

**MARC PER A L'IMPULS DE LES LÍNIES ESTRATÈGIQUES DE  
LES UNITATS BÀSIQUES  
2007**

Acord núm. 28/2007 del Consell de Govern pel qual es ratifica el marc per a l'impuls de les línies estratègiques de les unitats bàsiques 2007.

- Document aprovat per la Comissió d'Economia i Infraestructures del Consell de Govern del dia 6 de febrer de 2007.
- Document aprovat pel Consell de Govern del dia 15 de febrer de 2007.

**DOCUMENT CG 27/2 2007**

**Comissionat per a la planificació i l'avaluació  
15 de febrer 2007**

## Preàmbul

Un cop finalitzat el tercer seguiment del component comú, es tanca l'acord programa subscrit amb els centres, els departaments i els instituts per impulsar la planificació estratègica en el període 2003-2006.

**L'any 2007 serà un any de transició** durant el qual es desenvoluparà un nou Marc per a l'impuls de les línies estratègiques de les unitats bàsiques que tindrà una vigència pel període 2008-2010. Aquest marc s'elaborarà durant el 1r semestre del 2007 cercant el consens i prenent com a punt de partida, la reflexió i balanç dels anteriors períodes (1997-2002 i 2003-2006).

Per aquest exercici 2007, els recursos econòmics destinats pel normal funcionament i impuls d'aquelles accions previstes a les línies estratègiques de cada unitat bàsica es calcularan en base als dos blocs següents.

- A. Un dependent de **l'estructura de funcionament de la unitat**: es partirà dels resultats econòmics consolidats durant el tercer seguiment del component comú de la planificació estratègica 2003-2006.
  
- B. Un altre per **incentius de resultats** que dependrà a parts iguals dels següents dos apartats:
  - o Resultats assolits en la consecució d'uns objectius de millora consensuats i pactats amb les unitats.
  
  - o Desenvolupament d'un projecte singular.

Per aquest darrer apartat B es genera una bossa de 416.159,09 € corresponen a la suma dels incentius no assolits per les unitats bàsiques durant el tercer seguiment del component comú, la dotació destinada a la convocatòria de projectes estratègics del component específic del 2006 i el resultat d'aplicar un 3% (equivalent aproximadament a l'IPC previst) sobre l'assignació màxima del capítol 2n de les UB's de l'exercici 2006.

Aquesta bossa s'afegeix al capítol 2n descentralitzat de les unitats bàsiques que en conjunt puja a 6.813.438,03 €.

L'incentiu per resultats per cada unitat es determinarà en proporció al pes que tingui cada unitat sobre l'import total consolidat.

A l'inici de l'any 2007 es procedirà a realitzar una bestreta equivalent al 50% dels incentius per resultats. L'import restant serà regularitzat durant el darrer trimestre del 2007 d'acord amb els resultats aconseguits al model bàsic d'objectius de millora i al desenvolupament del projecte singular.

## **1. Model bàsic d'objectius de millora**

Continuant amb la mateixa línia desenvolupada al component comú de la planificació estratègica 2003-2006, aquest model bàsic pretén reduir en gran mesura el nombre total d'indicadors en els que participaven les unitats, seleccionant aquells més significatius que reporten les principals magnituds de gestió i funcionament de les unitats.

Aquest nou model s'integrarà en la consecució dels nous reptes identificats als diferents eixos d'actuació del nou Pla de govern UPC10 2006-2010.

Les unitats, amb caràcter obligatori, s'hauran de posicionar en un total de 10 indicadors a escollir d'entre la relació que tot seguit s'adjunta. D'aquests 10 indicadors, les unitats podran proposar fins un màxim de 2 que siguin del tipus propi amb un pes total del 10%, amb l'objectiu de poder desenvolupar estratègies pròpies.

Cada unitat bàsica podrà decidir en quins indicadors participa i amb quina intensitat mitjançant l'assignació d'un pes a cadascun d'ells, dins del marge previst en la forquilla de ponderació prevista.

La suma total dels pesos dels indicadors escollits haurà de sumar el 100%.

Dins de la graella d'indicadors que tot seguit es relaciona s'han identificat una sèrie d'indicadors amb caràcter obligatori que representen i reflecteixen més significativament els esforços que realitza la unitat sobre la millora en la seva activitat acadèmica. La suma dels pesos d'aquests indicadors obligatoris estarà compresa entre un 50% i un 70%.

