guía docente

### 310718 - 310718 - Taller 3: Gestión I

Última modificación: 05/02/2025

**Unidad responsable:** Escuela Politécnica Superior de Edificación de Barcelona  
**Unidad que imparte:** 752 - RA - Departamento de Representación Arquitectónica.  
753 - TA - Departamento de Tecnología de la Arquitectura.  
732 - OE - Departamento de Organización de Empresas.

**Titulación:** GRADO EN ARQUITECTURA TÉCNICA Y EDIFICACIÓN (Plan 2019). (Asignatura obligatoria).

**Curso:** 2024      **Créditos ECTS:** 4.5      **Idiomas:** Catalán

#### PROFESORADO

---

**Profesorado responsable:** Eloi Coloma

**Otros:** Eloi Coloma  
Joan-Marc Garcés  
Gustavo de Gispert  
Asun Galera  
Joan Manuel Soriano

#### CAPACIDADES PREVIAS

---

Ninguna

#### REQUISITOS

---

Realizar la asignatura de Gestión empresarial

#### COMPETENCIAS DE LA TITULACIÓN A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA

---

**Transversales:**

01 EIN N3. EMPRENDEDURÍA E INNOVACIÓN - Nivel 3: Utilizar conocimientos y habilidades estratégicas para la creación y gestión de proyectos, aplicar soluciones sistémicas a problemas complejos y diseñar y gestionar la innovación en la organización.

02 SCS N3. SOSTENIBILIDAD Y COMPROMISO SOCIAL - Nivel 3: Tener en cuenta las dimensiones social, económica y ambiental al aplicar soluciones y llevar a cabo proyectos coherentes con el desarrollo humano y la sostenibilidad.

04 COE N3. COMUNICACIÓN EFICAZ ORAL Y ESCRITA - Nivel 3: Comunicarse de manera clara y eficiente en presentaciones orales y escritas adaptadas al tipo de público y a los objetivos de la comunicación utilizando las estrategias y los medios adecuados.

05 TEQ N3. TRABAJO EN EQUIPO - Nivel 3: Dirigir y dinamizar grupos de trabajo, resolviendo posibles conflictos, valorando el trabajo hecho con las otras personas y evaluando la efectividad del equipo así como la presentación de los resultados generados.

06 URI N3. USO SOLVENTE DE LOS RECURSOS DE INFORMACIÓN - Nivel 3: Planificar y utilizar la información necesaria para un trabajo académico (por ejemplo, para el trabajo de fin de grado) a partir de una reflexión crítica sobre los recursos de información utilizados.

07 AAT N3. APRENDIZAJE AUTÓNOMO - Nivel 3: Aplicar los conocimientos alcanzados en la realización de una tarea en función de la pertinencia y la importancia, decidiendo la manera de llevarla a cabo y el tiempo que es necesario dedicarle y seleccionando las fuentes de información más adecuadas.

## METODOLOGÍAS DOCENTES

Utilizaremos diferentes recursos docentes:

- Trabajo activo y colaborativo en las sesiones presenciales, el papel del profesor es un papel pasivo, ejerciendo un rol de mentor de los alumnos, que pasaran a ser los promotores del plan de negocios.
- Trabajo instrumental en formato semi-invertido
- Compartiremos técnicas de comunicación intrapersonal e interpersonal, para ayudar a mejorar el trabajo en equipo.
- Role playing, para simular situaciones reales y aumentar el pragmatismo en temáticas de gestión.

## OBJETIVOS DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

El objetivo del taller es, a través de la realización de un plan de negocio basado en la implementación de un servicio donde la digitalización agregue valor añadido, analizar toda la cadena de valor de una empresa en el ámbito del sector de la edificación, por ejemplo, la fabricación de azulejos cerámicos, una empresa constructora o una oficina de cálculo estructural, desde la creación de la idea de negocio hasta su puesta en marcha.

