



Guía docente

240ST011 - 240ST011 - Introducción a la Cadena de Suministro

Última modificación: 16/04/2024

Unidad responsable: Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial de Barcelona
Unidad que imparte: 732 - OE - Departamento de Organización de Empresas.

Titulación: MÁSTER UNIVERSITARIO EN CADENA DE SUMINISTRO, TRANSPORTE Y MOVILIDAD (Plan 2014).
(Asignatura obligatoria).

Curso: 2024 **Créditos ECTS:** 5.0 **Idiomas:** Inglés

PROFESORADO

Profesorado responsable: Benedito Benet, Ernest

Otros: Jane Marcet, Juan

COMPETENCIAS DE LA TITULACIÓN A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA

Específicas:

CESCTM1. Diseñar cadenas de suministro, o sus partes, mediante la aplicación de los métodos, técnicas y herramientas que sean procedentes para cada función y objetivo específicos.

CESCTM5. Comprender las implicaciones en el funcionamiento de las cadenas de aprovisionamiento de los fenómenos de globalización y de los cambios en los mercados.

CESC1. Analizar y optimizar las operaciones asociadas a las cadenas de suministro de las empresas y de las organizaciones en general, tanto globalmente como en cada una de sus partes: aprovisionamiento, distribución, producción, transporte, almacenamiento y recuperación.

CESC3. Conocer los riesgos que pueden afectar el funcionamiento de las cadenas de suministro en entornos globalizados, así como los métodos e instrumentos adecuados para reducir y gestionar dichos riesgos.

METODOLOGÍAS DOCENTES

El profesorado fomentará la participación activa de los estudiantes, tanto en las clases tipo "magistral" provocando que los estudiantes expresen su opinión ante una posible decisión, como en la realización de ejercicios y de casos donde ya es habitual la participación del estudiante. Serán esenciales los debates y las discusiones en grupo.

Para conseguir los objetivos de la asignatura, es conveniente que los estudiantes realicen un glosario trabajo sobre los puntos clave de la cadena de suministro. El trabajo puede ser impulsado por el profesorado o también por los estudiantes. El trabajo deberá quedar reflejado en un informe escrito.

Se hará uso de la intranet docente para colgar material docente, para la entrega de los informes y memoria del trabajo, así como para la gestión de avisos.

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

Que los estudiantes tengan una visión global del concepto de la Cadena de suministro y conozcan en detalle algunos de los aspectos más importantes, y los correspondientes modelos, métodos y herramientas útiles para la toma de decisiones en este campo.

HORAS TOTALES DE DEDICACIÓN DEL ESTUDIANTADO

Tipo	Horas	Porcentaje
Horas grupo pequeño	15,0	12.00
Horas aprendizaje autónomo	80,0	64.00
Horas grupo grande	30,0	24.00

Dedicación total: 125 h

CONTENIDOS

Logística. Estrategia de operaciones en la gestión de la cadena de suministro.

Descripción:

Concepto de cadena de suministro i la relación con la estrategia de negocio y de operaciones. Introducción a la gestión de la cadena de suministro.

Dedicación: 8h

Grupo pequeño/Laboratorio: 8h

Estrategia de compras y aprovisionamiento

Descripción:

Organización y funciones de compras y del aprovisionamiento. Método de fijación de costes. Métodos de negociación. Tendencias en la gestión de compras. Homologación, certificación, valoración y validación de proveedores. Outsourcing y globalización. Fiabilidad del servicio. Sistemas de aprovisionamiento. Diseño de la gestión del aprovisionamiento: packaging, transporte, almacenaje, punto de entrega.

Dedicación: 10h

Grupo pequeño/Laboratorio: 10h

Filosofía y técnicas Just-In-Time

Descripción:

Introducción al JIT. Residuo. Técnicas de gestión JIT: 5 S's, SMED, SHONINKA, SHOJINKA, JIDOKA, ANDOM, TEMPS DE CICLE, Polyvalence, TPM, KAIZEN, SOIFUKU, Parecidos con los sistemas occidentales. Técnicas KANBAN. Tipos de KANBAN. Suministro JIT en serie y secuencial. Cycle chart. Secuencias óptimas. Centros de consolidación. Implementación de sistemas JIT.

Dedicación: 7h

Grupo pequeño/Laboratorio: 7h

Estrategias de distribución

Descripción:

Canales y redes de distribución. Diseño de redes físicas de distribución. Ubicación de almacenes y tiempos/costes de transporte. Tipos de distribución. Sistemas de planificación. Gestión de recursos. Tendencias en la distribución. Operadores logísticos y alianzas estratégicas.

Dedicación: 9h

Grupo pequeño/Laboratorio: 9h



Diseño estratégico de la gestión de la cadena de suministro

Descripción:

Formulación, diseño e implementación de la estrategia de la Gestión de la CS. Factores determinantes del entorno. Factores competitivos. Innovación: oportunidades y deficiencias. Matrices de integración logística. Order penetration point, inventory point, customisation int in the SCM. Principales tendencias en la gestión de la CS.

Dedicación: 10h

Grupo pequeño/Laboratorio: 10h

SISTEMA DE CALIFICACIÓN

Nota final = 0,5 nota examen final + 0,3 nota del trabajo + 0,2 participación

BIBLIOGRAFÍA

Básica:

- Christopher, Martin. Logisitcs and Supply Chain Management. 4th ed. Harlow: Pearson Prentice Hall, 2011. ISBN 9780273731122.
- Simchi-Levi, David [et al.]. Designing and managing the supply chain : concepts, strategies, and case studies. 3rd ed.. Boston: McGraw-Hill/Irwin, 2008. ISBN 9780071107501.
- Casanovas, August ; Cuatrecasas, Lluís. Logística empresarial. Barcelona: Gestión 2000, 2003. ISBN 8480889470.
- Jané, Joan ; De Ochoa, Alfonso. The Handbook of logistics contracts : a practical guide to a growing field. Basingstoke: Palgrave McMillan, 2006. ISBN 9781403998682.

Complementaria:

- Chopra, Sunil; Meindl, Peter. Supply chain management : strategy, planning, and operation. 6a ed. Boston: Pearson, [2016]. ISBN 9781292093567.
- Shapiro, Jeremy F. Modeling the Supply Chain. 2nd ed. Belmont: Thomson Books/Cole, 2007. ISBN 049512611X.
- Ponce, Eva ; Prida, Bernardo. La Logística de aprovisionamientos : para la integración de la cadena de suministros. Madrid: Prentice Hall, 2004. ISBN 8420543241.
- Graves, S.C. ; Rinnoy Kan, A.H.G. ; Zipkin, P.H. Logistics of production and inventory [en línea]. Amsterdam: North-Holland, 1993 [Consulta: 17/05/2016]. Disponible a: <http://www.sciencedirect.com/science/handbooks/09270507>. ISBN 0444874720.
- Leon, Àlex ; Romero, Rosa. Logística del transporte marítimo. Barcelona: LogisBook, 2003. ISBN 848668420X.
- Montero, Luis. Logística e intermodalidad. Barcelona: LogisBook, 2002. ISBN 8486684188.
- Vila, Carlos. Logística de la carga aérea. Barcelona: LogisBook, 2004. ISBN 8486684226.