Graella d'indicadors amb indicació de les forquilles de ponderació mínima i màxima:

Nom de l'indicador	% min / % màx		
	C	D	I
Demandes en 1a i 2a opció als estudis del centre	10/20		
Percentatge de crèdits superats a la fase no selectiva	10/20	5/10	
Percentatge de titulats amb un mínim d'un quadrimestre a l'estranger	15/30		
Percentatge de titulats que han participat en programes de relació amb el món professional	15/30		
Nombre d'estudiants estrangers rebuts a partir de programes d'intercanvi	0/10		
Nombre d'accions de difusió i presentació dels estudis de la UPC dirigides a estudiants de secundària	0/10		
Accions informatives sobre el paper de l'estudiantat al nou model docent de l'EEES	0/10		
Percentatge de professors enquestats que estan per sobre de la mitjana de la UPC a la pregunta "penso que el/la professor/a que ha impartit aquesta assignatura és un/a bon/a professor/a" de la UPC (enquesta estudiantat)	5/15 <sup>(1)</sup>	5/15	
Nombre de crèdits oferts de lliure elecció i optatives que potenciïn l'obtenció de coneixements, habilitats i competències transversals, en els àmbits interpersonals i de gestió i que potenciïn els valors ètics	0/10	0/10	
Nombre de mesos de mobilitat del PDI de la unitat		0/10	
Tesis llegides en l'any en curs		5/15	0/15
Nombre de doctorands procedents d'altres països, matriculats de crèdits de tipus I		0/10	0/10
Nombre de tesis doctorals lligades a projectes de recerca de convocatòries públiques de recerca de caràcter competitiu		0/10	0/10
Nombre d'estudiants de doctorat amb una estada acadèmica mínima de tres mesos a l'estranger		0/10	0/10
Punts corresponents a activitats de recerca de qualitat contrastada (PAR tipus 1)		10/20	10/30
Volum de captació de recursos competitiu de finançament públic		10/20	15/30
PDI a temps complet amb >= 3 PAR		5/15	10/20
Volum d'ingressos corresponents a convenis i serveis amb empreses, institucions i organismes públics		10/20	15/30
Nombre d'articles publicats a revistes indexades a les bases de dades JCR (versions SCI i SSCI); i iHCl per PDI a temps complet doctor		0/10	0/10
Nombre de publicacions a revistes i congressos de PDI a temps complet no doctor		0/10	0/10
Percentatge d'assignatures ambientatitzades en primer i segon cicle	0/10	0/10	
Nombre de documents electrònics de cada assignatura (apunts, pràctiques, exercicis, enunciats d'exàmens, e-llibres, e-revistes, etc) disponibles al servei "La bústia del professor" de Bibliotècnica	0/10		
Nombre de membres de la unitat que realitzen accions d'assessorament o pertanyen a òrgans de govern d'organitzacions locals i comarcals	0/10	0/10	0/10
Nombre d'estudiants que realitzen pràctiques dels estudis mitjançant accions de cooperació	0/10		
Membres del personal d'administració i serveis de la unitat que han participat en activitats organitzades o reconegudes per l'Oficina de Formació	0/10	0/10	0/10

C. Centres  
D. Departaments  
I. Instituts

Indicadors obligatoris

<sup>(1)</sup> Indicador no obligatori pels centres, però amb un pes mínim del 5% i màxim del 15% en cas de posicionar-se en el mateix.

## **1.1 Valoració dels resultats assolits**

La valoració de cada indicador s'obté del quocient resultant de dividir el resultat obtingut sobre l'objectiu acordat.

Per la determinació de la proposta inicial dels valors a assolir, sempre que les característiques i evolució de cada indicador ho permetin, s'establiran unes bandes de fluctuació que limitin les possibles grans oscil·lacions alienes al normal funcionament de la unitat. En aquests casos els criteris de valoració que s'aplicaran seran els següents:

- es considerarà que l'indicador ha estat assolit en el seu 100% si el resultat obtingut es troba entre la mitjana i el màxim resultat obtingut als darrers 3 anys
- < 100%, quan el valor obtingut està per sota de la mitjana dels darrers 3 anys
- > 100%, el valor obtingut està per sobre del màxim valor determinat.