Los objetivos específicos son:

- 1) Entender cómo la digitalización del sector de la construcción afecta a los modelos de negocio de los actores que participan en él.
- 2) Aprender de qué manera se puede emplear el BIM para aportar valor a los clientes.
- 3) Visualizar nuevas formas de crear negocio a partir de la digitalización del sector.
- 4) Identificar cada una de las partes esenciales de un plan de negocio: idea, estudio de mercado, plan de operaciones y plan financiero.
- 5) Valorar la importancia del trabajo en equipo y fomentar sinergias.
- 6) Visualizar la cadena de actividades dentro de una empresa constructora

## HORAS TOTALES DE DEDICACIÓN DEL ESTUDIANTADO

Tipo	Horas	Porcentaje
Horas grupo pequeño	45,0	40.00
Horas aprendizaje autónomo	67,5	60.00

**Dedicación total:** 112.5 h

## CONTENIDOS

### La digitalización como modelo de negocio

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 4h

Grupo grande/Teoría: 3h

Aprendizaje autónomo: 1h

### Digitalización del ciclo de vida del activo

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 4h

Grupo grande/Teoría: 1h 30m

Actividades dirigidas: 1h 30m

Aprendizaje autónomo: 1h



### La empresa como persona jurídica

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 5h

Grupo grande/Teoría: 1h 30m

Actividades dirigidas: 1h 30m

Aprendizaje autónomo: 2h

### Tipos de empresa

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 5h

Grupo grande/Teoría: 1h 30m

Actividades dirigidas: 1h 30m

Aprendizaje autónomo: 2h

### Sistema tributario

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 5h

Grupo grande/Teoría: 1h 30m

Actividades dirigidas: 1h 30m

Aprendizaje autónomo: 2h

### Inversiones empresariales

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 5h

Grupo grande/Teoría: 1h 30m

Actividades dirigidas: 1h 30m

Aprendizaje autónomo: 2h

### Estudios de mercado

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 5h

Grupo grande/Teoría: 1h 30m

Actividades dirigidas: 1h 30m

Aprendizaje autónomo: 2h



### BIM para la Gestión del Diseño

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 5h

Actividades dirigidas: 3h

Aprendizaje autónomo: 2h

### Indicadores digitales en la fase de diseño

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 5h

Actividades dirigidas: 3h

Aprendizaje autónomo: 2h

### BIM para la Gestión de la Obra

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 5h

Actividades dirigidas: 3h

Aprendizaje autónomo: 2h

### Indicadores digitales en la fase de obra

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 5h

Actividades dirigidas: 3h

Aprendizaje autónomo: 2h

### Taller de Diseño del Modelo de Negocio

**Descripción:**

-

**Dedicación:** 5h

Actividades dirigidas: 3h

Aprendizaje autónomo: 2h

## SISTEMA DE CALIFICACIÓN

El criterio de evaluación del taller será el siguiente:

- Ejercicios 20%
- Exámen parcial 30%
- Trabajo de curso 50%



## BIBLIOGRAFÍA

---

### **Básica:**

- Ruiz, Miguel. Los Cuatro acuerdos : un libro de sabiduría tolteca. Barcelona: Urano, 2011. ISBN 9788479532536.
- Mazón Satrustegui, Fernando; Olsina Pau, Francesc Xavier; Aguila Batllori, Santiago. Finanzas: de la planificación a largo a la gestión diaria de la tesorería. 2003. Barcelona: Gestion 2000, Reimpressió 2007. ISBN 978-8480889278.
- Laloux, Frederic. Reinventar las organizaciones : la guía práctica ilustrada del libro que ha revolucionado el management. 2017. Barcelona: Arpa Innovación, 2017. ISBN 9788416601554.
- Guia para la la implementación del BIM en la licitación pública.
- Plan Estratégico 2030 del Gobierno de Catalunya.
- Plan BIM de la Comisión Interministerial del Gobierno de España.