

SERVEI A LA SOCIETAT		IMPACTE GLOBAL			IDENTITAT UPC	
Creació i transferència de coneixement	Formació tecnològica i integral	Compromís social	Impacte territorial	Projecció internacional	Comunitat UPC	Bon govern
Promoure una universitat on interactua la recerca bàsica, la recerca aplicada, l'emprenedoria i l'aliança amb les empreses	Ofrir una formació tecnològica i integral de qualitat, que potenciï la innovació docent, els valors, ètica i el desenvolupament personal i professional	Potenciar les mesures de responsabilitat social, qualitat, sostenibilitat, tecnolumanisme i cooperació	Impulsar, a través dels diferents campus, la relació amb el territori i el teixit socioeconòmic i cultural	Propiciar la projecció internacional de la UPC amb aliances estratègiques amb altres universitats estrangeres i facilitant la mobilitat de l'estudiantat, el PDI i el PAS	Afavorir el desenvolupament de les persones, els clubs alumni, les relacions interpersonals, les aliances internes i la renovació generacional	Impulsar un govern eficient, equilibrat, transparent, potenciant la simplicitat administrativa i la democràcia interna

Activitat acadèmica - Docència							
Política acadèmica	Incrementar la taxa de persones titulades, reduir l'abandonament i millorar la taxa d'eficiència						
	Orientar el mapa de titulacions i l'oferta de places d'acord amb les necessitats de la societat						
	Consolidar les pràctiques en empreses						
	Revisar les metodologies docents i impulsar models de docència multinacional						
	Potenciar l'aprenentatge experimental i basat en reptes, en particular interdisciplinaris						
	Flexibilitzar els programes acadèmics: itineraris acadèmics oberts als graus i màsters, introducció de minors						
Estudiantat	Potenciar la formació continuada d'acord amb les necessitats de la societat						
	Fomentar l'accés equitatiu als estudis de la UPC amb un èmfasi especial en l'accés de dones i d'estudiantat en situació econòmica vulnerable						
	Millorar els canals de comunicació amb futurs estudiants i reforçar l'orientació acadèmica de l'estudiantat de batxillerat						
	Fomentar la participació de l'estudiantat en les polítiques de sostenibilitat ambiental, acció social i compromís etc.						
Potenciar la participació de l'estudiantat en els òrgans de representació i les activitats socioculturals de la Universitat							
Incentivar la participació de l'estudiantat en la innovació, la recerca i l'emprenedoria							
Activitat acadèmica - Recerca							
Recerca	Augmentar el nombre de tesis defensades						
	Incrementar la dotació d'infraestructures SCT						
	Incrementar la producció científica, la difusió dels resultats i la propietat intel·lectual industrial						
	Implantar el sistema de dades d'RD						
	Potenciar la dimensió ètica en la recerca i l'orientació als ODS						
	Augmentar el nombre de projectes orientats a la ciència ciutadana						
	Incrementar el % de dones pre i postdoctorals						
	Fomentar projectes d'RD amb gran impacte territorial						
	Augmentar la participació en projectes d'RD internacionals						
	Augmentar el nombre de PDI implicat en RD						
Transferència, innovació i emprenedoria	Potenciar la ciència oberta						
	Incrementar el nombre de doctorats EITN (INSCA, altres)						
	Fomentar la multidisciplinarietat en IRDI						
	Augmentar l'activitat de transferència i emprenedoria						
Augmentar la formació en emprenedoria							
Incrementar la formació predoctoral industrial							
Millorar la coordinació d'activitats empresarials (CAE)							
Polítiques de personal							
Polítiques per al PDI i el PAS	Definir una plantilla adequada als objectius acadèmics i de gestió						
	Implementar una estratègia de captació nacional i internacional i de retenció de talent per aconseguir una plantilla adequada						
	Definir plans de desenvolupament professional vertical/horitzontal per garantir l'adequació de la plantilla						
	Implementar un programa formatiu orientat a la millora de les competències personals i professionals						
	Reforçar el sentiment de pertinença a la comunitat UPC						
	Implantar un pla de comunicació interna que tingui com a eix la relació i el debat entre les persones						
Racionalitzar els processos i eines per optimitzar la dedicació a tasques de valor afegit							
Recursos							
Política econòmica	Mantenir l'equilibri pressupostari						