El grau d'assoliment total es calcularà amb la suma dels diferents resultats obtinguts a cadascun dels objectius escollits ponderats pel seu respectiu pes.

Per tal de limitar en part les possibles oscil·lacions en els resultats, aquests podran oscil·lar només dins d'un interval de valoració raonable que es fixa entre 0,6 i 1,4.

## **1.2 Repercussions econòmiques**

Un cop determinats els resultats assolits en la consecució dels objectius pactats es procedirà a determinar l'assignació econòmica resultant d'aquest primer bloc. Cal recordar que aquest bloc té un pes total del 50% sobre l'import destinat als incentius per resultats, i que només a efectes econòmics s'estableix com a màxim grau d'assoliment el 100%.

La dotació econòmica generada per la no consecució del objectiu de millora, es redistribuirà entre la resta de la unitats que hagin superat el 100% i proporcionalment a la seva assignació inicial.

## **1.3 Procés global**

Es constituirà una comissió de seguiment i valoració formada pel Comissionat per a la Planificació i l'Avaluació, tècnics del GTPAE i d'altres tècnics, si s'escau, experts en llurs àrees temàtiques, per a vetllar pel bon funcionament de tot el procés.

Està previst donar a conèixer aquest nou model bàsic a les properes convocatòries dels consells de directors i respectiu fòrum d'administradors d'unitats que es celebraran durant el proper mesos de gener i febrer.

Tot seguit s'obrirà un període de negociació amb les unitats per tal que aquestes determinin per cada indicador el seu pes i l'objectiu a assolir.

A continuació, i un cop validada la proposta dels objectius plantejada per la unitat, es procedirà a introduir-los al web creat a tal efecte, el qual restarà obert fins el proper 30 d'octubre per facilitar la introducció dels resultats i evidències sol·licitades.

Durant el darrer trimestre, es realitzarà la valoració de la informació facilitada pels diferents serveis i unitats bàsiques per determinar el grau d'assoliment total i la corresponent repercussió econòmica.

El calendari que s'estableix per les diferents etapes d'aquest procés global és el següent:

1 de febrer	Comissionat/GTPAE	-Presentació del nou marc als diferents consells de directors d'unitat.
15 de febrer	Consell de Govern	-Aprovació del nou marc
Fins el 3 de març	Unitats Bàsiques	-Proposta de pesos i determinació dels objectius a assolir
Del 5 al 16 de març	Comissionat/GTPAE	-Validació proposta unitat
De l'19 al 24 de març	GTPAE	-Incorporació al web de la proposta d'indicadors i valors de les UB's
Del 26 de març al 30 d'octubre	Unitats bàsiques	-Introducció de resultats i evidències sol·licitades
19 de novembre	Comissió de seguiment i valoració	- Valoració i càlcul del grau d'assoliment dels resultats de cada unitat, i assignació econòmica pel pressupost de l'exercici 2007
Del 20 al 30 de novembre	Unitats Bàsiques/Comissió de seguiment i valoració	-Període d'al·legacions en el cas de no conformitat i resolució per part de la Comissió de seguiment i valoració
Desembre	Comissionat	-Presentació de resultats als corresponents òrgans de govern i regularització econòmica.

#### 1.4 Eines

Per facilitar la gestió del procés s'habilitarà un web que contindrà, entre d'altres, la següent informació:

- Descripció i observacions dels diferents indicadors
- Font de la informació i períodes de referència
- Calendari
- Posicionament de cada unitat
- Grau d'assoliment i repercussió econòmica
- .....

## 2. Projecte singular

### 2.1 Requisites

- Poden participar, amb caràcter voluntari i amb la presentació d'un únic projecte singular, totes aquelles unitats bàsiques ja sigui individualment o de forma conjunta.
- La presentació d'un projecte singular ha de permetre impulsar, en el sí de la unitat, actuacions vinculades en els àmbits següents:
  - El foment de la mobilitat
  - La internacionalització
  - La innovació docent
  - L'adaptació a l'EEES
  - El desenvolupament del Pla UPC Sostenible 2015
  - L'assegurament intern de la qualitat
  - La promoció dels màsters i la captació d'estudiantat
  - La promoció de la recerca
  - Altres projectes que desenvolupin actuacions del Pla de govern **UPC10** (a especificar per la unitat)
- La sol·licitud del projecte singular ha d'anar signada per part del director/a/degà/degana, amb la designació d'una única persona com a responsable del projecte. En el supòsit que el projecte es presenti per més d'una unitat bàsica, caldrà que l'imprès el signin els directors/degans de les unitats implicades. Els impresos del projecte singular estaran allotjats al web de la planificació: <http://www.upc.edu/planificacio/> (Annex 2)
- La proposta del projecte contindrà una breu descripció del mateix, dels objectius i de les principals actuacions a desenvolupar.
- La data límit per a la presentació de propostes de projectes singulars serà el proper dia 15 de març. Els originals dels impresos de la sol·licitud s'han d'adreçar degudament complimentats al Comissionat per a la Planificació i l'Avaluació. Una còpia dels mateixos es farà arribar en format electrònic a l'adreça [info.gtpae@upc.edu](mailto:info.gtpae@upc.edu).
- L'ajut que s'atorgarà serà de tipus econòmic i equivalent al 50% de l'assignació per resultats determinada per l'acompliment dels objectius del projecte singular presentat (veure Annex 1). No obstant això, l'import econòmic adjudicat a aquelles unitats bàsiques que no hagin presentat cap projecte singular o havent-lo presentat obtingui una valoració no satisfactòria, serà redistribuït automàticament entre la resta de les unitats que hagin obtingut una avaluació positiva del seu projecte.
- La selecció i avaluació dels projectes presentats la farà una comissió avaluadora coordinada pel Comissionat per a la Planificació i l'Avaluació. Aquesta comissió podrà convocar persones de la comunitat universitària expertes en les àrees temàtiques i en les metodologies que siguin objecte dels projectes.

- Del 19 al 23 de març s'informarà a les unitats bàsiques de les propostes de projectes singulars que han estat acceptats per al seu desenvolupament.
- Les unitats hauran de presentar, abans del proper 15 de novembre del 2007, una memòria amb el detall de les actuacions desenvolupades i dels objectius aconseguits. Aquest document haurà de tenir el vist-i-plau del responsable de la unitat/s implicades i s'enviarà al Gabinet Tècnic de Planificació, Avaluació i Estudis. Si la comissió avaluadora resolt favorablement el projecte es procedirà a fer efectiva la quantitat que li correspongui a cada unitat ja sigui en el cas de projectes singulars presentats individualment com de forma conjunta.



## Assignació incentius de resultats

### Centres docents

Unitat	Assignació incentius resultats (a)	Assignació model bàsic d'objectius de millora (50% de a)	Assignació projecte singular (50% de a)
200 FME	6.707,67	3.353,84	3.353,84
210 ETSAB	24.878,56	12.439,28	12.439,28
220 ETSEIAT	19.182,11	9.591,06	9.591,06
230 ETSETB	22.893,05	11.446,52	11.446,52
240 ETSEIB	31.729,53	15.864,77	15.864,77
250 ETSECCPB	18.268,32	9.134,16	9.134,16
270 FIB	20.292,52	10.146,26	10.146,26
280 FNB	7.052,78	3.526,39	3.526,39
290 ETSAV	10.878,23	5.439,12	5.439,12
300 EPSC	7.914,59	3.957,30	3.957,30
310 EPSEB	19.010,74	9.505,37	9.505,37
320 EUETIT	15.282,07	7.641,04	7.641,04
330 EPSEM	12.209,82	6.104,91	6.104,91
340 EPSEVG	18.308,54	9.154,27	9.154,27
370 EUOOT	7.721,62	3.860,81	3.860,81
<b>Total</b>	<b>242.330,16</b>	<b>121.165,08</b>	<b>121.165,08</b>

### Instituts

Unitat	Assignació incentius resultats (a)	Assignació model bàsic d'objectius de millora (50% de a)	Assignació projecte singular (50% de a)
420 INTEXTER	6.966,91	3.483,45	3.483,45
440 IOC	3.455,17	1.727,59	1.727,59
460 INTE	3.237,82	1.618,91	1.618,91
<b>Total</b>	<b>13.659,90</b>	<b>6.829,95</b>	<b>6.829,95</b>