	Contribuir a la definició d'un nou model de finançament de les universitats catalanes						
Estratègia digital	Acordar amb la resta d'universitats públiques catalanes un ERP comptable comú						
	Continuar el desenvolupament de l'administració digital centrat en les persones promouent la simplicitat dels processos						
Arquitectura i infraestructures	Reforçar les polítiques i la cultura de ciberseguretat						
	Consolidar i optimitzar la política d'actualització de recursos informàtics						
	Desenvolupar el pla d'actuacions per a l'acció climàtica						
	Establir els models de campus per millorar l'activitat acadèmica/laboral/de lleure de la comunitat UPC						
Potenciar els campus com a instruments que promogui les relacions socioeconòmiques i culturals amb l'entorn territorial							
Elaborar una auditoria d'espais i usos que inclogui criteris d'accessibilitat i igualtat							
Aprovar un pla integral de rehabilitació del parc construït de la UPC							
Polítiques transversals							
Polítiques de qualitat	Aconseguir l'acreditació institucional de tots els centres						
	Millorar els processos de presa de decisions mitjançant l'anàlisi dels indicadors del sistema de qualitat						
	Donar visibilitat als indicadors d'activitat de la Universitat mitjançant eines de Business Intelligence						
	Implantar el sistema de garantia de la qualitat de la recerca						
Política lingüística	Impulsar la planificació estratègica als centres						
	Augmentar el coneixement d'anglès entre els membres de la comunitat i garantir l'acreditació de coneixements d'acord amb la regulació establerta						
	Difondre els recursos d'aprenentatge de la llengua catalana als membres de la comunitat que ho requereixin						
	Enfortir el paper del català en la docència, la recerca i l'administració, i garantir la seguretat lingüística de l'estudiantat i el professorat						
Política internacional	Impulsar els nous objectius del Pla de llengües UPC, com a instrument transversal de la política lingüística previst en els Estatuts						
	Desenvolupar el Pla d'Internacionalització de la UPC 2022-2025						
	Donar suport a la definició de plans d'internacionalització específics per unitats						
	Desenvolupar el projecte Unite! dins de la convocatòria European Universities Initiative de la Unió Europea						
Polítiques de responsabilitat social	Consolidar la mobilitat internacional de tots els col·lectius						
	Incrementar el nombre d'estudiants internacionals de màster i doctorat						
	Potenciar la xarxa d'alumnes internacionals que puguin actuar com a ambaïadors de la UPC						
	Promoure iniciatives orientades als ODS i a la transformació social						
Cultura i comunitat	Reforçar el paper dels projectes UPC en l'àmbit de la cooperació internacional i local						
	Aplicar el principi d'igualtat de gènere en tots els àmbits i polítiques de la UPC						
	Incorporar la sostenibilitat (ODS) com a eix transversal en tots els àmbits de la UPC						
	Garantir la inclusió en la docència, els serveis i els espais físics i virtuals de la UPC						
Política comunicativa	Garantir l'equitat per promoure la funció d'ascensor social de la UPC						
	Impulsar els itineraris sòbri						
	Incrementar els continguts docents digitals, liderar la transició cap al llibre electrònic i ser referents en ciència oberta universitària. Transformació dels espais per alinear-se amb les necessitats de la comunitat						
	Fomentar UPCarts, incorporar la cultura i les arts a la quotidianitat d'una universitat tecnològica tot associant la marca UPC al món de les innovacions culturals						
Política comunicativa	Repensar les biblioteques com a centres físics i virtuals d'aprenentatge, recerca, innovació i desenvolupament						
	Incrementar la implicació i la presència de la comunitat alumni a la UPC						
	Impulsar la captació de nou estudiantat (grau, màster, doctorat i doctorat industrial)						
	Consolidar el posicionament de la UPC com a universitat referent i impulsar nous àmbits referencials						
Avançar cap a una universitat multinacional a partir de continguts comunicatius de qualitat							
Impulsar una comunicació interna de qualitat que posi en valor la comunitat UPC i respongui a les seves necessitats							
Impulsar la transparència activa d'acord amb els nivells de responsabilitat							