## Departaments

Unitat	Assignació incentius resultats (a)	Assignació model bàsic d'objectius de millora (50% de a)	Assignació projecte singular (50% de a)
701 AC	6.683,68	3.341,84	3.341,84
702 CMEM	6.071,45	3.035,72	3.035,72
703 CA	2.529,48	1.264,74	1.264,74
704 CA I	4.759,38	2.379,69	2.379,69
705 CA II	1.367,93	683,97	683,97
706 EC	4.687,66	2.343,83	2.343,83
707 ESAII	4.811,98	2.405,99	2.405,99
708 ETCG	5.633,39	2.816,69	2.816,69
709 EE	3.205,53	1.602,77	1.602,77
710 EEL	9.939,13	4.969,56	4.969,56
711 EHMA	3.844,48	1.922,24	1.922,24
712 EM	3.135,15	1.567,57	1.567,57
713 EQ	10.702,73	5.351,36	5.351,36
714 ETP	3.054,46	1.527,23	1.527,23
715 EIO	2.975,18	1.487,59	1.487,59
716 EA	1.250,34	625,17	625,17
717 EGE	1.408,26	704,13	704,13
718 EGA I	1.557,25	778,63	778,63
719 EGA II	490,53	245,26	245,26
720 FA	4.448,02	2.224,01	2.224,01
721 FEN	6.978,82	3.489,41	3.489,41
722 ITT	2.044,91	1.022,45	1.022,45
723 LSI	8.551,05	4.275,53	4.275,53
724 MMT	3.139,29	1.569,64	1.569,64
725 MA I	2.653,54	1.326,77	1.326,77
726 MA II	2.849,39	1.424,69	1.424,69
727 MA III	3.440,00	1.720,00	1.720,00
729 MF	2.027,04	1.013,52	1.013,52
731 OO	3.004,60	1.502,30	1.502,30
732 OE	5.954,57	2.977,28	2.977,28
735 PA	4.271,99	2.135,99	2.135,99
736 PE	2.848,29	1.424,14	1.424,14
737 RMEE	3.091,42	1.545,71	1.545,71
739 TSC	14.101,45	7.050,73	7.050,73
740 UOT	2.005,09	1.002,54	1.002,54
741 EMRN	2.139,97	1.069,99	1.069,99
742 CEN	1.261,14	630,57	630,57
743 MAI V	3.403,91	1.701,95	1.701,95
744 ET	2.774,05	1.387,02	1.387,02
745 EAB	1.072,53	536,26	536,26
<b>Total</b>	<b>160.169,03</b>	<b>80.084,51</b>	<b>80.084,51</b>
<b>TOTAL</b>	<b>416.159,09</b>	<b>208.079,54</b>	<b>208.079,54</b>

## Projecte singular

### Imprès de sol·licitud

Pàgina 1/2

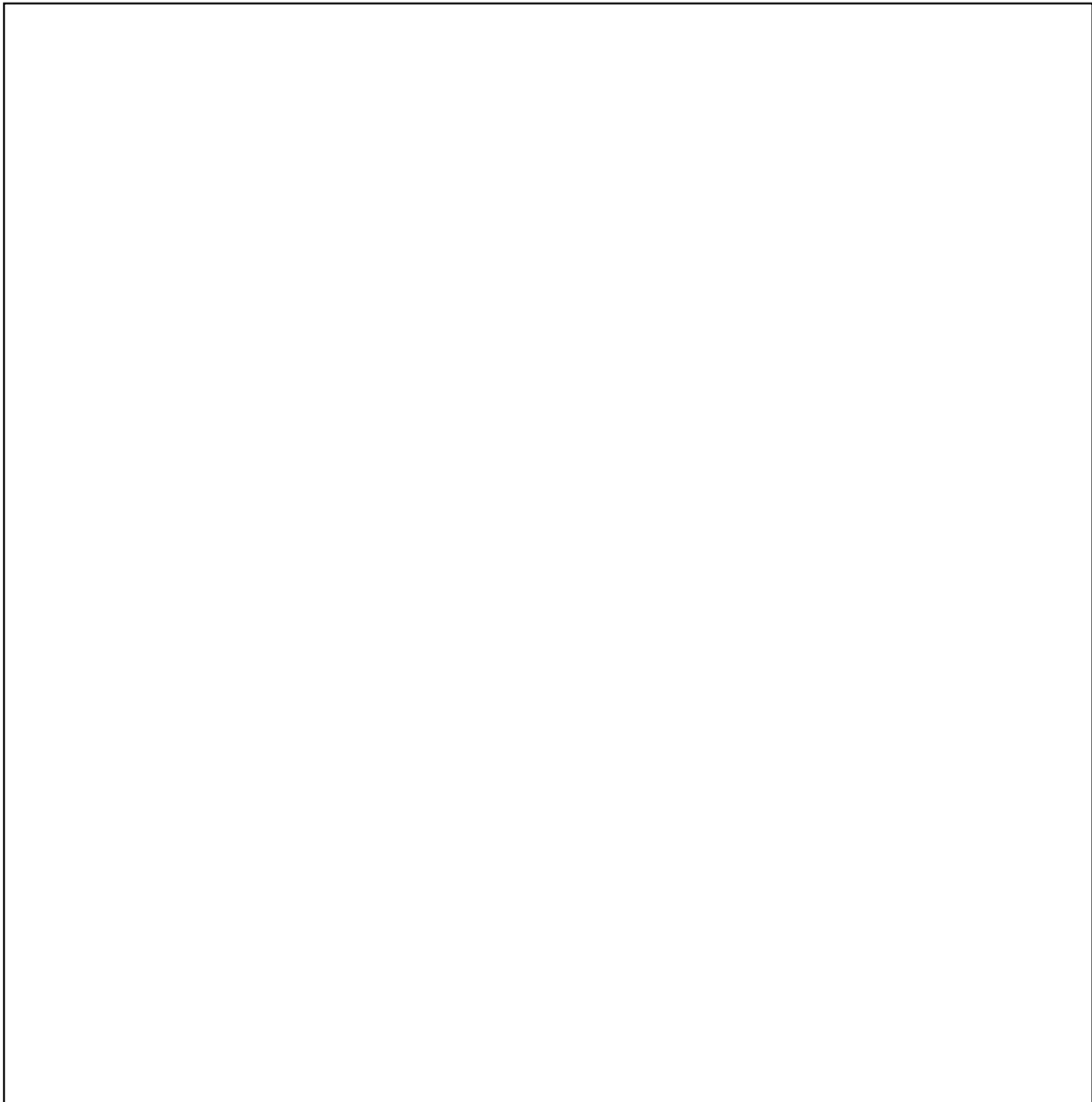
Codi unitat/s	Nom/s de la/es unitat/s proponent/s			
<table border="1" style="width: 100%; height: 20px;"> <tr><td style="width: 33%;"></td><td style="width: 33%;"></td><td style="width: 33%;"></td></tr> </table>				
<table border="1" style="width: 100%; height: 20px;"> <tr><td style="width: 33%;"></td><td style="width: 33%;"></td><td style="width: 33%;"></td></tr> </table>				
<table border="1" style="width: 100%; height: 20px;"> <tr><td style="width: 33%;"></td><td style="width: 33%;"></td><td style="width: 33%;"></td></tr> </table>				

#### Identificació del projecte singular

<b>Títol identificatiu del projecte singular:</b>	
Nom del responsable:	
Vinculació del responsable amb la unitat:	
Àmbits d'actuació del projecte:	<input type="checkbox"/> El foment de la mobilitat <input type="checkbox"/> La internacionalització <input type="checkbox"/> La innovació docent <input type="checkbox"/> L'adaptació a l'EEES <input type="checkbox"/> El desenvolupament del Pla UPC Sostenible 2015 <input type="checkbox"/> L'assegurament intern de la qualitat <input type="checkbox"/> La promoció dels màsters i la captació d'estudiantat <input type="checkbox"/> La promoció de la recerca <input type="checkbox"/> Altres projectes que desenvolupin actuacions vinculades amb el Pla de govern UPC 10 (a especificar): _____

#### Breu descripció de la proposta

*Objectius del projecte i principals actuacions a desenvolupar*



**Signatura/es del/s director/s o degà/ns de la/es unitat/s**

\_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2007

Comissionat per a la Planificació i l'Avaluació  
Gabinet Tècnic de Planificació, Avaluació i Estudis